



「はたらき」を化学する

2018年度4-9月期 決算説明資料

三洋化成工業株式会社
代表取締役社長 安藤 孝夫

<https://www.sanyo-chemical.co.jp/>

コード番号:4471



<注意事項>

この資料に記載している金額は表示単位未満を切り捨てで、
その他、比率等は表示単位未満を四捨五入しております。

<免責事項>

この資料には、2018年11月15日現在の将来に関する前提・見通し・計画に基づく
予測等が含まれています。世界経済・競合状況・為替の変動・原料価格の動向等
にかかわるリスクや不確定要因により実際の業績が記載の予測と大幅に異なる可能性
があります。

<IRに関するお問い合わせ>

三洋化成工業株式会社 広報部

TEL 075-541-4312

FAX 075-551-2557

E-mail pr-group@sanyo-chemical.com

創 立: 1949(昭和24)年11月1日

本 社: 京都市東山区

資 本 金: 13,051百万円

国内営業所: 東京、大阪、名古屋、広島、福岡、富山

国内工場: 名古屋、衣浦、鹿島、京都、川崎(サンケミカル)

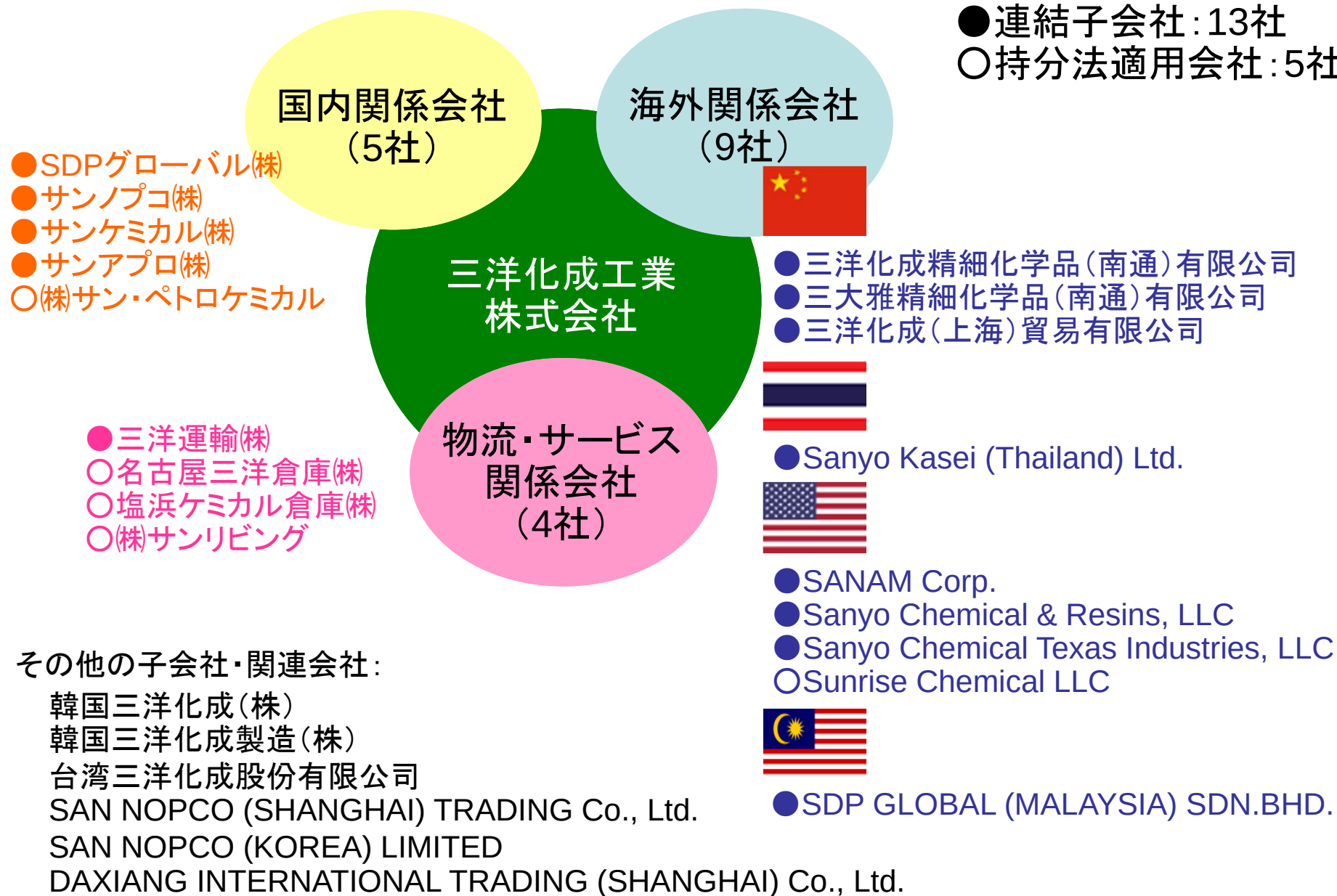
従業員数: 2,103名(連結)[2018年9月30日現在]

事業内容: 約3,000種のパフォーマンス・ケミカルス
(機能化学品)の製造・販売

三洋化成グループ



●連結子会社: 13社
○持分法適用会社: 5社



国内生産拠点



京都工場・本社・研究所
(東山区、約2.6万m²)



鹿島工場
(茨城県神栖市、約13.0万m²)



名古屋工場
(愛知県東海市、約10.0万m²)



衣浦工場
(愛知県半田市、約14.0万m²)



サンケミカル 川崎工場
(神奈川県川崎市、約1.1万m²)

海外生産拠点

 三洋化成精細化学品(南通)有限公司



 三大雅精細化学品(南通)有限公司



 Sanyo Chemical & Resins, LLC



 韓国三洋化成製造株式会社



 Sanyo Kasei (Thailand) Ltd.



SDP GLOBAL(MALAYSIA)SDN.BHD.



Sanyo Chemical Texas Industries, LLC



海外営業拠点

-  三洋化成(上海)貿易有限公司
-  SAN NOPCO (SHANGHAI) TRADING Co., Ltd.
-  DaXiang International Trading (SHANGHAI) Co., Ltd.



-  韓国三洋化成株式会社
-  SAN NOPCO (KOREA) LIMITED



-  Sanyo Kasei (Thailand) Ltd.



-  台湾三洋化成股份有限公司

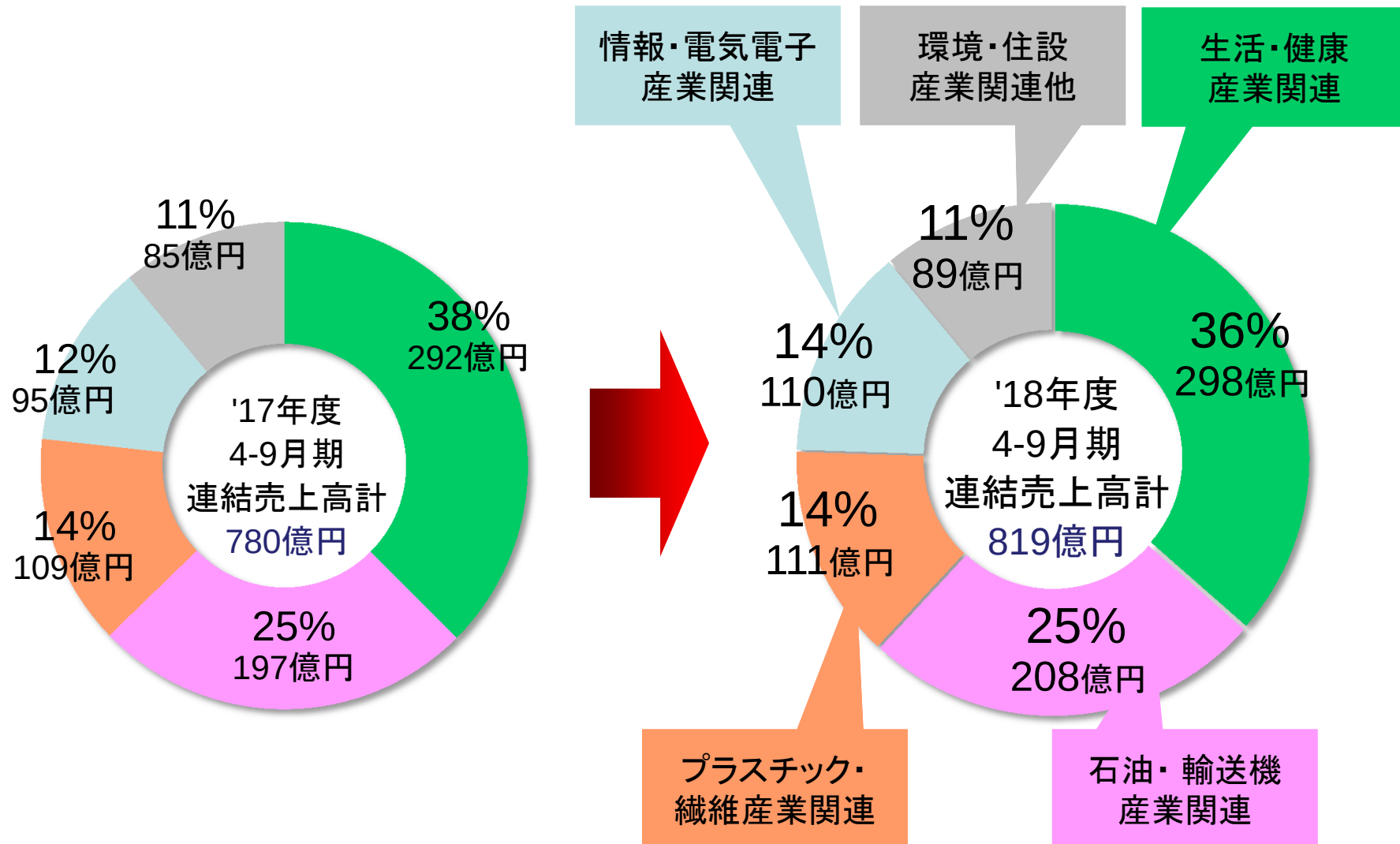


-  SANAM Corp.

産業分野別主要製品

大分類	中分類	主要製品
生活・健康 産業関連	生活産業関連	洗剤・洗浄剤用界面活性剤、ヘアケア製品用界面活性剤、 製紙用薬剤
	健康産業関連	高吸水性樹脂(SAP)、医薬品原料、殺菌消毒剤、外科用止血材、 EIA(酵素免疫測定法)用臨床検査薬、人工腎臓用ポッティング材
石油・輸送機産業関連		自動車内装表皮材用ウレタンビーズ(TUB)、ポリウレタンフォーム用 原料(PPG)、潤滑油添加剤、燃料油添加剤、水溶性切削油、非ハロ ゲン系洗浄剤、合成潤滑油ベース、デザインモデル製作用盛り付け 樹脂、自動車塗料用樹脂
プラスチック ・繊維 産業関連	プラスチック 産業関連	永久帯電防止剤、顔料分散剤、樹脂改質剤、塗料用樹脂、消泡剤、 ポリウレタンエラストマー原料、モデル製作用合成木材
	繊維産業関連	繊維製造用薬剤、炭素繊維用薬剤、ガラス繊維用薬剤、 人工皮革・合成皮革用ウレタン樹脂
情報 ・電気電子 産業関連	情報産業関連	重合トナー中間体ポリエステルビーズ(PEB)、トナーバインダー
	電気電子 産業関連	アルミ電解コンデンサ用電解液、電気二重層キャパシタ用電解液、 電子材料用粘着剤、電子部品製造工程用薬剤、UV・EB硬化樹脂
環境・住設産業関連他		廃水処理用高分子凝集剤、カチオンモノマー、家具・断熱材用PPG、 泥水用薬剤、反応性ホットメルト接着剤、建築シーラント用原料、 セメント用薬剤

連結産業分野別売上高構成



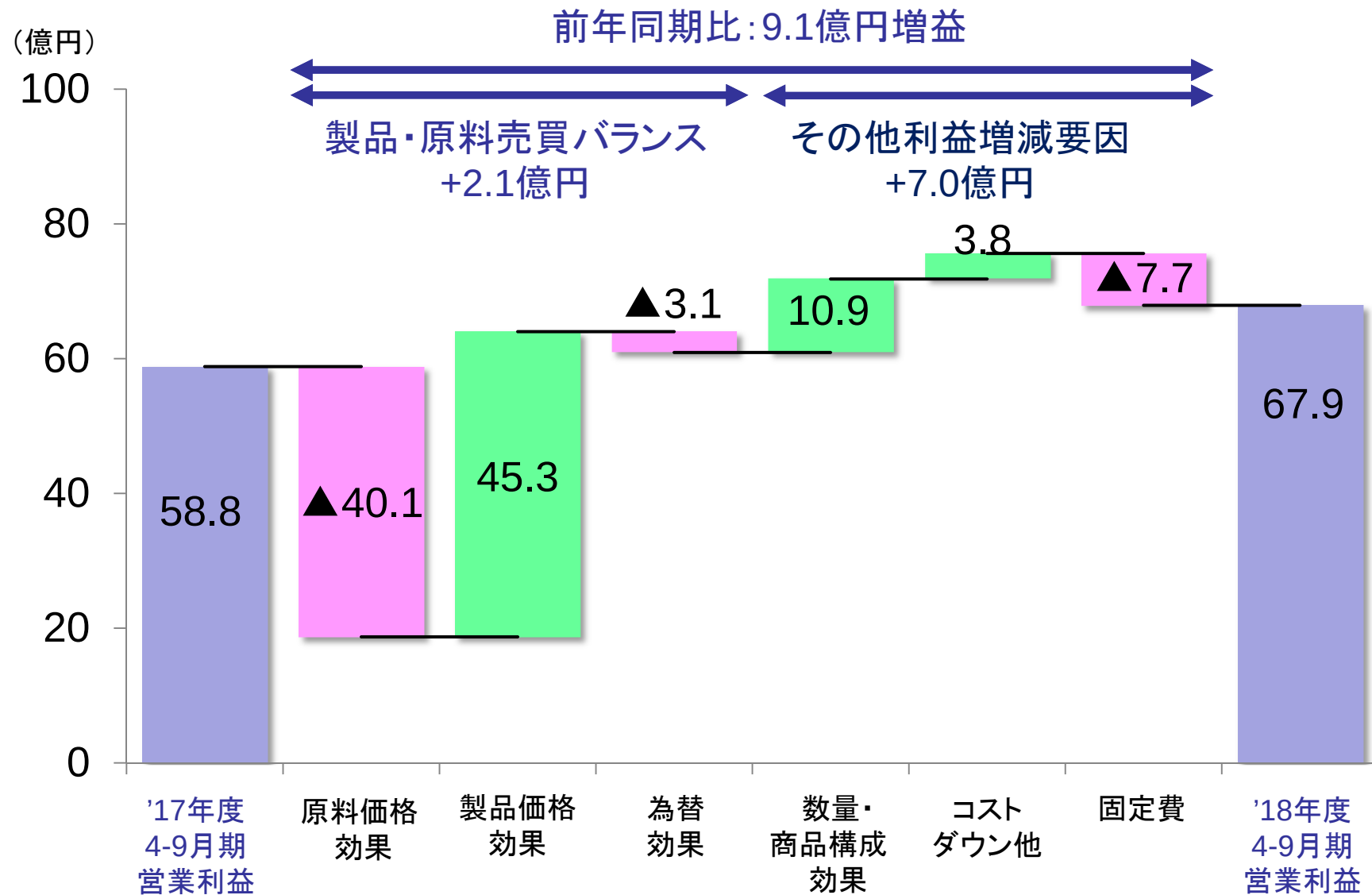
'18年度4-9月期業績



(億円)

連 結	'17年度 4-9月期	'18年度 4-9月期	前年同期比	
			増減額	増減率(%)
売上高	780.7	819.5	38.8	5
営業利益	58.8	67.9	9.1	15
経常利益	69.3	85.7	16.4	24
親会社株主に帰属 する四半期純利益	47.8	59.4	11.6	24
包括利益	76.5	85.9	9.3	12

連結営業利益の前年同期比増減要因



連結純利益の前年同期比増減要因



(億円)

	'17年度 4-9月期	'18年度 4-9月期	増減額
営業利益	58.8	67.9	9.1
持分法投資損益	2.7	8.6	5.9
為替差損益	2.9	4.5	1.6
その他営業外損益	4.8	4.6	▲0.2
経常利益	69.3	85.7	16.4
固定資産除却損	▲4.0	▲3.9	0.0
その他の特別損益	0.0	0.6	0.6
税金等調整前四半期純利益	65.2	82.4	17.1
法人税等	▲15.6	▲20.1	▲4.4
非支配株主に帰属する四半期純利益	▲1.7	▲2.8	▲1.0
親会社株主に帰属する四半期純利益	47.8	59.4	11.6

連結貸借対照表



(億円)

	2018年 3月31日	2018年 9月30日	増減額	主な増減要因
流動資産	889	905	15	現金及び預金(▲14)、受取手形及び売掛金・電子記録債権(7)、たな卸資産(20)
固定資産	1,102	1,154	52	有形固定資産(12)、投資有価証券(36)
資産合計	1,991	2,059	67	
流動負債	501	500	▲1	買掛金・電子記録債務(▲12)、短期借入金(17)
固定負債	127	124	▲2	長期借入金(▲9)、繰延税金負債(7)
負債合計	629	624	▲4	
株主資本	1,150	1,197	47	四半期純利益(59)、配当金支払(▲12)
その他 包括利益	150	173	23	その他有価証券評価差額金(21)、 為替換算調整勘定(2)
非支配株主持分	61	63	1	
純資産合計	1,362	1,434	72	
負債・純資産合計	1,991	2,059	67	

2018年度第1四半期の期首より、税効果会計に係る会計基準の一部改正を適用しております。
このため、前連結会計年度に遡って適用しております。

連結キャッシュフロー計算書



(億円)

	'17年度 4-9月期	'18年度 4-9月期	増減額	特記事項
営業活動CF	62	64	2	
税金等調整前純利益	65	82	17	
減価償却費	40	43	2	
持分法投資損益	▲2	▲8	▲5	
運転資金の増減	▲17	▲39	▲22	
法人税等	▲17	▲14	3	
その他	▲5	2	7	
投資活動CF	▲75	▲72	3	固定資産の取得 '17/1H: ▲69 '18/1H: ▲68
フリーCF	▲12	▲7	5	
財務活動CF	▲48	▲6	41	借入・返済 '17/1H: ▲34 '18/1H: 6
現金及び現金同等物に 係る換算差額	0	0	▲0	
現金及び現金同等物の 増減額	▲59	▲14	45	
現金及び現金同等物の 期首残高	231	173	▲57	
現金及び現金同等物の 四半期末残高	171	159	▲12	

'18年度業績予想および4-9月期進捗率



<業績予想の前提条件>

国産ナフサ価格:54千円／kl、為替レート:110円／ドル

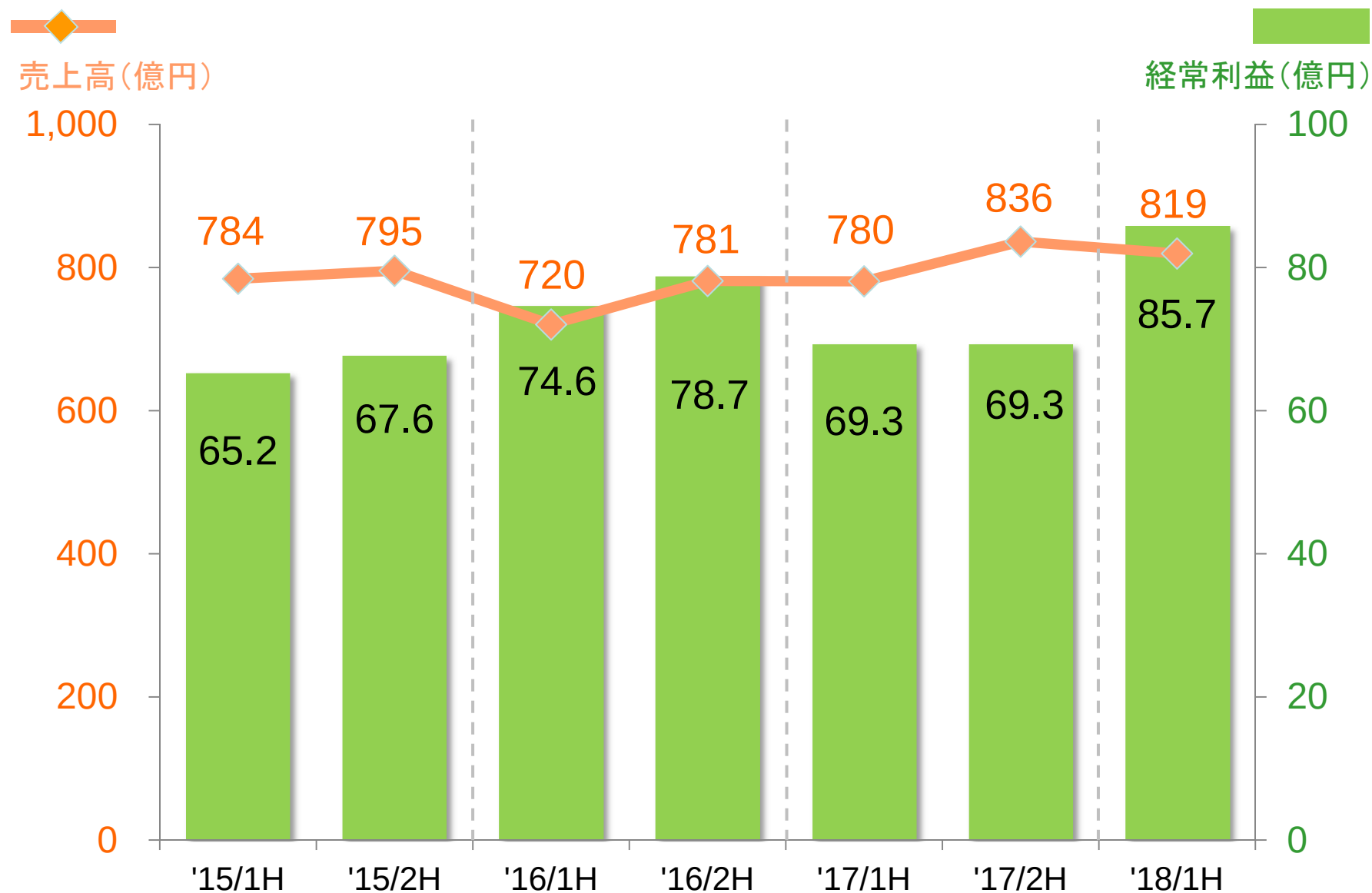
(期初前提条件 国産ナフサ価格:47千円／KL、為替レート:110円／ドル) (億円)

連 結	'18年度通期	'18年度4-9月期		'17年度通期
	予想値*	実績	進捗率(%)	実績
売上高	1,720	819	47.6	1,616
営業利益	130	67	52.2	119
経常利益	145	85	59.2	138
親会社株主に帰属 する純利益	100	59	59.5	92
ROE	7.5	8.9	+1.4pt	7.4

*2018年5月8日公表

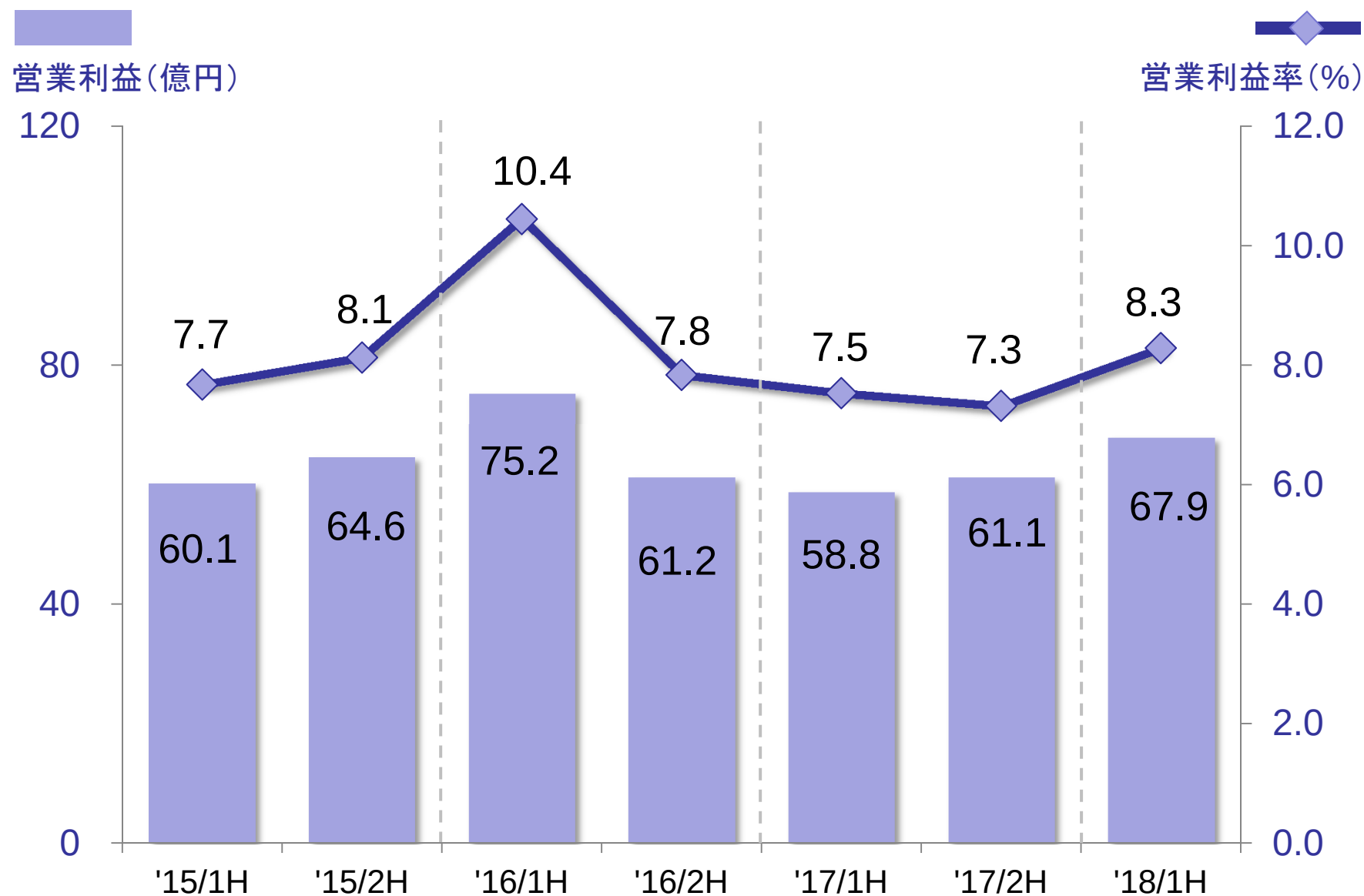
*ROEは年換算しております。

連結業績の推移(半期)



‘16年度より、国内会社の減価償却方法を定率法から定額法に変更しております。

連結営業利益(同率)の推移(半期)



'16年度より、国内会社の減価償却方法を定率法から定額法に変更しております。

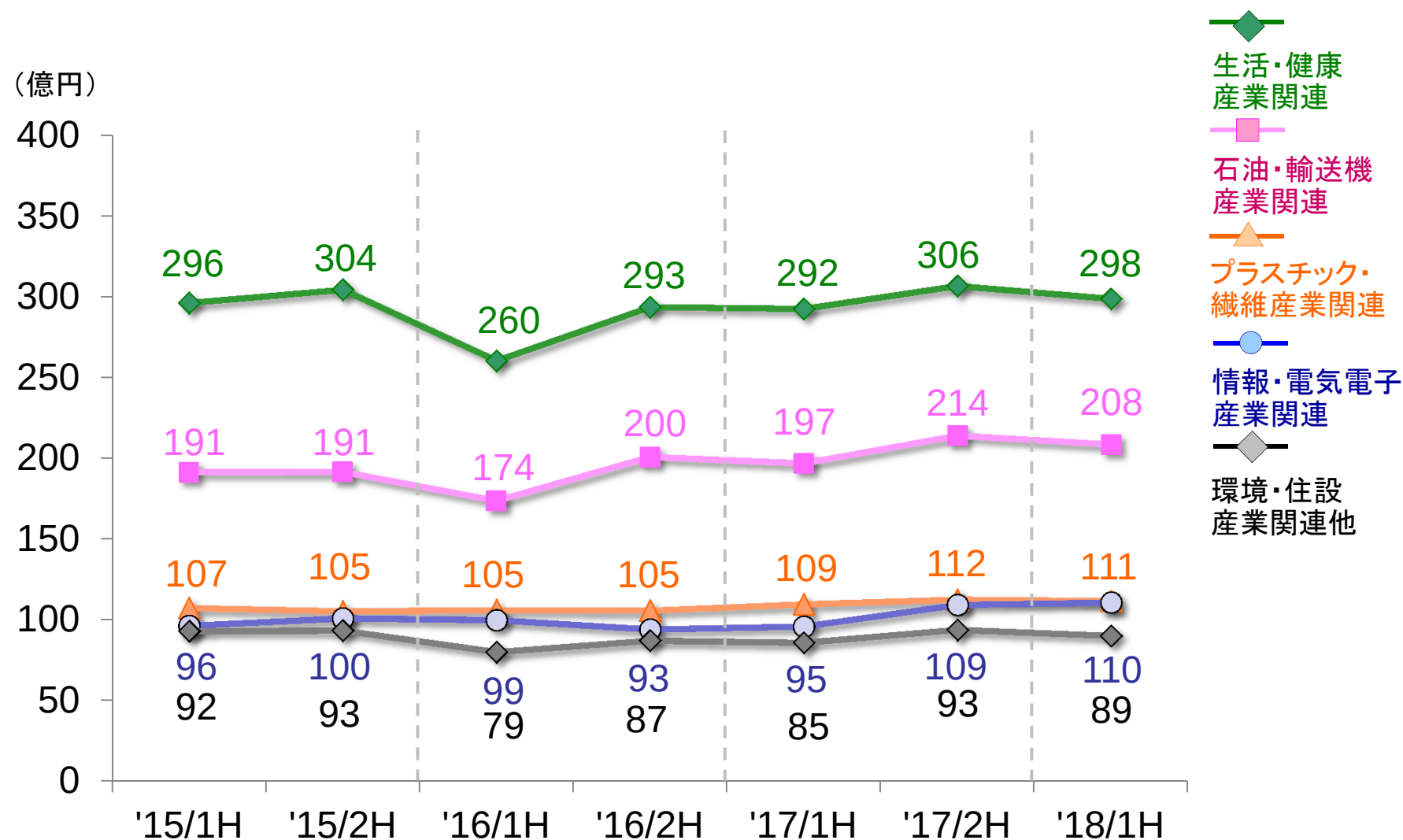
'18年度4-9月期 産業分野別業績



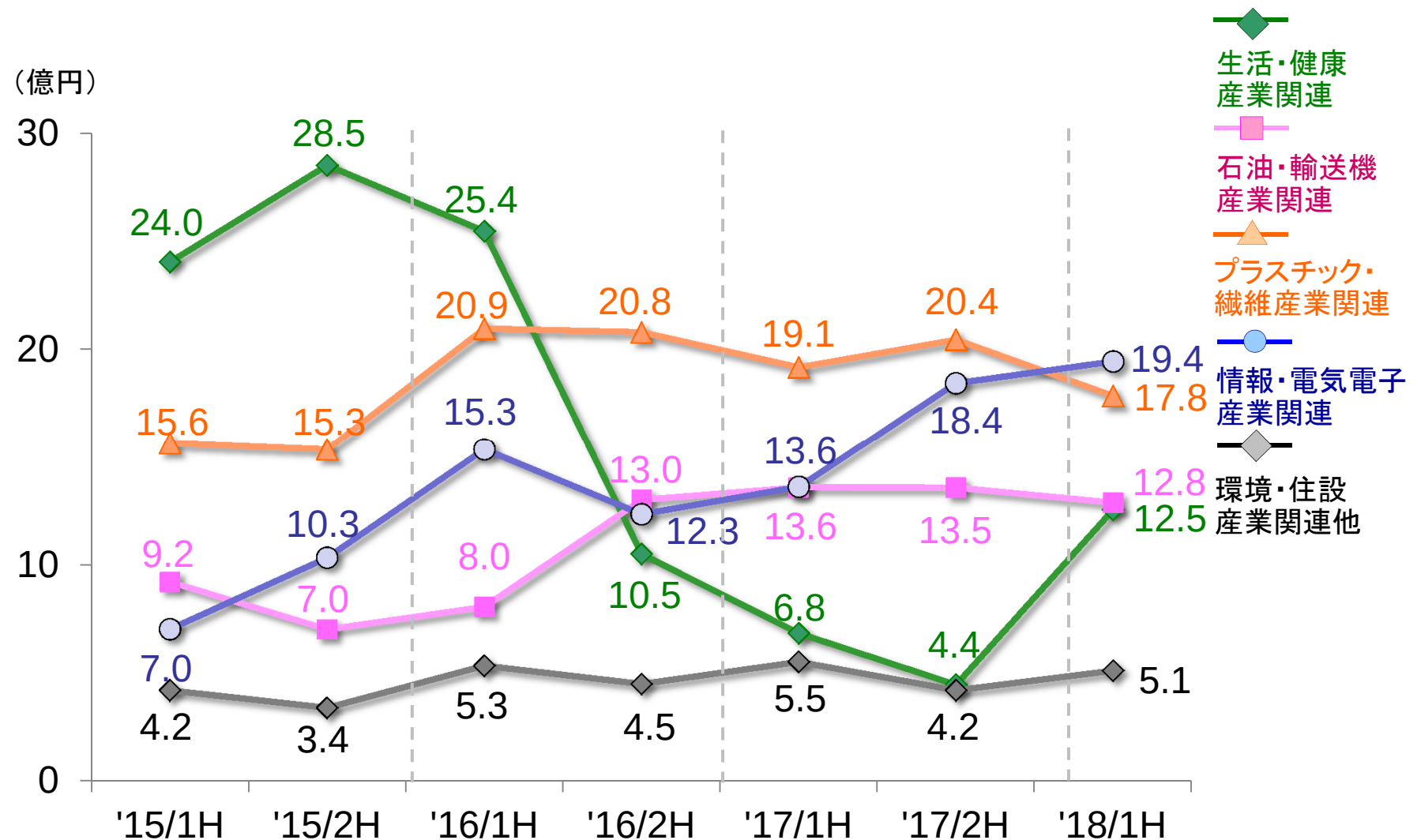
(億円)

産業分野	売上高			営業利益		
	'17年度 4-9月期	'18年度 4-9月期	増減額	'17年度 4-9月期	'18年度 4-9月期	増減額
生活・健康産業関連	292.6	298.8	6.2	6.8	12.5	5.7
生活産業関連	64.4	71.2	6.7			
健康産業関連	228.1	227.6	▲0.4			
石油・輸送機産業関連	197.0	208.5	11.5	13.6	12.8	▲0.7
プラスチック・繊維産業関連	109.5	111.5	2.0	19.1	17.8	▲1.3
プラスチック産業関連	74.3	77.2	2.8			
繊維産業関連	35.1	34.3	▲0.8			
情報・電気電子産業関連	95.7	110.6	14.8	13.6	19.4	5.8
情報産業関連	59.1	73.8	14.7			
電気電子産業関連	36.6	36.7	0.1			
環境・住設産業関連他	85.7	89.9	4.1	5.5	5.1	▲0.4
合計	780.7	819.5	38.8	58.8	67.9	9.1

連結産業分野別半期売上高の推移



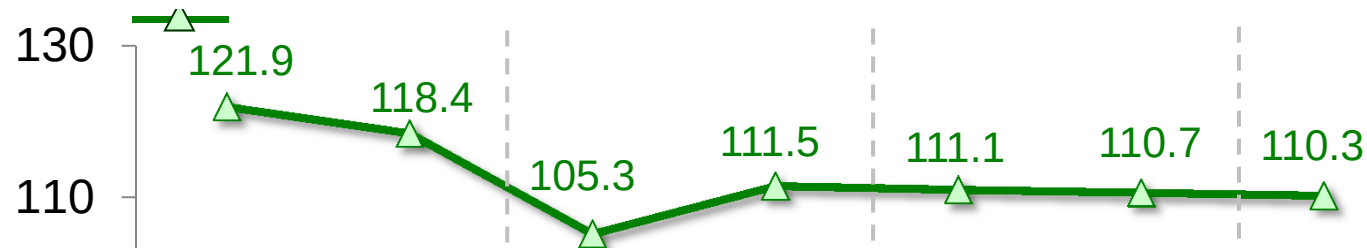
連結産業分野別半期営業利益の推移



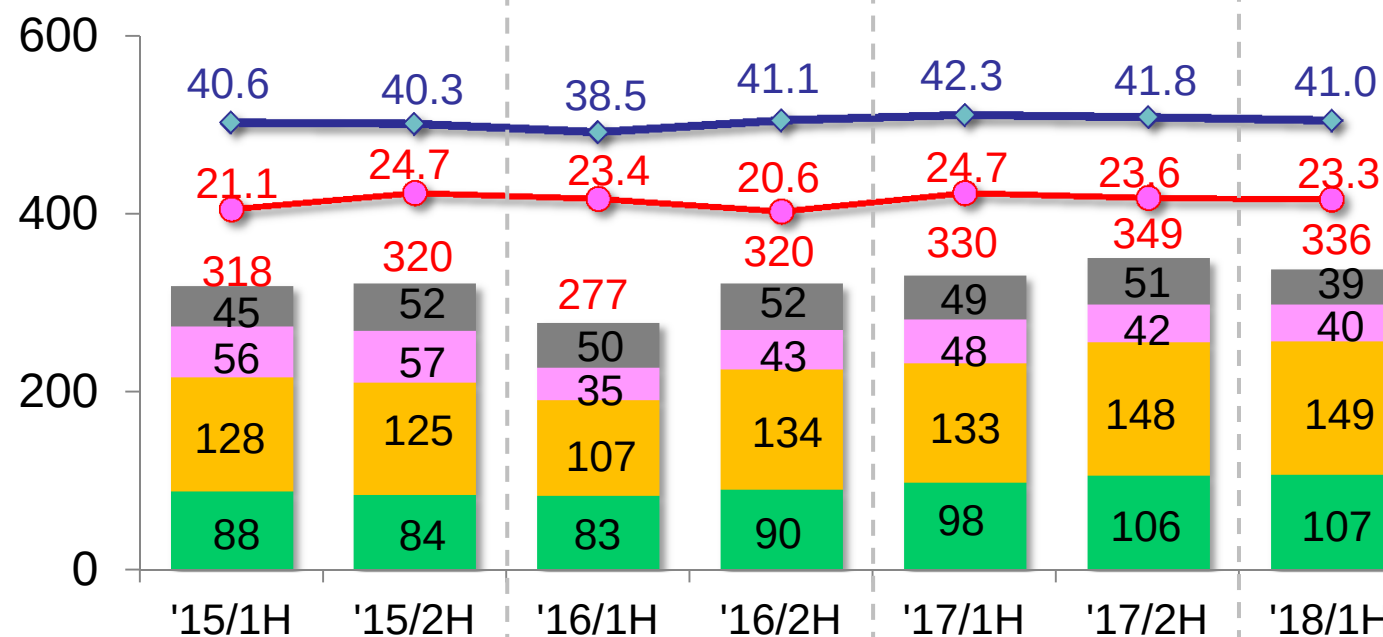
‘16年度より、国内会社の減価償却方法を定率法から定額法に変更しております。

海外売上高の半期別推移

為替(期中平均)(円 / \$)



売上高(億円)

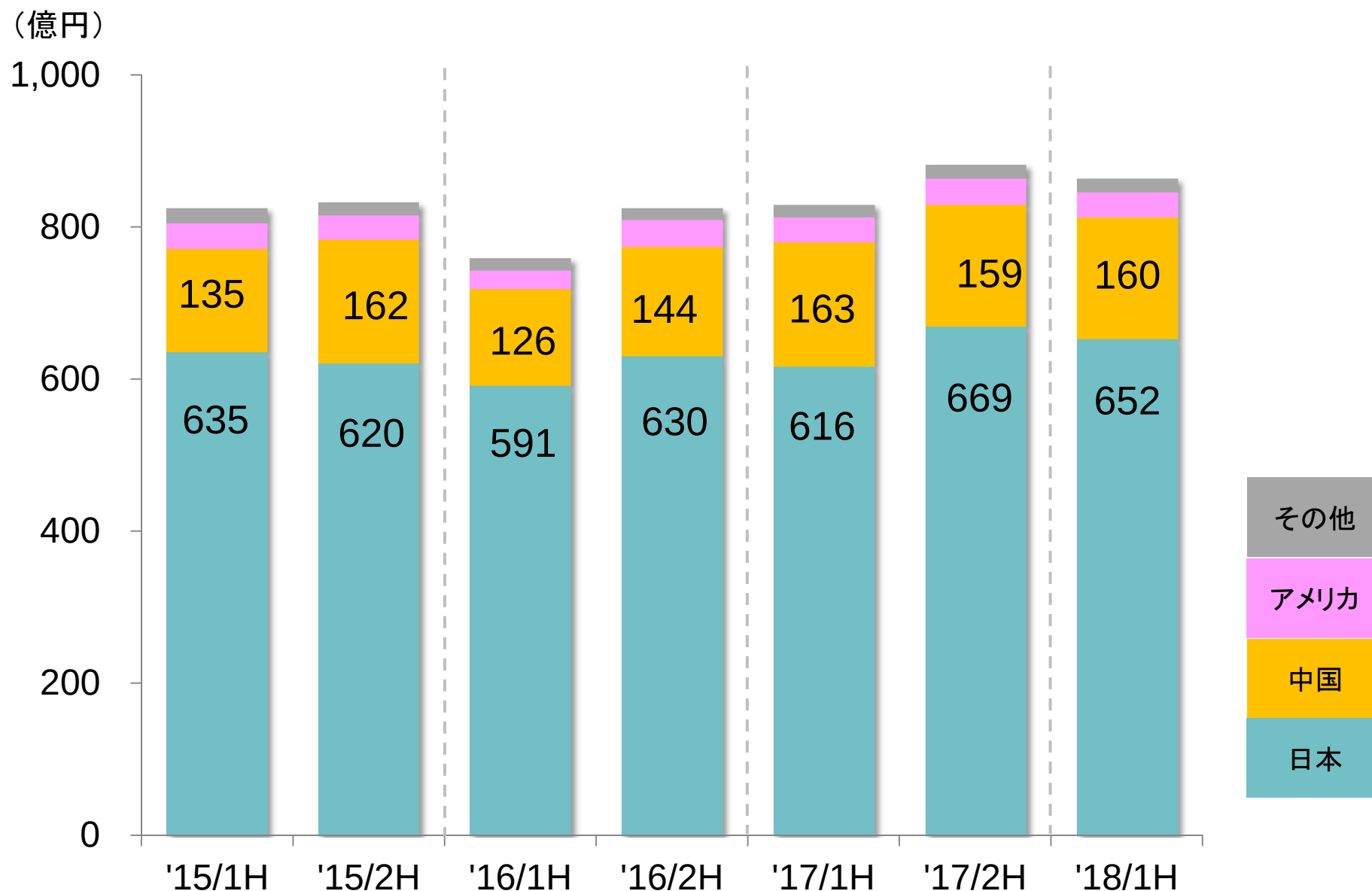


海外売上高比率(%)

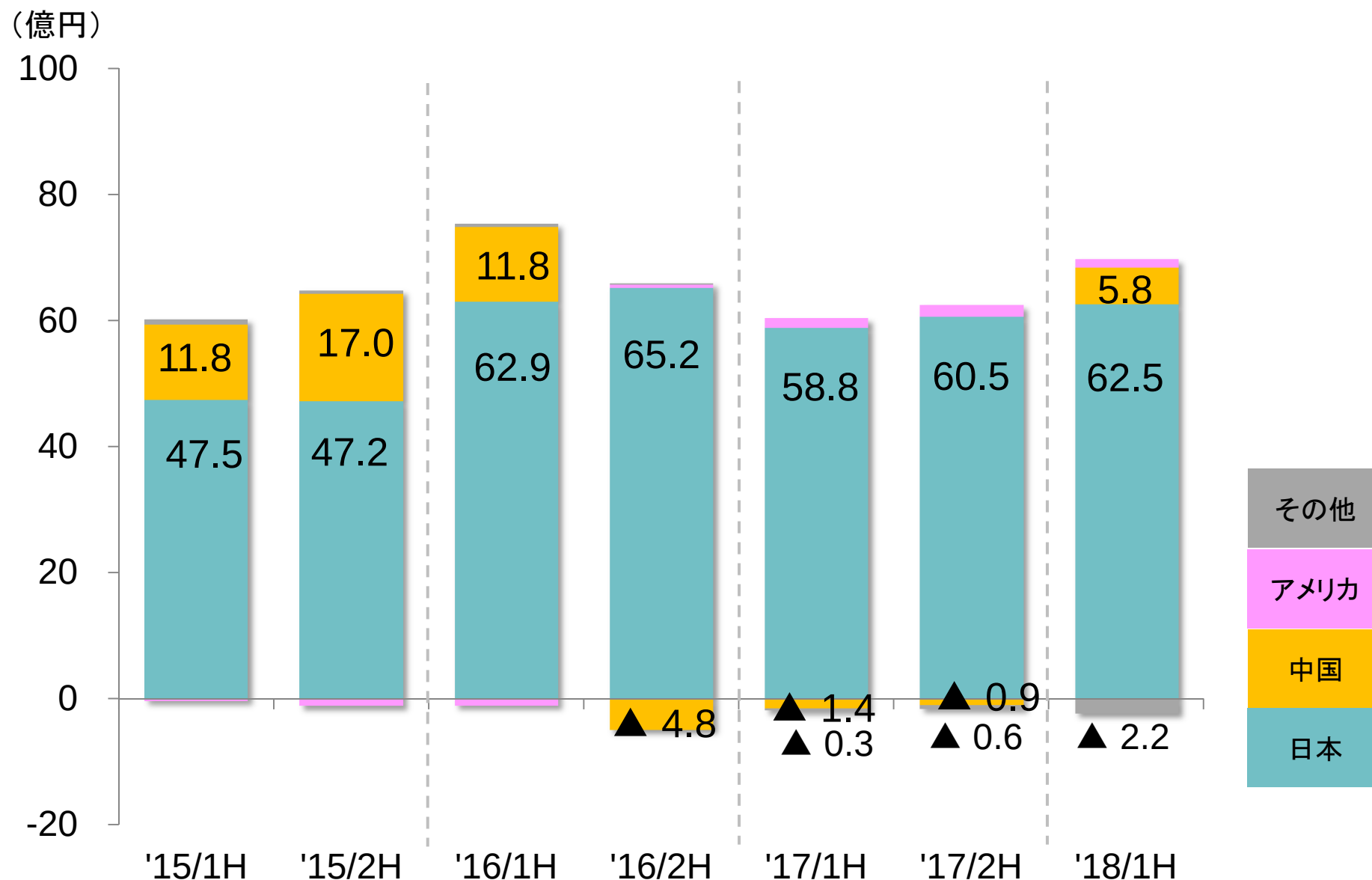
海外生産高比率(%)



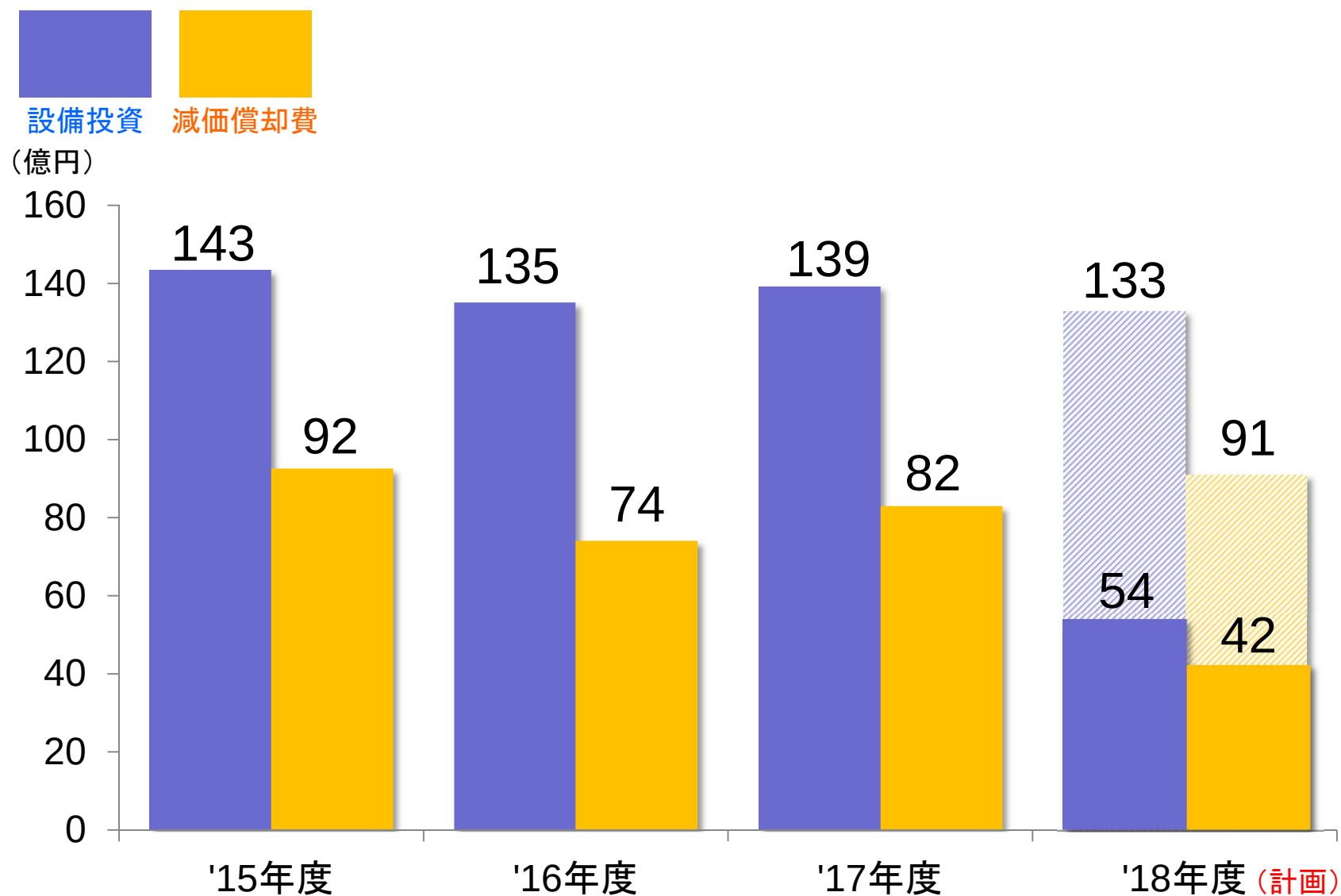
連結所在地別半期別売上高の推移(単純合算)



連結所在地別半期営業利益の推移(単純合算)



設備投資と減価償却費(連結)



'16年度より、国内会社の減価償却方法を定率法から定額法に変更しております。

1株当たり配当と配当性向の推移(連結)

合計

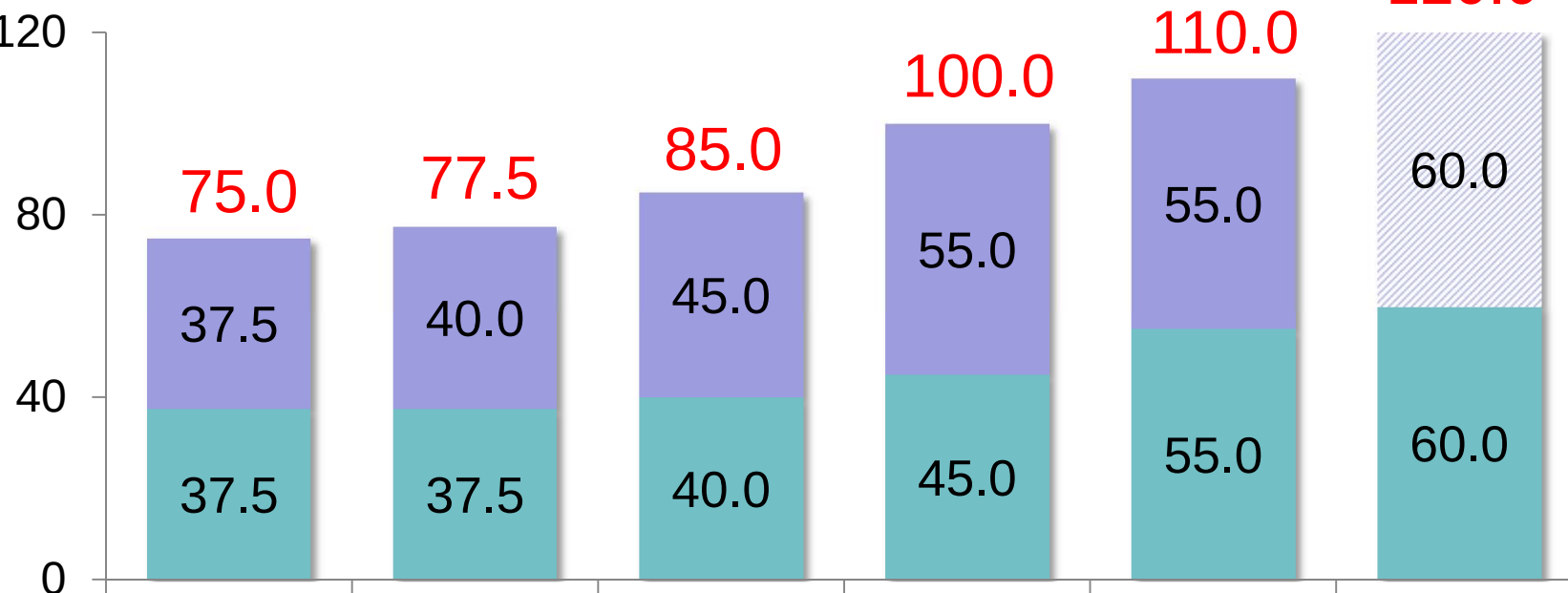


期末
中間

2016年10月1日で普通株式5株につき1株の割合をもって株式併合を実施しています。
配当金額は、株式併合後の数値に換算して記載しております。

配当 (円 / 株)

120



配当性向
(%)

年度	配当性向 (%)
'13年度	33.6
'14年度	29.1
'15年度	27.1
'16年度	21.6
'17年度	26.2
'18年度 (予想)	26.5

第10次中期経営計画への取り組みについて

New Sanyo for 2027

期 間：2018～2020年度
スローガン：「変える。」

10年後のありたい姿に向け、
変える3年間

2020年度（目標）	
連結売上高	1,800億円
連結営業利益	180億円
連結営業利益率	10%
連結ROE	10%

2027年度（ありたい姿）	
連結売上高	2,500億円
連結営業利益	350億円
連結営業利益率	14%
連結ROE	12%

「変える。」の先へ

第10次は10年後への第一歩

全従業員が誇りを持ち、働きがいを感じる
ユニークでグローバルな高収益企業に成長し、
社会に貢献

ありたい姿へ

【基本理念】 様々な界面等で活躍する機能化学品を通じて、
社会に貢献するユニークなグローバル企業

New Sanyo for 2027

2020年度

2021年度以降

2027年度

基本理念、強みの源泉、事業領域



基本理念

様々な界面等で活躍する機能化学品を通じて、社会に貢献する
ユニークなグローバル企業

強みの源泉

- 界面活性制御技術を中心とした幅広い技術知見
- 顧客価値・ニーズを機能に、機能を物性に、物性を組成・合成プロセスにスピーディーに翻訳
- 顧客に密着、タイムリーなソリューション提案
- チャレンジを奨励する企業風土
- 社会的責任を果たす信頼される会社

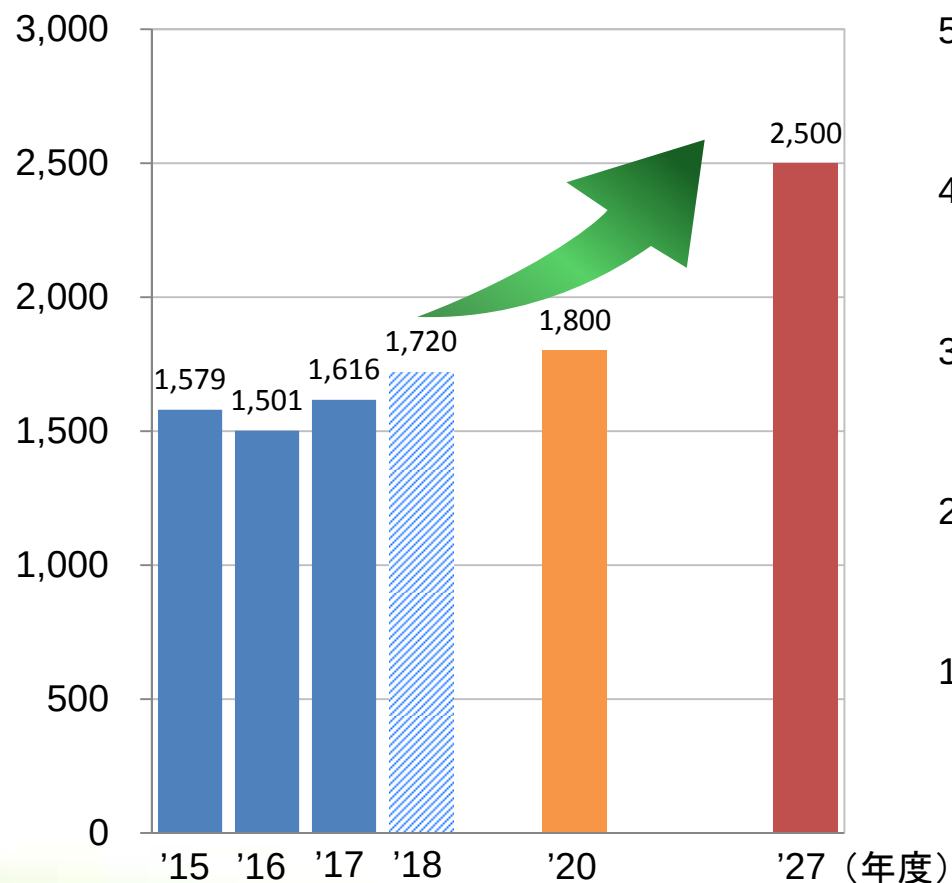
事業領域

- 様々な界面等で活躍する機能化学品事業
- 新規事業として、エネルギー・エレクトロニクス分野、バイオ・メディカル分野を指向

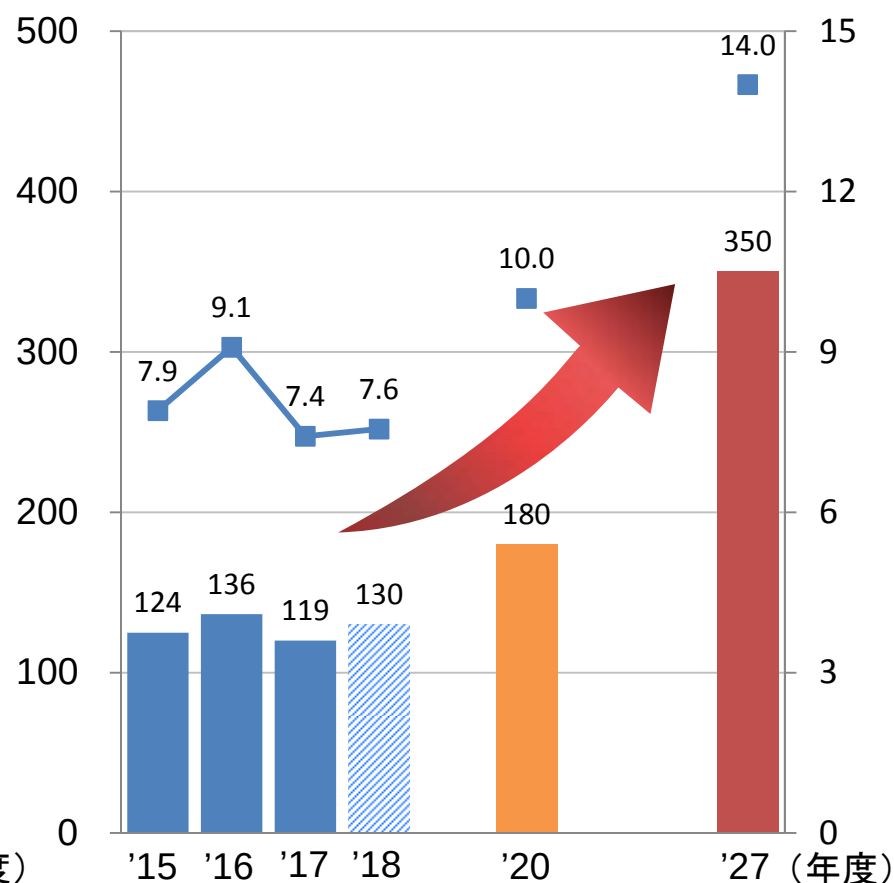
数値目標

＜前提条件＞ 国産ナフサ価格 47千円/KL 為替（米ドル） 110円/ドル

売上高(億円)



営業利益(億円)



2020年度

連結売上高1,800億円、営業利益180億円（同率10%）、ROE10%

トピックス（１）事業グループ制、働き方改革

【事業グループ制の導入】

事業グループとして営研生の連携を高め、

意思決定スピードを上げる

とともに、

**各事業間の連携を確保するための
横串機能を一層強化**

【働き方改革プロジェクト】

社内公募メンバー等による働き方改革プロジェクト
**人事制度改革（テレワーク、スーパーフレックス等）や
業務革新（43名の公募社員が率先し活動）、
AI・IT化を進めている**



トピックス（2）ダイバーシティ＆インクルージョン推進

すべての従業員が働きやすい企業を目指し、働き方改革や人材の多様化、すべての人権や多様な価値観を尊重し、活躍してもらえる職場環境の実現へ

LGBTへの取り組みを開始

ダイバーシティ推進室・LGBT相談窓口を設置
理解浸透に向けた社内勉強会の実施
社内規定や福利厚生制度の見直し など

トピックス（3） 新型リチウムイオン電池



**慶応義塾大学堀江英明特任教授、パートナー企業と
共同でこれまでとは全く異なる新型リチウムイオン電池
を開発**



衣浦試作プラント

- ◇要素技術の確立完了
- ◇2020年の実用化に向け、定置用大型蓄電池などの
市場調査、技術課題抽出を推進
- ◇サンプルワークを開始し、各種民生用途等の応用展開
を加速

トピックス（4）潤滑油添加剤の海外事業展開

潤滑油添加剤(アクループ)の旺盛な需要にこたえ、
韓国に新製造所を設立

国内(京都・鹿島工場)
SCR(米国)
SKN(中国)



韓国三洋化成製造(株)
を新設
(2020年商業生産開始)

韓国三洋化成製造：1.1万

SKN：0.5万

鹿島：3.0万

京都：2.0万

SCR：0.4万

総生産能力

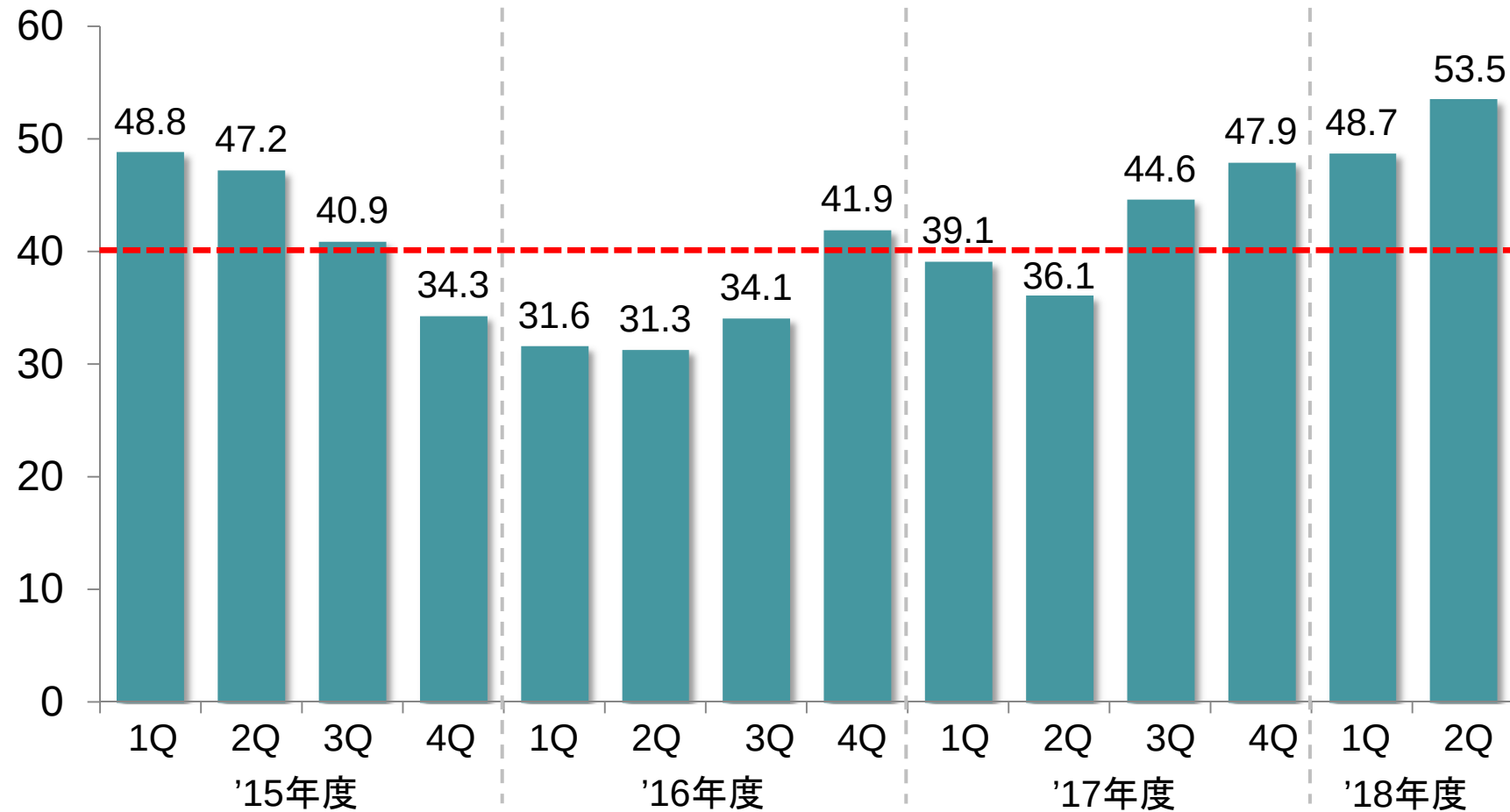
5.9万トン/年⇒7.0万トン/年体制へ



参考資料

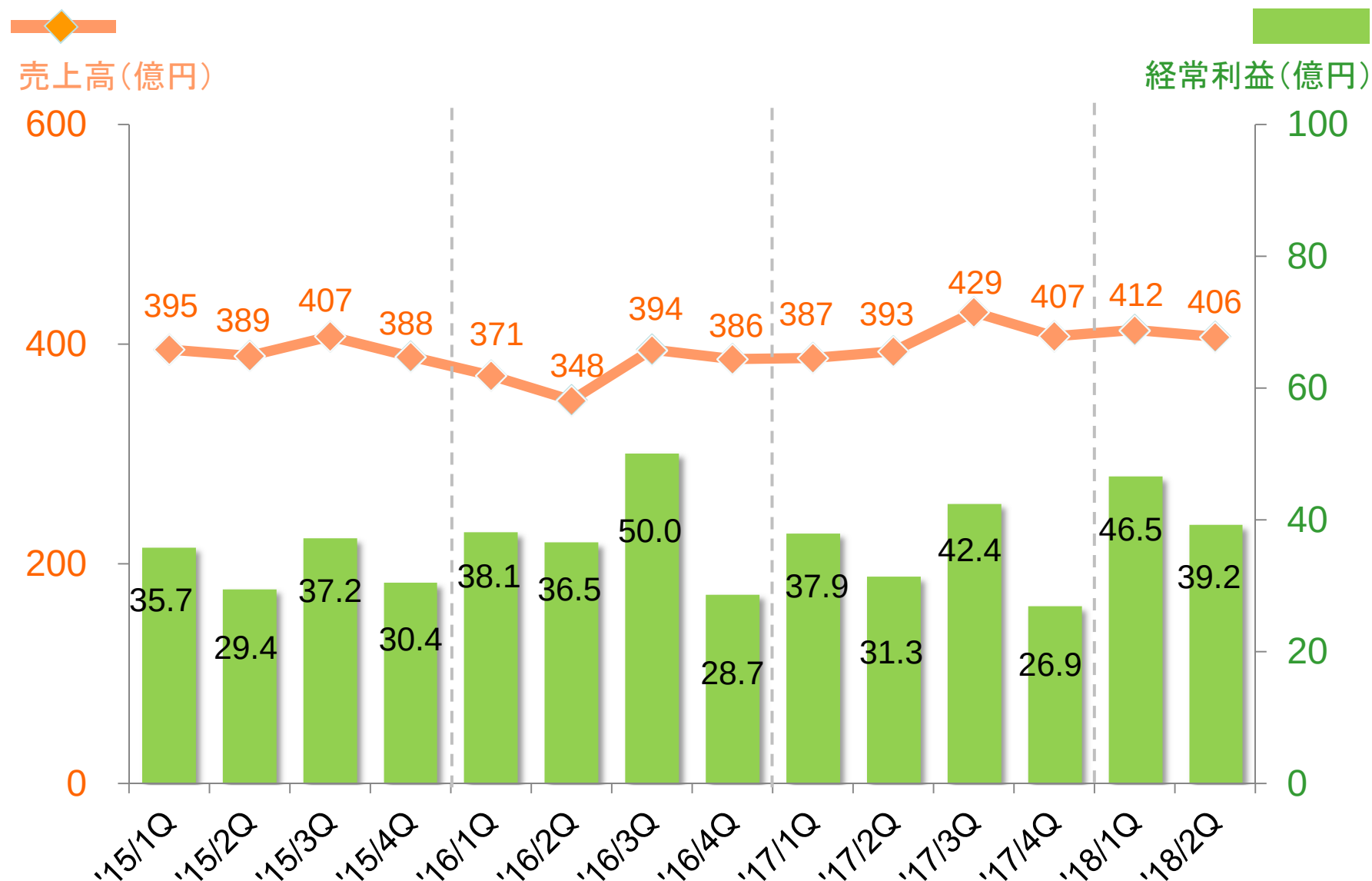
国産ナフサ価格の推移

国産ナフサ価格
(千円/kl)



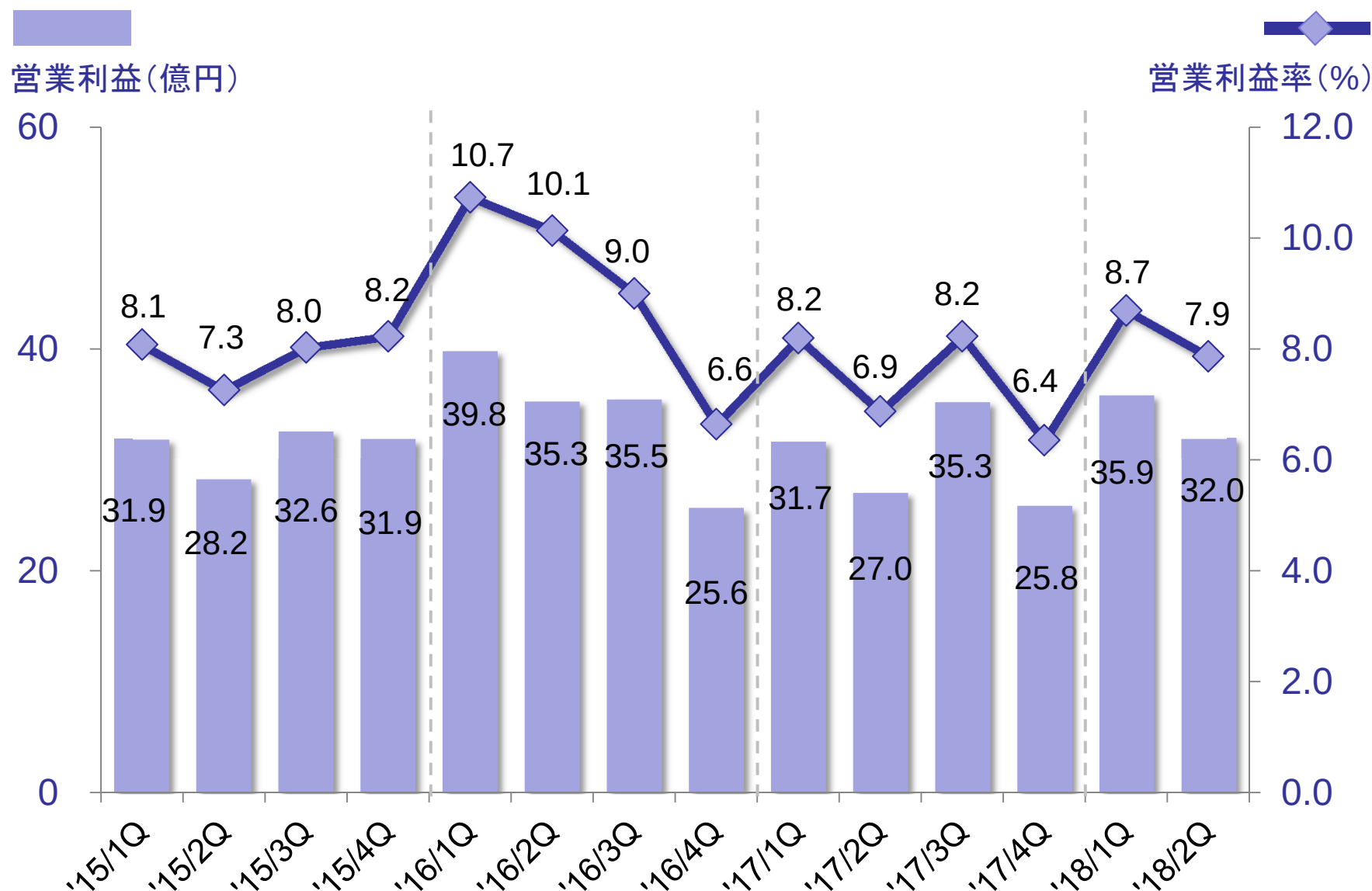
(新聞各紙より、当社調べ)

連結業績の推移(四半期)



'16年度より、国内会社の減価償却方法を定率法から定額法に変更しております。

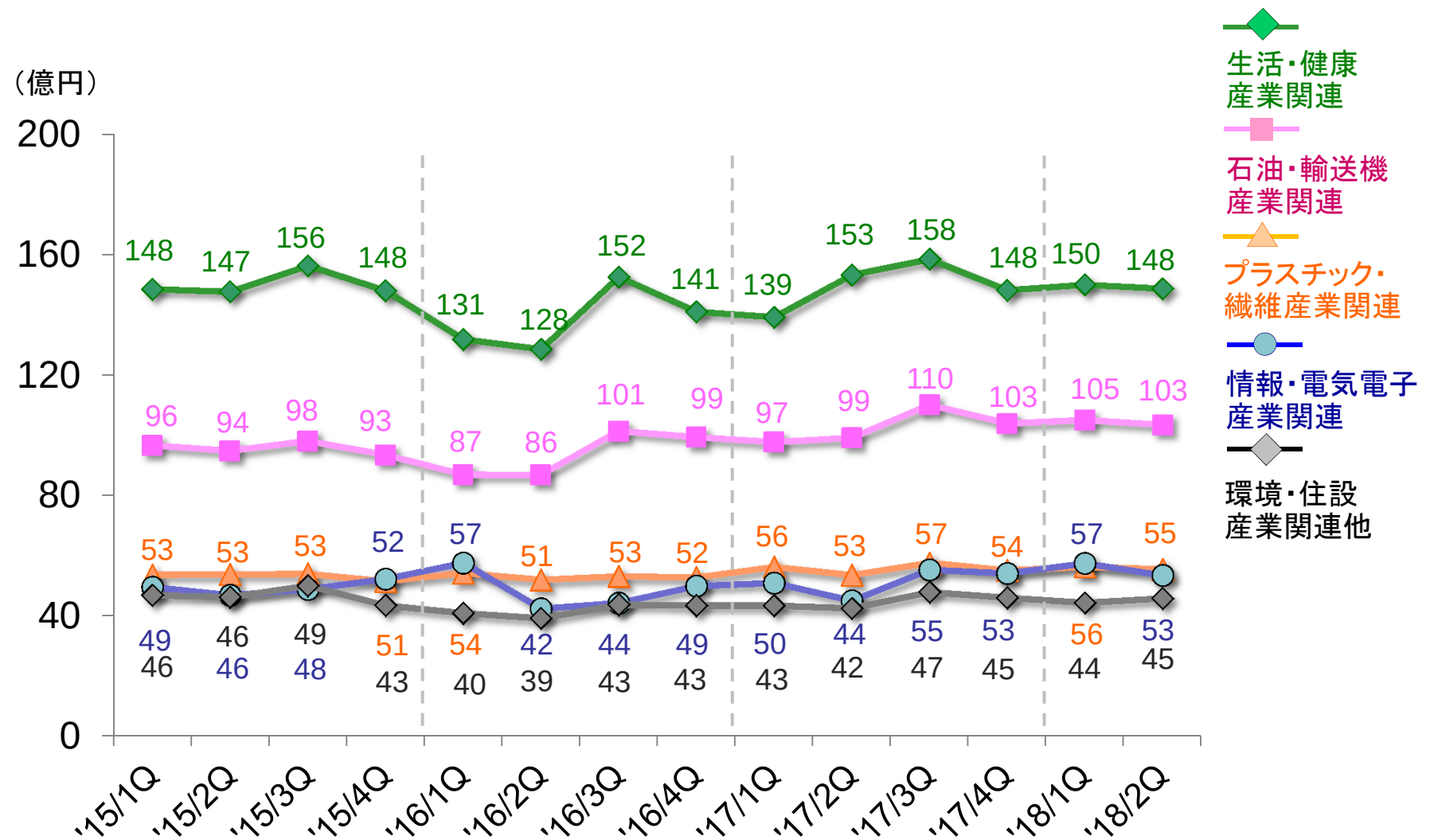
連結営業利益(同率)の推移(四半期)



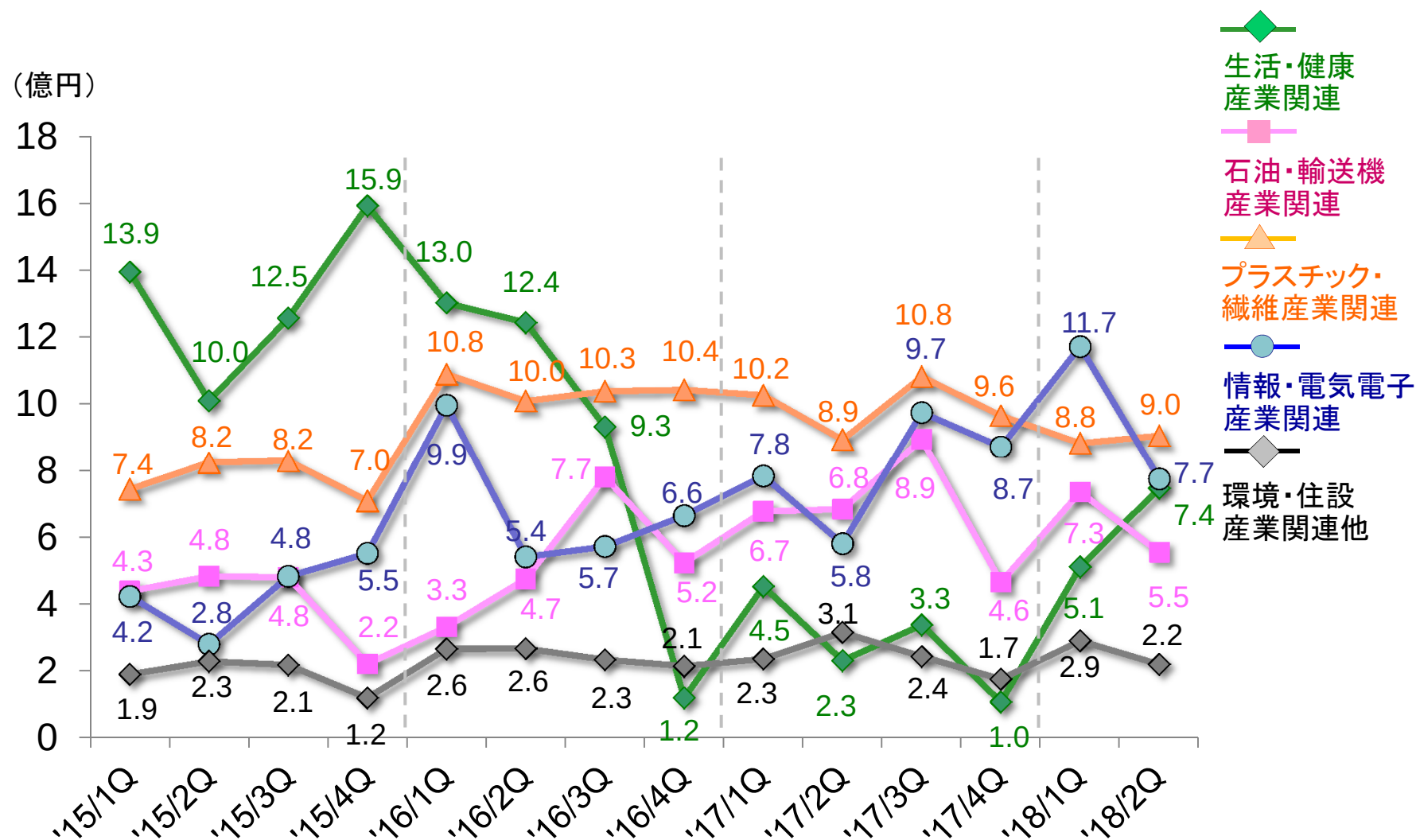
‘16年度より、国内会社の減価償却方法を定率法から定額法に変更しております。

参考-3

連結産業分野別四半期売上高の推移



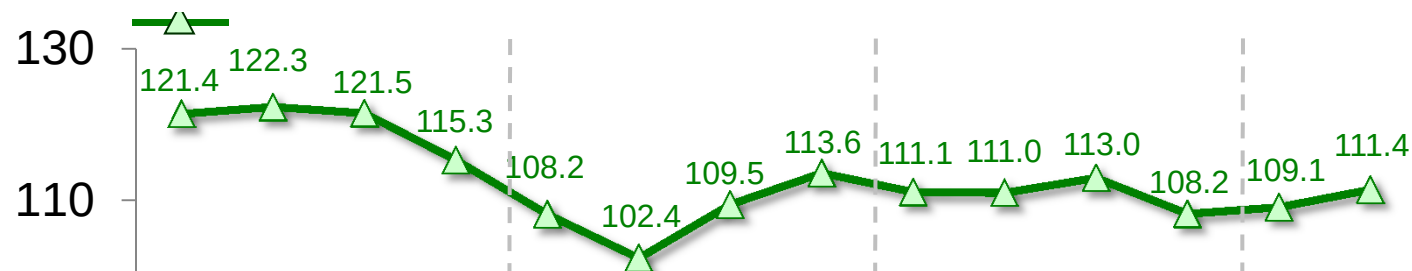
連結産業分野別四半期営業利益の推移



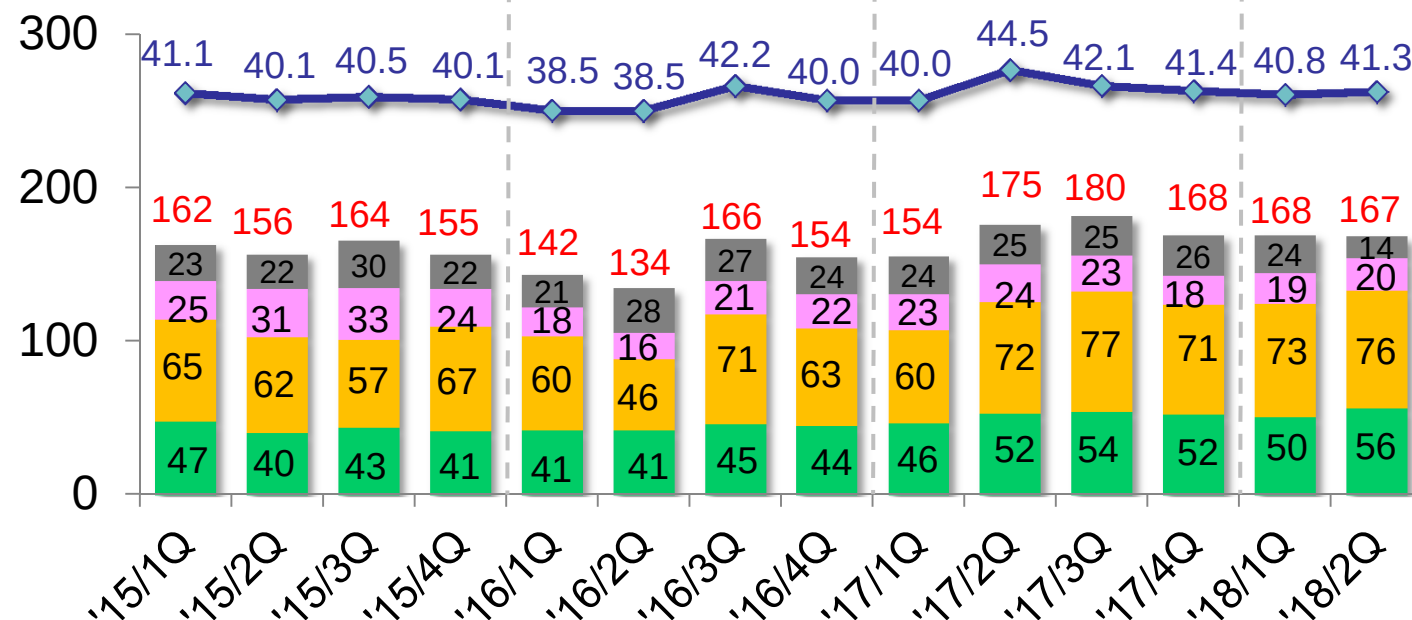
'16年度より、国内会社の減価償却方法を定率法から定額法に変更しております。

海外売上高の四半期別推移

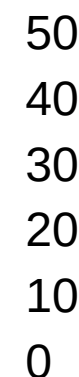
為替(期中平均)(円 / \$)



売上高(億円)



海外売上高比率(%)



合計

その他

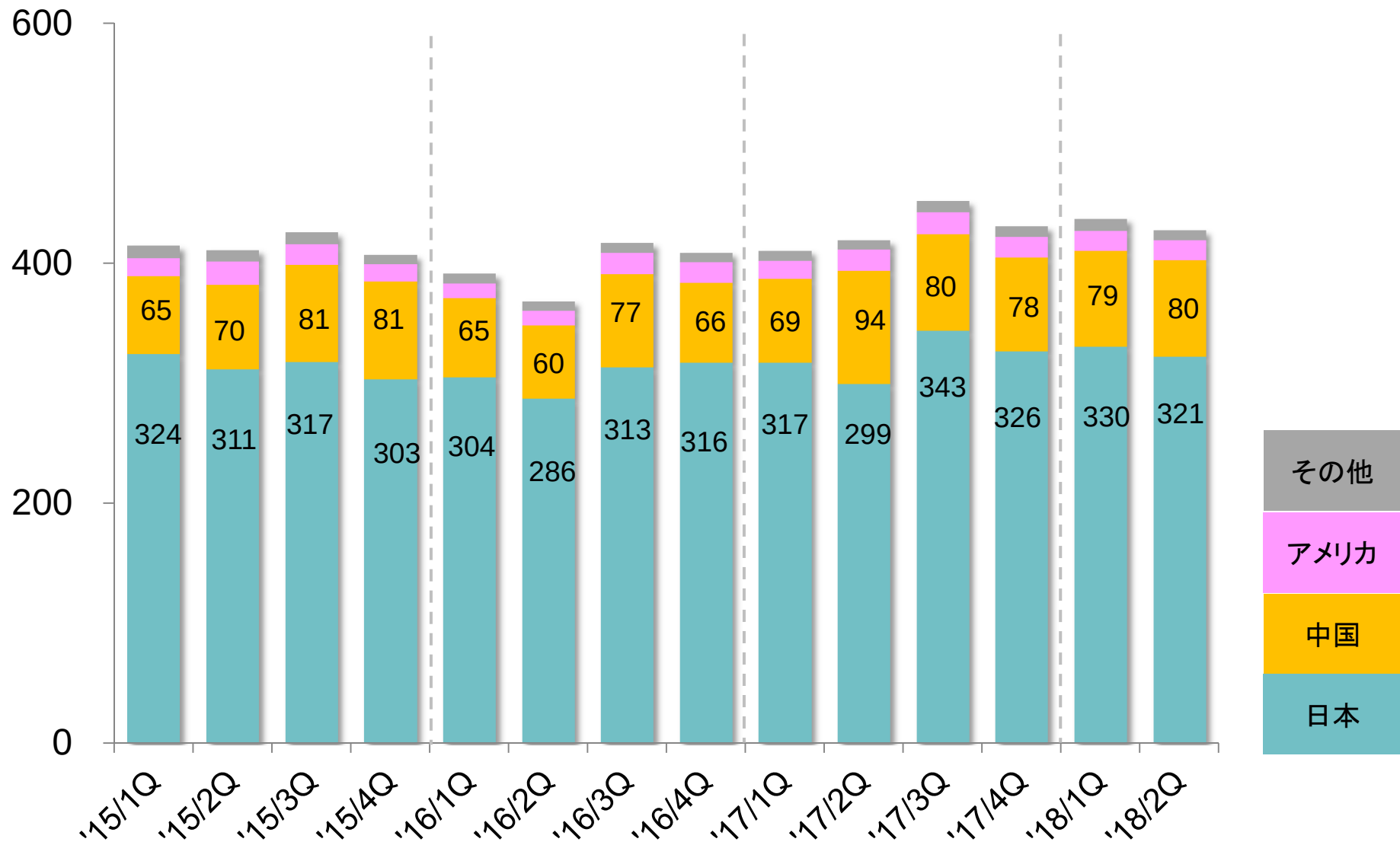
アメリカ

中国

アジア
(中国除く)

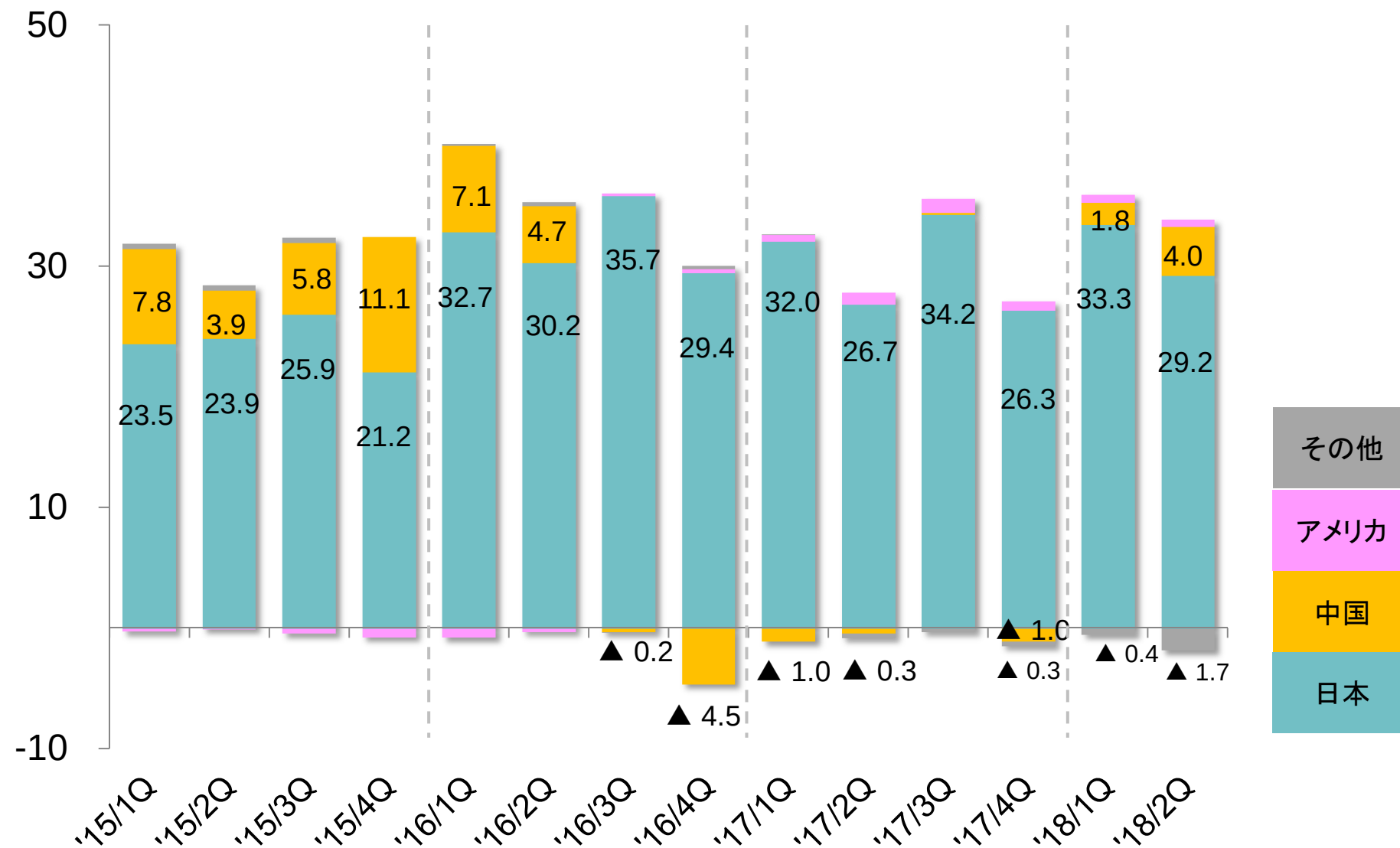
連結所在地別四半期別売上高の推移(単純合算)

(億円)



連結所在地別四半期営業利益の推移(単純合算)

(億円)



国内連結子会社(5社)



会社名	略号	議決権所有割合		事業内容
SDPグローバル(株)	SDP	三洋化成工業(株) 豊田通商(株)	70% 30%	高吸水性樹脂の製造販売
サンノプコ(株)	SNL	三洋化成工業(株)	100%	紙・パルプ薬剤、塗料用薬剤、 各種工業用薬剤等の製造販売
サンケミカル(株)	SCC	三洋化成工業(株) JXTGエネルギー(株)	50% 50%	ポリウレタンフォーム用原料等の製造
サンアプロ(株)	SA	三洋化成工業(株) エボニック・インターナショナル ホールディング B.V.	50% 50%	エポキシ樹脂硬化促進剤、 ウレタン化反応触媒等の製造販売
三洋運輸(株)	三運	三洋化成工業(株)	100%	運送業

海外連結子会社(8社)



会社名	所在国	略号	議決権所有割合		事業内容
三洋化成精細化学品 (南通)有限公司	中国	SKN	三洋化成工業(株)	100%	界面活性剤、 ウレタン樹脂等の製造
三大雅精細化学品 (南通)有限公司	中国	SDN	SDPグローバル(株)	100%	高吸水性樹脂の製造販売
三洋化成(上海)貿易 有限公司	中国	SCST	三洋化成工業(株)	100%	界面活性剤、 ウレタン樹脂等の販売
Sanyo Kasei (Thailand) Ltd.	タイ	SKT	三洋化成工業(株) 豊田通商(株)ほか	89% 11%	界面活性剤、ウレタン樹脂 等の製造販売
SANAM Corporation	米国	SANAM	三洋化成工業(株)	100%	米国子会社の統括会社、 潤滑油添加剤、ウレタン ビーズ等の販売
Sanyo Chemical & Resins, LLC	米国	SCR	SANAM Corporation	100%	潤滑油添加剤の製造
Sanyo Chemical Texas Industries, LLC	米国	SCTI	SANAM Corporation	100%	ウレタンビーズの製造
SDP GLOBAL (MALAYSIA) SDN.BHD.	マレー シア	SDPM	SDPグローバル(株)	100%	高吸水性樹脂の製造販売

持分法適用会社(5社)



会社名	略号	議決権所有割合		事業内容
(株)サン・ペトロケミカル	SPCC	三洋化成工業(株) JXTGエネルギー(株)	50% 50%	合成ゴム原料の製造
Sunrise Chemical LLC [米国]	SRC	SANAM Corp. JX・ニッポン・ケミカル・テキサス	50% 50%	合成ゴム原料の製造
名古屋三洋倉庫(株)	名三倉	三洋化成工業(株)	100%	倉庫業
塩浜ケミカル倉庫(株)	塩ケミ	三洋化成工業(株) JXTGエネルギー(株)	50% 50%	倉庫業
(株)サンリビング	SL	三洋化成工業(株)	100%	不動産、保険代理業