

"Performance" Through Chemistry

2020年度4-9月期 決算説明資料

三洋化成

代表取締役社長 安藤 孝夫



<注意事項>

この資料に記載している金額は表示単位未満を切り捨てで、その他、比率等は表示単位未満を四捨五入しております。

<免責事項>

この資料には、2020年11月16日現在の将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測等が含まれています。世界経済・競合状況・為替の変動・原料価格の動向等にかかわるリスクや不確定要因により実際の業績が記載の予測と大幅に異なる可能性があります。

<IRに関するお問い合わせ>

三洋化成工業株式会社
コーポレートコミュニケーション本部
メディア・IR部
E-mail : pr-group@sanyo-chemical.group

会社概要



創 立：1949（昭和24）年11月1日

本 社：京都市東山区

資 本 金：13,051百万円

国内支社・営業所：東京、大阪、名古屋、広島、福岡

国内工場：名古屋、衣浦、鹿島、京都、川崎（サンケミカル）

従業員数：2,114名（連結）[2020年9月30日現在]

事業内容：約3,000種のパフォーマンス・ケミカルス
（機能化学品）の製造・販売

三洋化成グループ



- 連結子会社：13社
- 持分法適用会社：4社

国内（5社）

- SDPグローバル(株)
- サンプロコ(株)
- サンケミカル(株)
- サンアプロ(株)
- (株)サン・ペトロケミカル

海外（9社）

-  ● 三洋化成精細化学品（南通）有限公司
- 三大雅精細化学品（南通）有限公司
- 三洋化成（上海）貿易有限公司
-  ● Sanyo Kasei (Thailand) Ltd.
-  ● SANAM Corp.
- Sanyo Chemical & Resins, LLC
- Sanyo Chemical Texas Industries, LLC
- Sunrise Chemical LLC
-  ● SDP GLOBAL (MALAYSIA) SDN.BHD.

物流・サービス （3社）

- 三洋ロジスティクス(株)
- (株)サンリビング
- 塩浜ケミカル倉庫(株)

その他の子会社・関連会社：

韓国三洋化成（株）
台湾三洋化成股份有限公司
SAN NOPCO (KOREA) LIMITED

韓国三洋化成製造（株） APB（株）
SAN NOPCO (SHANGHAI) TRADING Co., Ltd.
DAXIANG INTERNATIONAL TRADING (SHANGHAI) Co., Ltd.

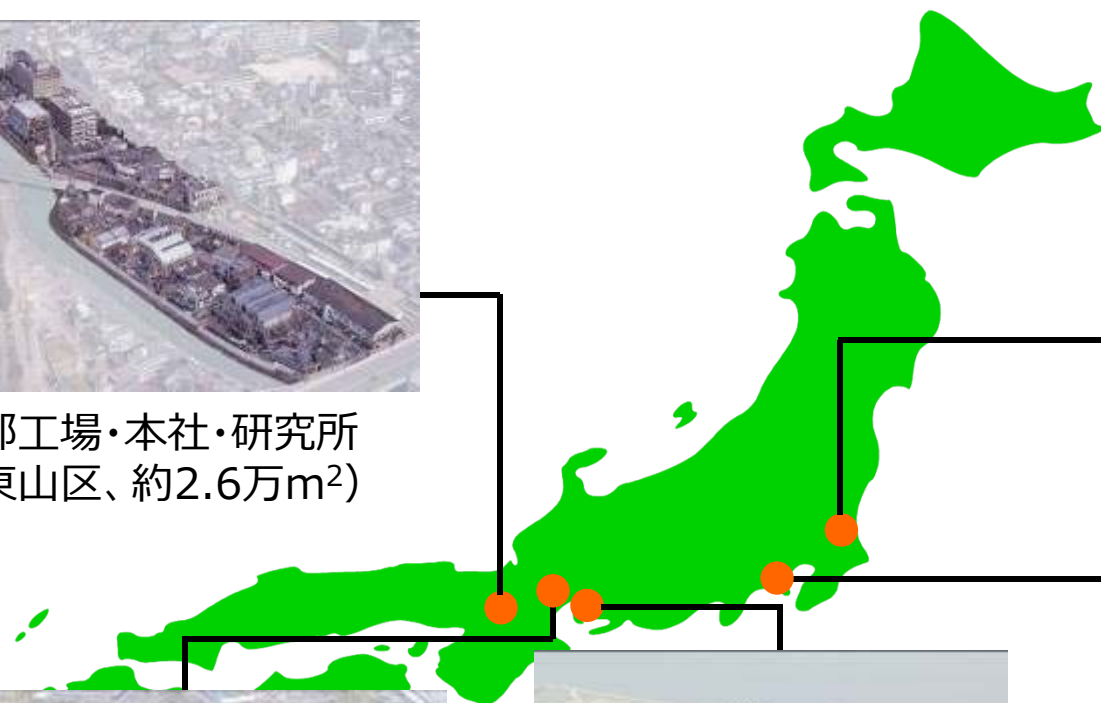
国内生産拠点



京都工場・本社・研究所
(東山区、約2.6万m²)



鹿島工場
(茨城県神栖市、約13.0万m²)



名古屋工場
(愛知県東海市、約10.0万m²)




衣浦工場
(愛知県半田市、約14.0万m²)



サンケミカル 川崎工場
(神奈川県川崎市、約1.1万m²)

海外生産拠点




 三洋化成精細化学品（南通）有限公司



 三大雅精細化学品（南通）有限公司



 韓国三洋化成製造株式会社



 Sanyo Kasei (Thailand) Ltd.



 SDP GLOBAL(MALAYSIA)SDN.BHD.



 Sanyo Chemical Texas Industries, LLC

海外営業拠点



 三洋化成(上海)貿易有限公司
SAN NOPCO (SHANGHAI) TRADING Co., Ltd.
DaXiang International Trading (SHANGHAI) Co., Ltd.



 韓国三洋化成株式会社
SAN NOPCO (KOREA) LIMITED



 Sanyo Kasei (Thailand) Ltd.



 台湾三洋化成股份有限公司



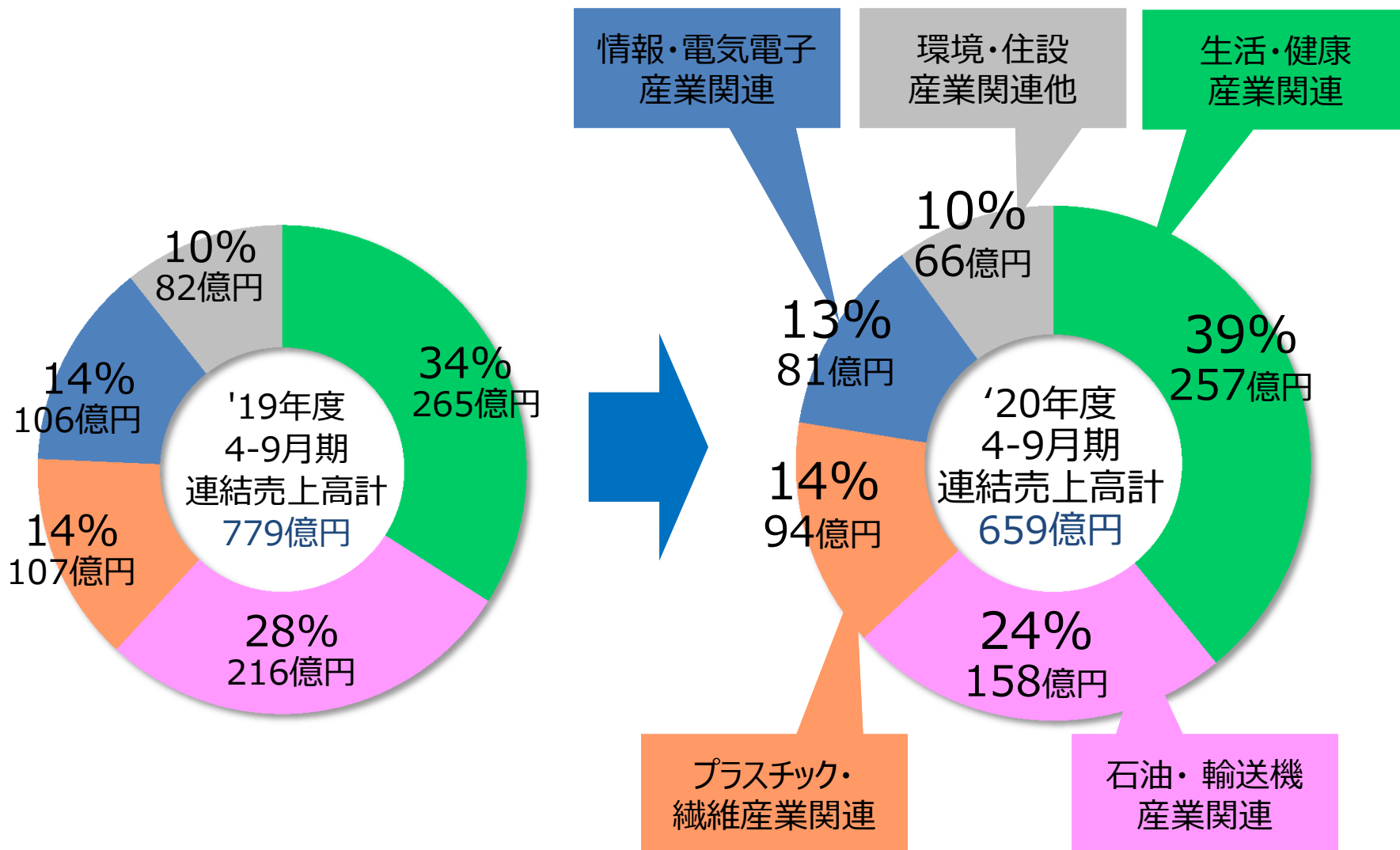
 SANAM Corp.

産業分野別主要製品



大分類	中分類	主要製品
生活・健康 産業関連	生活産業関連	洗剤・洗浄剤用界面活性剤、ヘアケア製品用界面活性剤、 製紙用薬剤
	健康産業関連	高吸水性樹脂（SAP）、医薬品原料、殺菌消毒剤、外科用止血材、 EIA（酵素免疫測定法）用臨床検査薬、人工腎臓用ポッティング材
石油・輸送機産業関連		自動車内装表皮材用ウレタンビーズ（TUB）、ポリウレタンフォーム用原料 （PPG）、潤滑油添加剤、燃料油添加剤、水溶性切削油、非ハロゲン系洗浄剤、 合成潤滑油ベース、デザインモデル製作用盛り付け樹脂、 自動車塗料用樹脂
プラスチック ・繊維 産業関連	プラスチック 産業関連	永久帯電防止剤、顔料分散剤、樹脂改質剤、塗料用樹脂、消泡剤、 ポリウレタンエラストマー原料、モデル製作用合成木材
	繊維産業関連	繊維製造用薬剤、炭素繊維用薬剤、ガラス繊維用薬剤、 人工皮革・合成皮革用ウレタン樹脂
情報 ・電気電子 産業関連	情報産業関連	重合トナー中間体ポリエステルビーズ（PEB）、トナーバインダー
	電気電子 産業関連	アルミ電解コンデンサ用電解液、電気二重層キャパシタ用電解液、 電子材料用粘着剤、電子部品製造工程用薬剤、UV・EB硬化樹脂
環境・住設産業関連他		廃水処理用高分子凝集剤、カチオンモノマー、家具・断熱材用PPG、 泥水用薬剤、反応性ホットメルト接着剤、建築シーラント用原料、 セメント用薬剤

連結産業分野別売上高構成



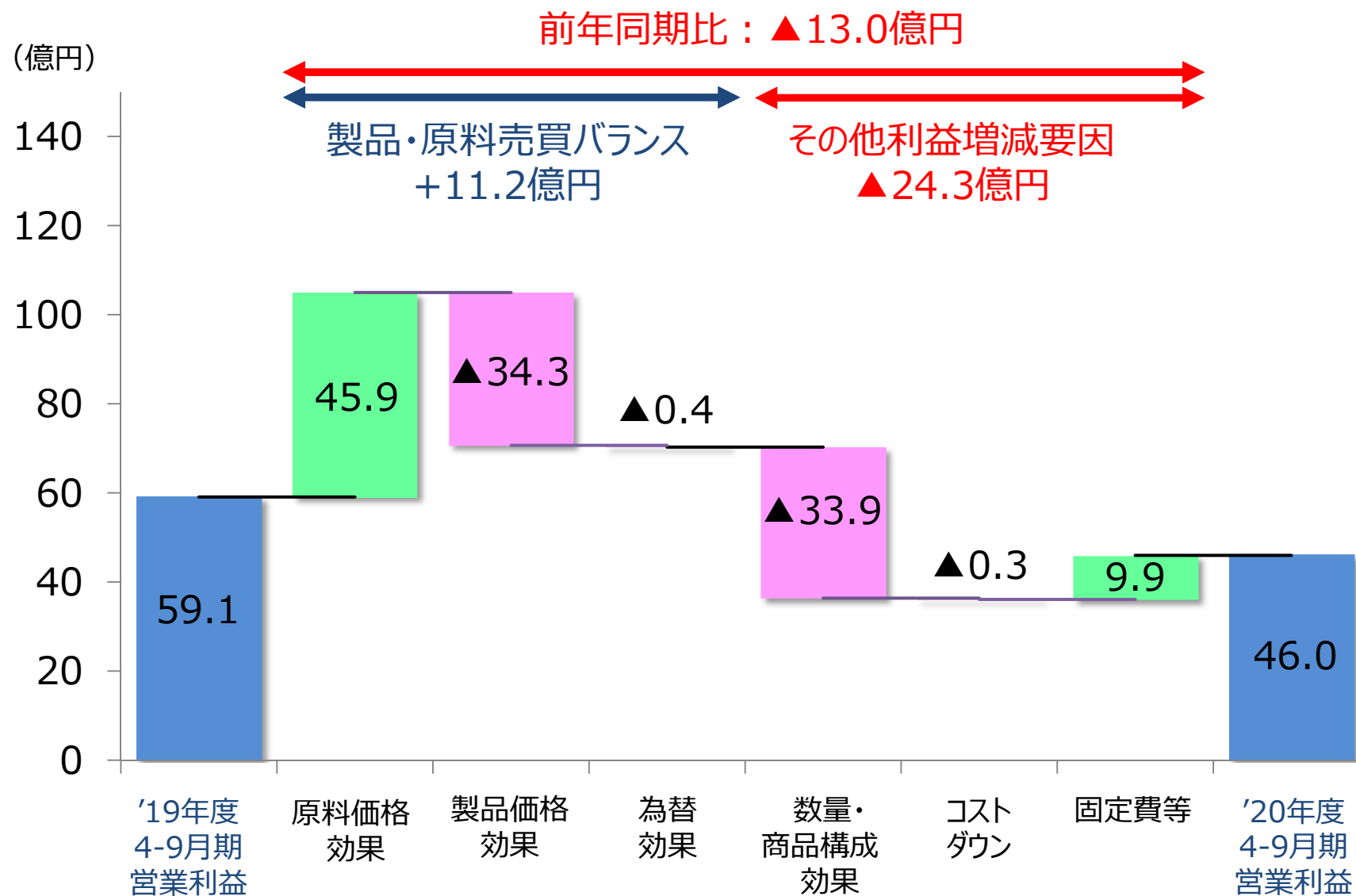
'20年度4-9月期業績



(億円, %)

連結	'19年度 4-9月期	'20年度 4-9月期	前年同期比	
			増減額	増減率
売上高	779.4	659.3	▲120.1	▲15
営業利益	59.0	45.9	▲13.0	▲22
経常利益	58.9	43.7	▲15.2	▲26
親会社株主に帰属 する四半期純利益	37.9	23.3	▲14.6	▲39
包括利益	17.5	45.6	28.0	160

連結営業利益の前年同期比増減要因



連結純利益の前年同期比増減要因

(億円)

	'19年度 4-9月期	'20年度 4-9月期	増減額
営業利益	59.0	45.9	▲13.0
持分法投資損益	1.0	▲3.7	▲4.8
為替差損益	▲5.3	▲1.6	3.6
その他営業外損益	4.1	3.1	▲0.9
経常利益	58.9	43.7	▲15.2
固定資産売却損益、除却損	▲4.9	▲4.7	0.2
その他の特別損益	0.0	0.1	0.1
税金等調整前四半期純利益	54.0	39.1	▲14.9
法人税等	▲15.6	▲13.6	1.9
非支配株主に帰属する四半期純利益	▲0.5	▲2.1	▲1.6
親会社株主に帰属する四半期純利益	37.9	23.3	▲14.6

連結貸借対照表



(億円)

	2020年 3月31日	2020年 9月30日	増減額	主な増減要因
流動資産	858	827	▲30	現金及び預金(29)、受取手形及び売掛金・電子記録債権(▲64)
固定資産	930	949	19	投資有価証券(17)
資産合計	1,788	1,777	▲11	
流動負債	427	392	▲35	買掛金・電子記録債務(▲48)
固定負債	60	59	▲0	長期借入金(▲7)、繰延税金負債(6)
負債合計	487	452	▲35	
株主資本	1,214	1,222	8	四半期純利益(23)、配当金支払(▲15)
その他 包括利益	61	78	17	その他有価証券評価差額金(17)
非支配株主持分	24	23	▲0	
純資産合計	1,300	1,325	24	
負債・純資産合計	1,788	1,777	▲11	

連結キャッシュフロー計算書



(億円)

	'19年度 4-9月期	'20年度 4-9月期	増減額	特記事項
営業活動CF	81.2	101.3	20.0	
┆税金等調整前純利益	54.0	39.1	▲14.9	
┆減価償却費	44.3	47.3	2.9	
┆持分法投資損益	▲1.0	3.7	4.8	
┆運転資金の増減	16.6	19.8	3.1	
┆法人税等	▲31.6	▲8.5	23.1	
┆その他	▲1.0	▲0.2	0.7	
投資活動CF	▲54.2	▲58.8	▲4.6	固定資産の取得 '19/1H: ▲45.9 '20/1H: ▲47.3
フリーCF	26.9	42.4	15.4	
財務活動CF	▲27.7	▲6.6	21.1	借入・返済 '19/1H: ▲16 '20/1H: 11
現金及び現金同等物に 係る換算差額	▲2.6	▲0.8	1.8	
現金及び現金同等物の 増減額	▲3.4	34.9	38.4	
現金及び現金同等物の 期首残高	191.5	180.0	▲11.4	
連結子会社の決算期変更に伴う 現金及び現金同等物の増減額	—	▲6.5	▲6.5	
連結の範囲の変更に伴う 現金及び現金同等物の増減額	—	1.1	1.1	
現金及び現金同等物の 四半期末残高	188.0	209.6	21.6	

'20年度業績予想および4-9月期進捗率

＜業績予想の前提条件＞

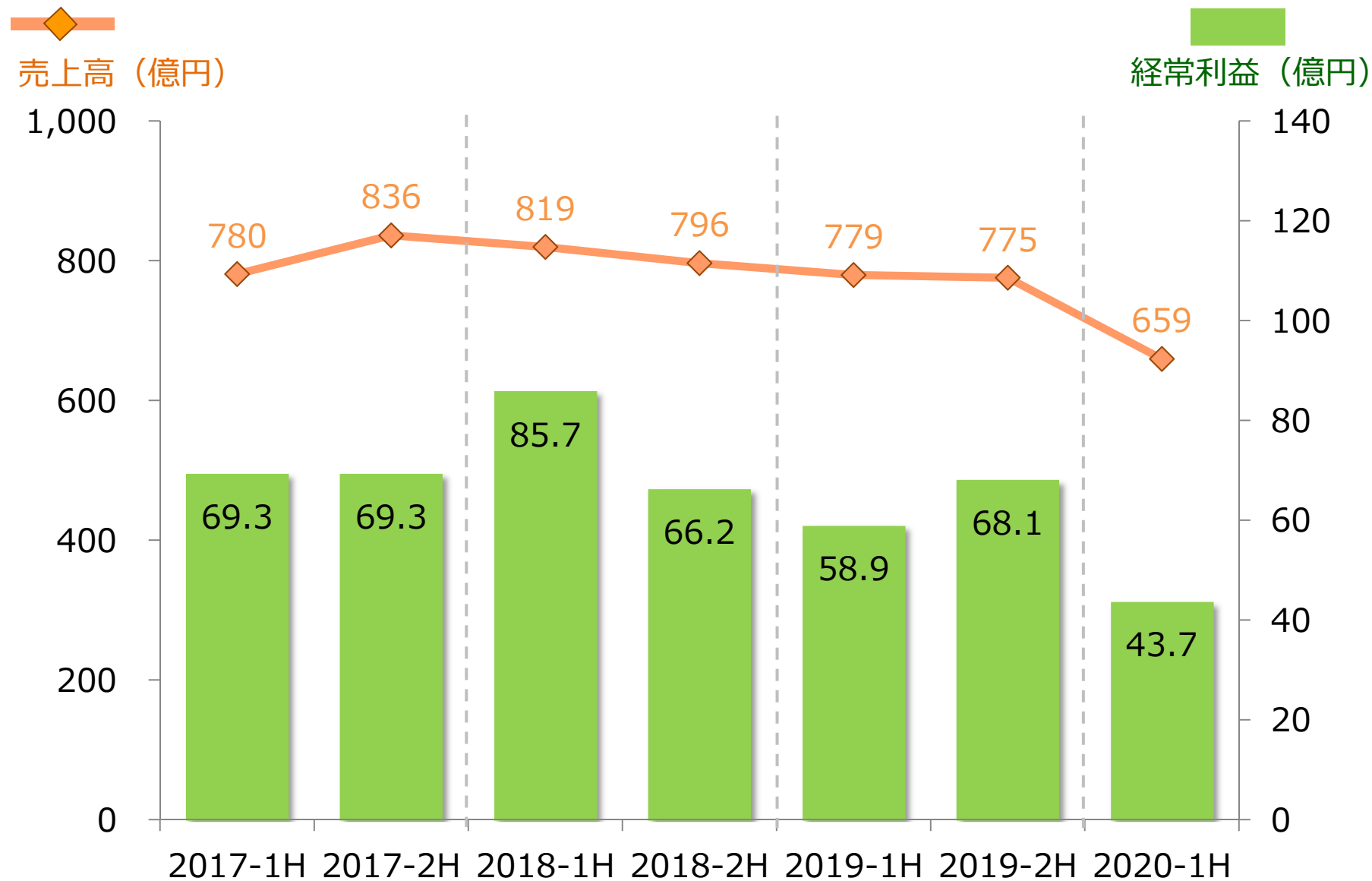
国産ナフサ価格：30千円／kl、為替レート：108円／ドル

(億円)

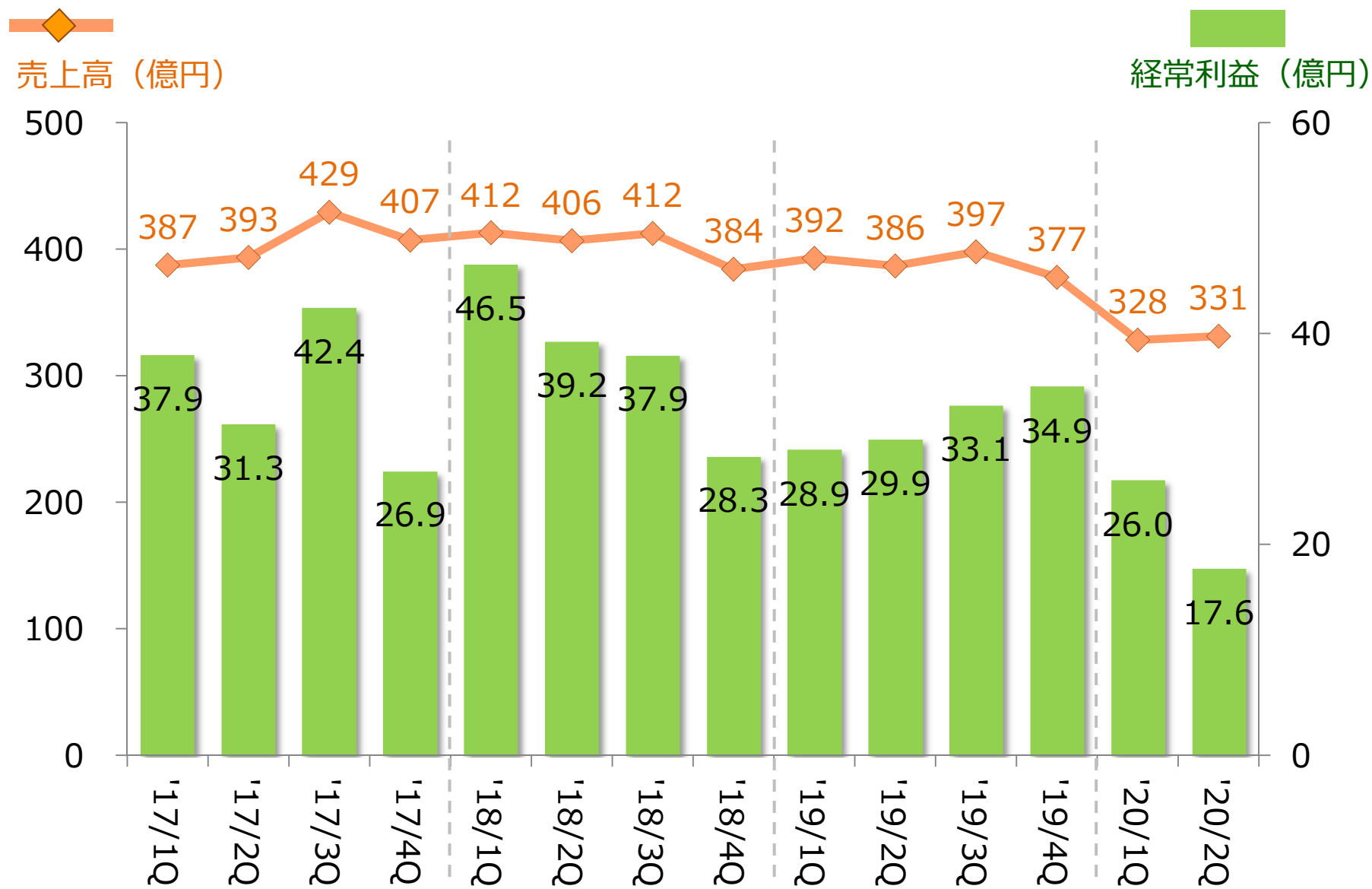
連結	第2四半期（4-9月期）			通期	
	実績	予想*	進捗率 (%)	予想*	進捗率 (%)
売上高	659.3	660.0	100	1,400.0	47
営業利益	45.9	45.0	102	115.0	40
経常利益	43.7	47.0	93	120.0	36
親会社株主に帰属 する純利益	23.3	26.0	90	70.0	33

*2020年7月31日公表

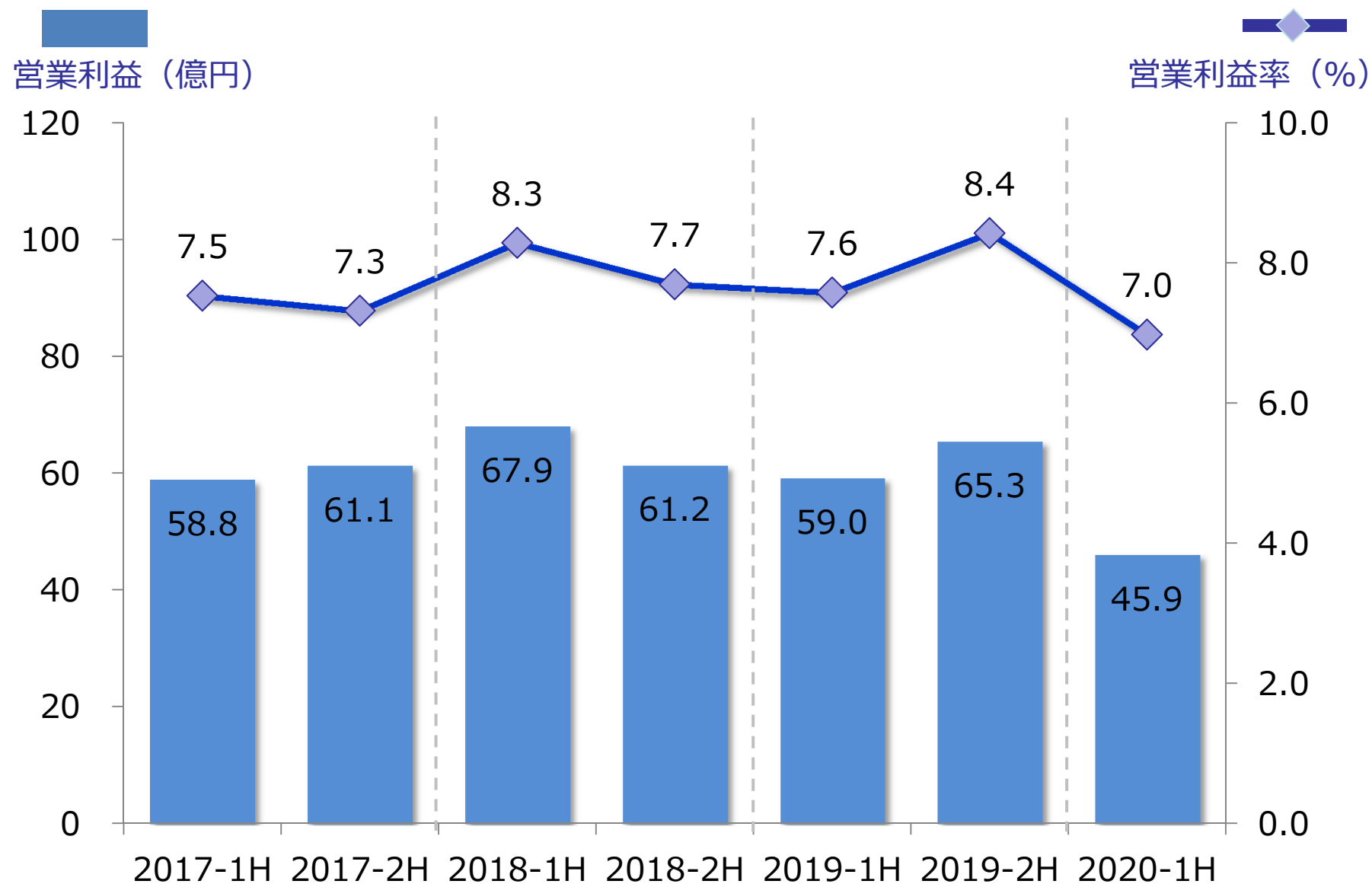
連結業績の推移（半期）



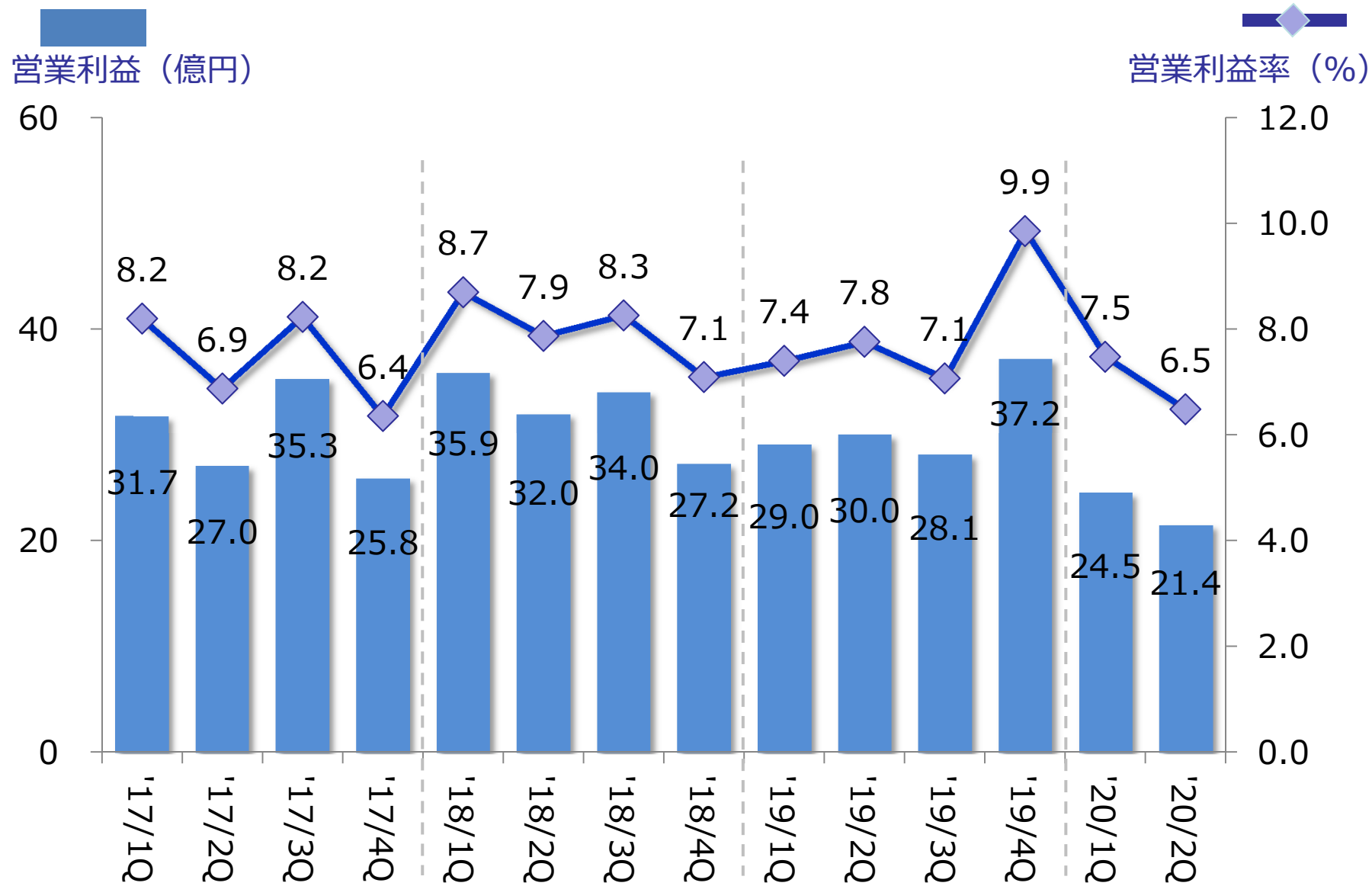
連結業績の推移（四半期）



連結営業利益（同率）の推移（半期）



連結営業利益（同率）の推移（四半期）



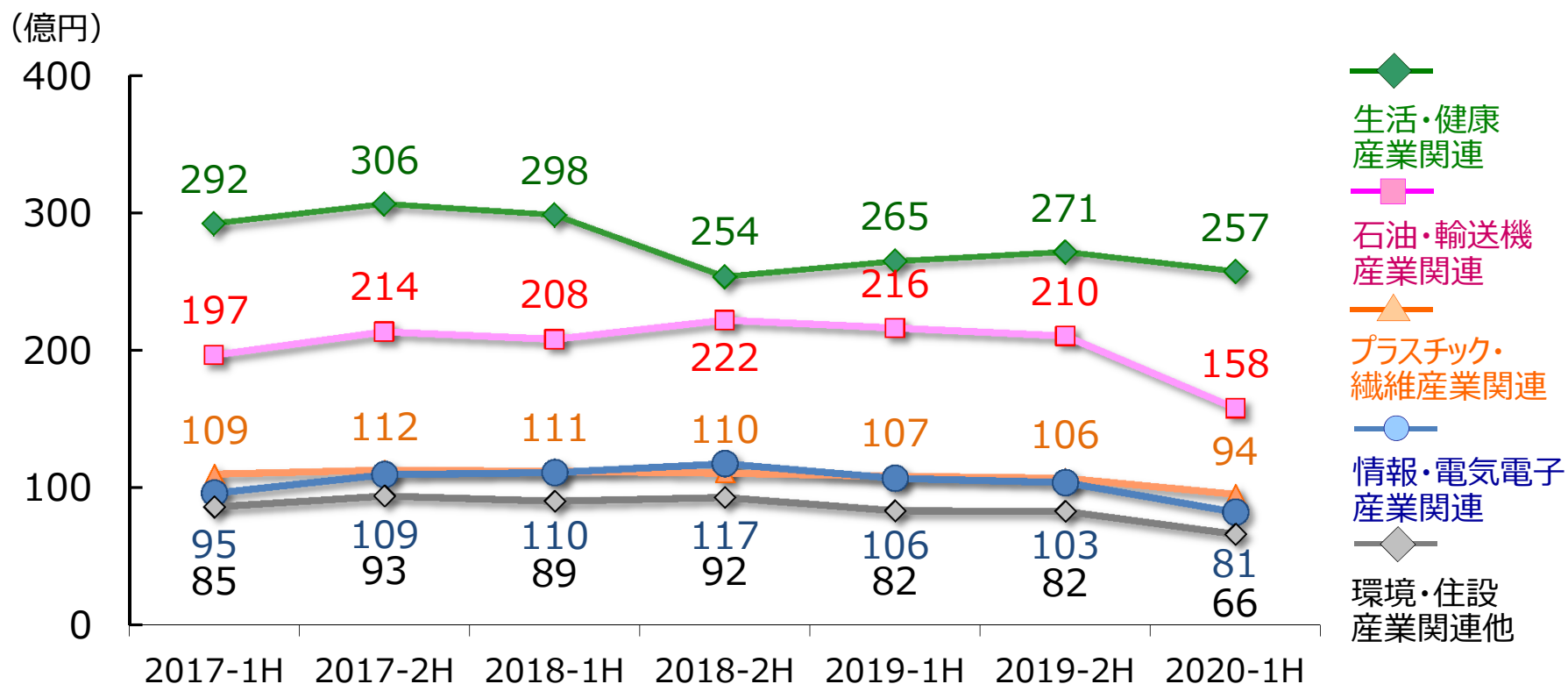
連結産業分野別業績



(億円)

産業分野	売上高			営業利益		
	'19年度 4-9月期	'20年度 4-9月期	増減額	'19年度 4-9月期	'20年度 4-9月期	増減額
生活・健康産業関連	265.2	257.8	▲7.3	7.5	15.4	7.8
生活産業関連	68.0	61.5	▲6.5			
健康産業関連	197.1	196.3	▲0.8			
石油・輸送機産業関連	216.7	158.4	▲58.3	17.8	11.1	▲6.7
プラスチック・繊維産業関連	107.9	94.9	▲13.0	14.4	9.8	▲4.5
プラスチック産業関連	78.2	71.4	▲6.7			
繊維産業関連	29.7	23.4	▲6.3			
情報・電気電子産業関連	106.4	81.9	▲24.4	14.5	5.7	▲8.7
情報産業関連	71.1	46.8	▲24.3			
電気電子産業関連	35.2	35.1	▲0.1			
環境・住設産業関連他	82.9	66.1	▲16.8	4.7	3.8	▲0.8
合計	779.4	659.3	▲120.1	59.0	45.9	▲13.0

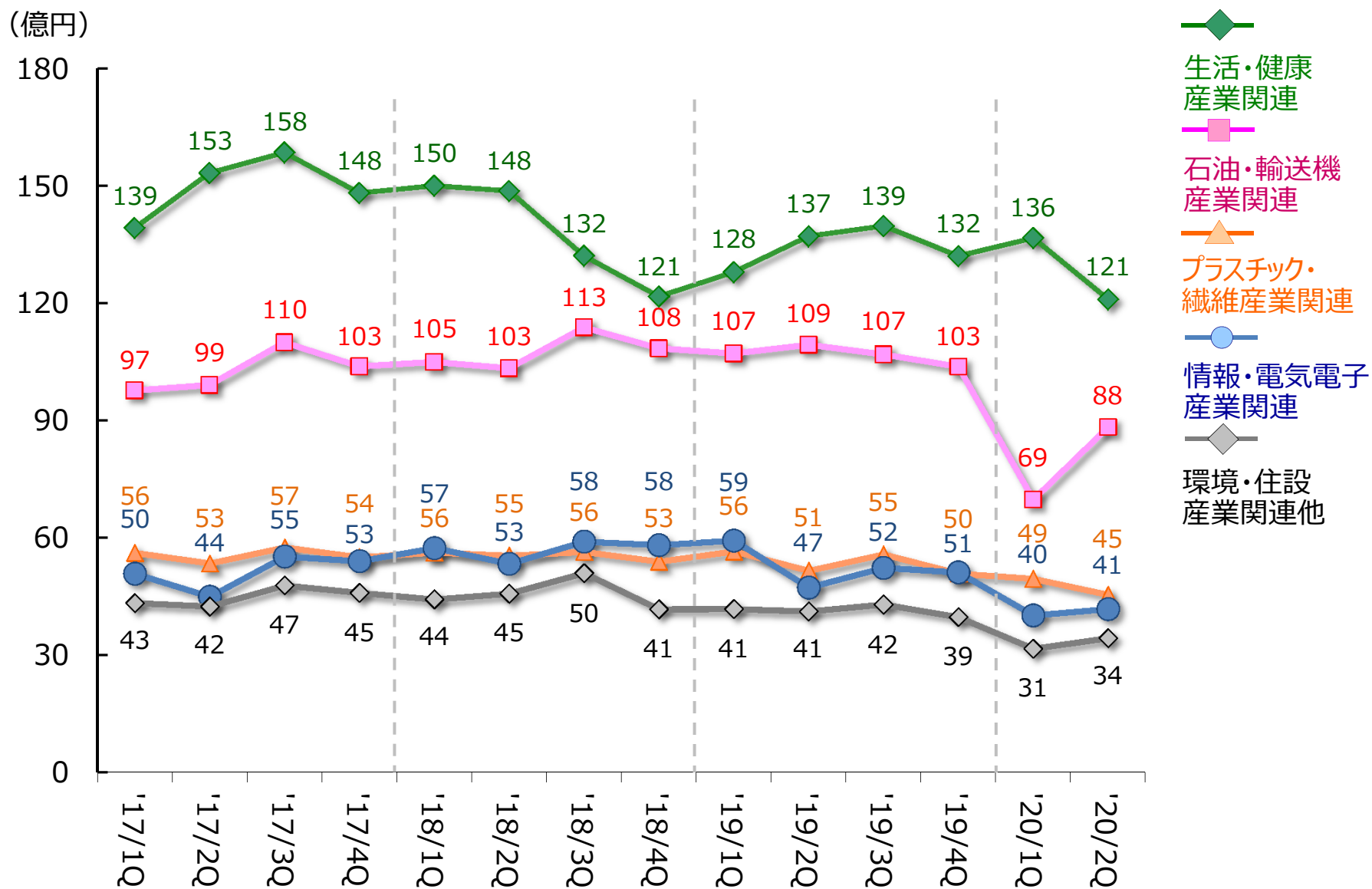
連結産業分野別売上高の推移（半期）



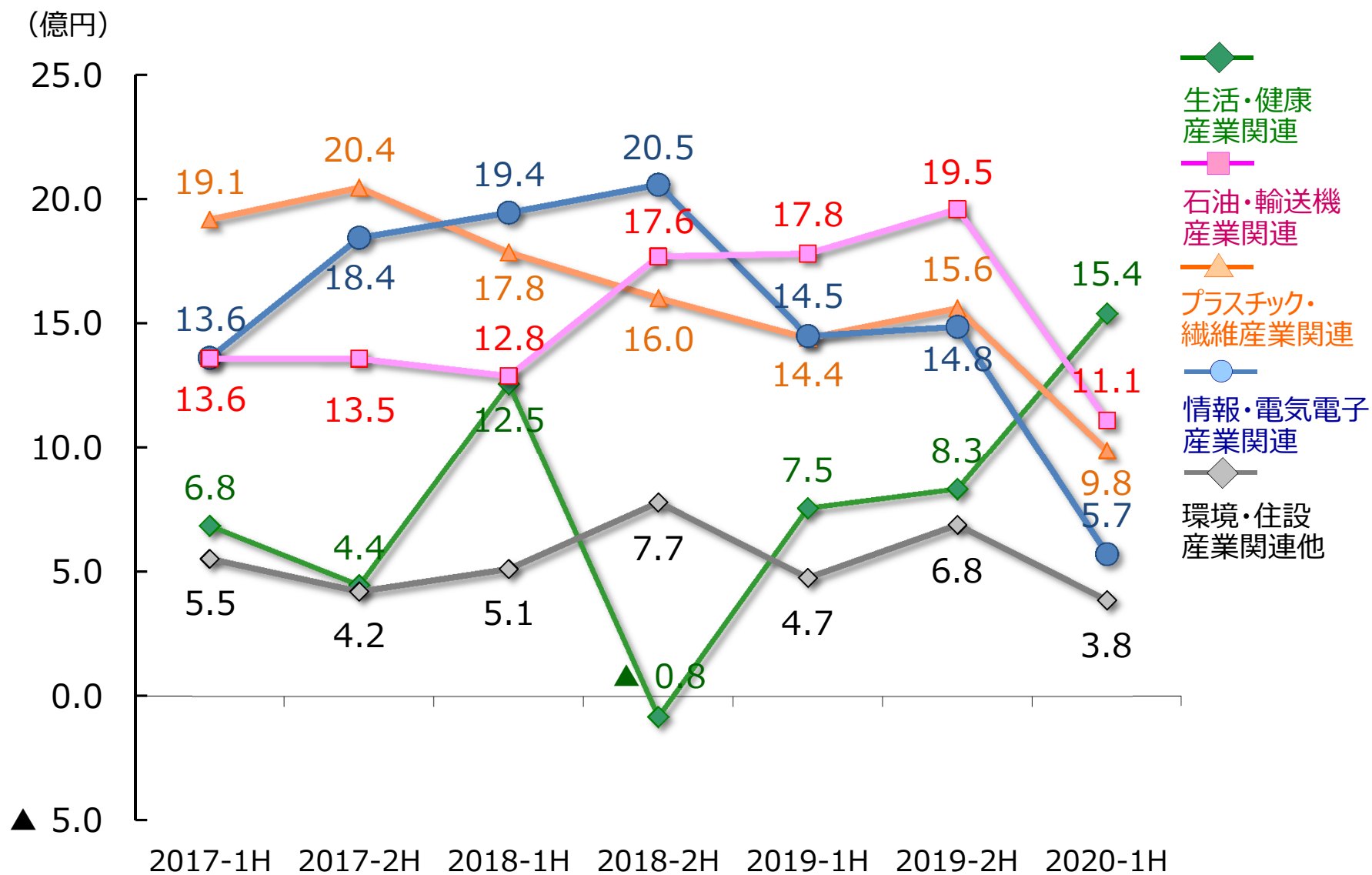
'20年度上期業績の主な増減要因（前年同期比）

- | | |
|-----------|---|
| 生活・健康 | : PEGの販売が国内外低調。また、SAPは、中国需要は好調に推移したものの、原料価格下落に伴う製品価格の改定などにより売り上げが減少 |
| 石油・輸送機 | : 自動車産業分野の不振により、PPG、潤滑油添加剤、TUBの販売がともに低調 |
| プラスチック・繊維 | : 永久帯電防止剤は横ばい。また、炭素繊維用薬剤は需要増により好調であったものの、合成皮革・弾性繊維用ウレタン樹脂、タイヤコード糸等の繊維製造用薬剤が低調に推移 |
| 情報・電気電子 | : 在宅勤務増加により、トナーバインダー、PEBともに低調。また、電子材料用粘着剤は横ばいで推移したものの、自動車産業分野の不振を受け、アルミ電解コンデンサ用電解液が低調 |
| 環境・住設、他 | : 家具・断熱材用PPGや建築シーラントがともに低調 |

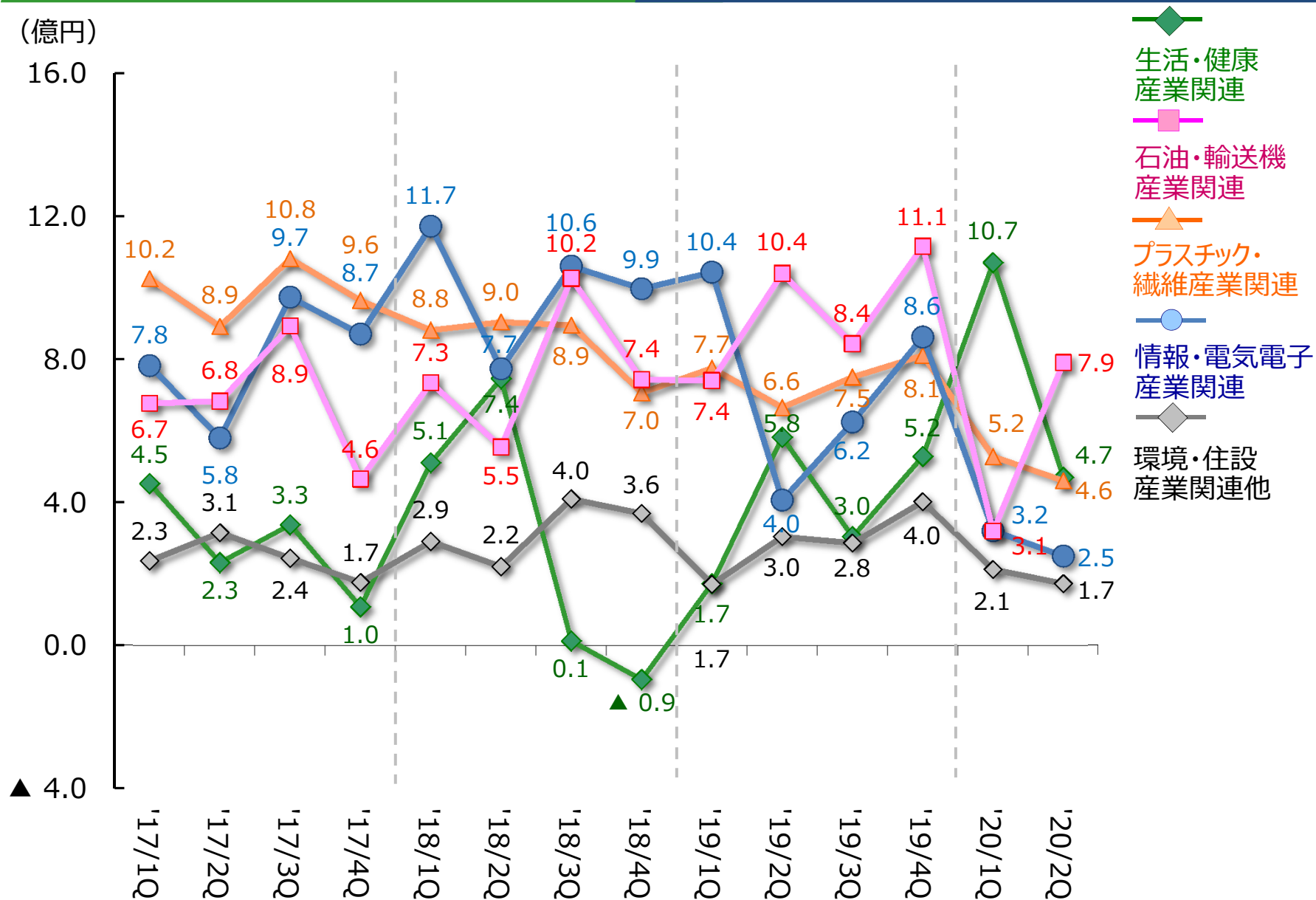
連結産業分野別売上高の推移（四半期）



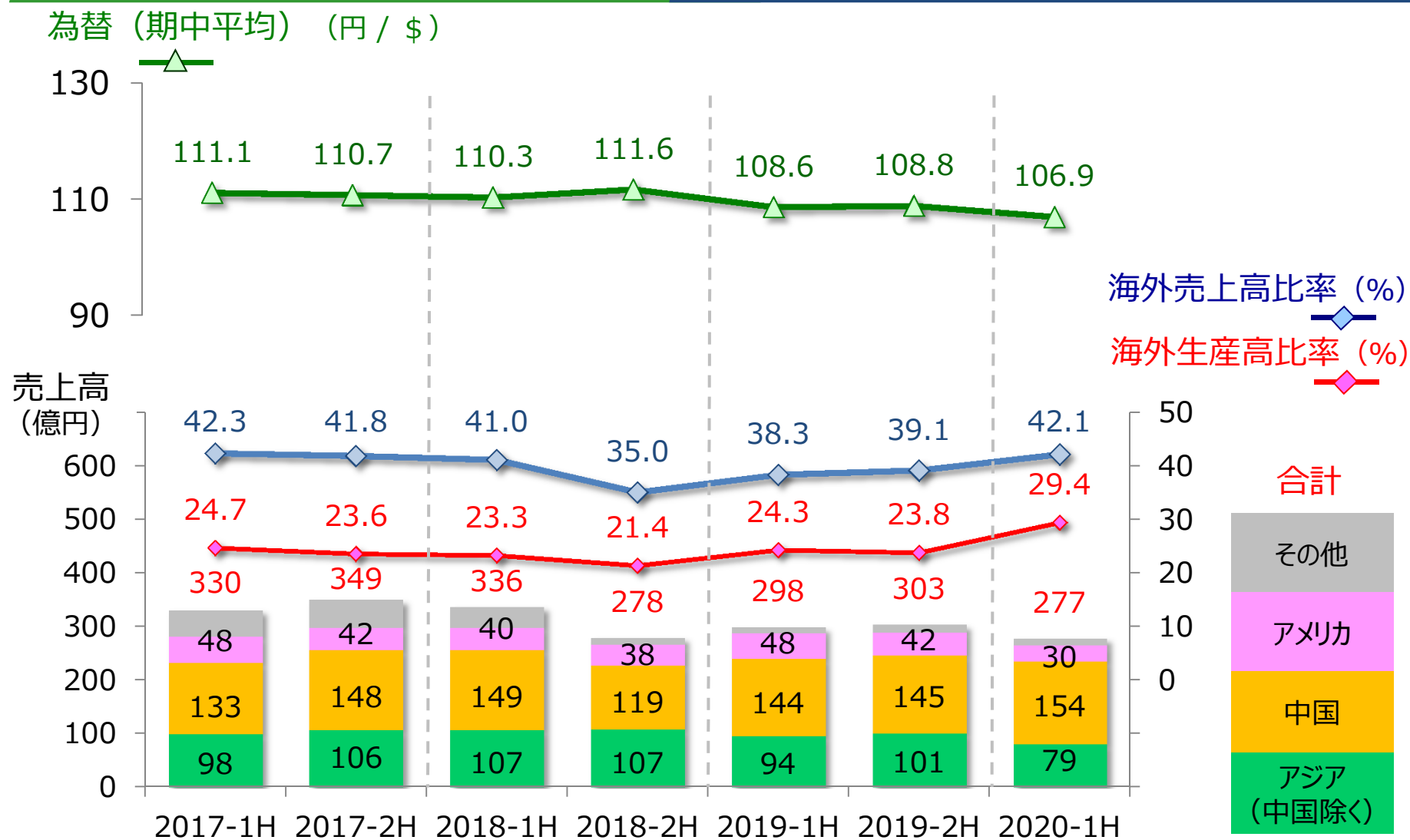
連結産業分野別営業利益の推移（半期）



連結産業分野別営業利益の推移（四半期）



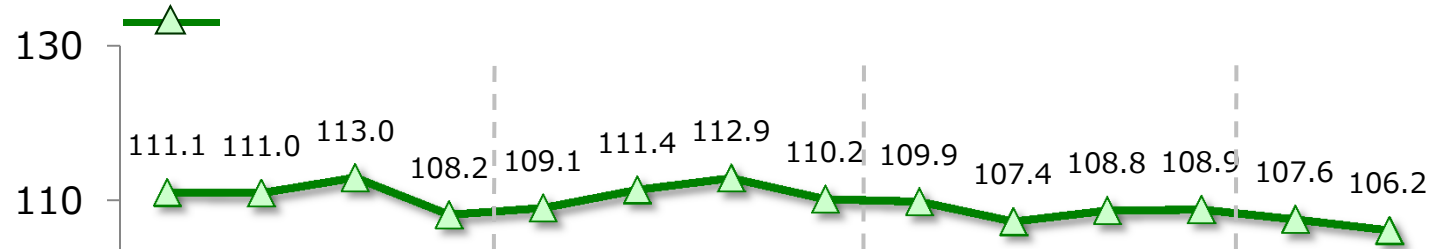
海外売上高の推移（半期）



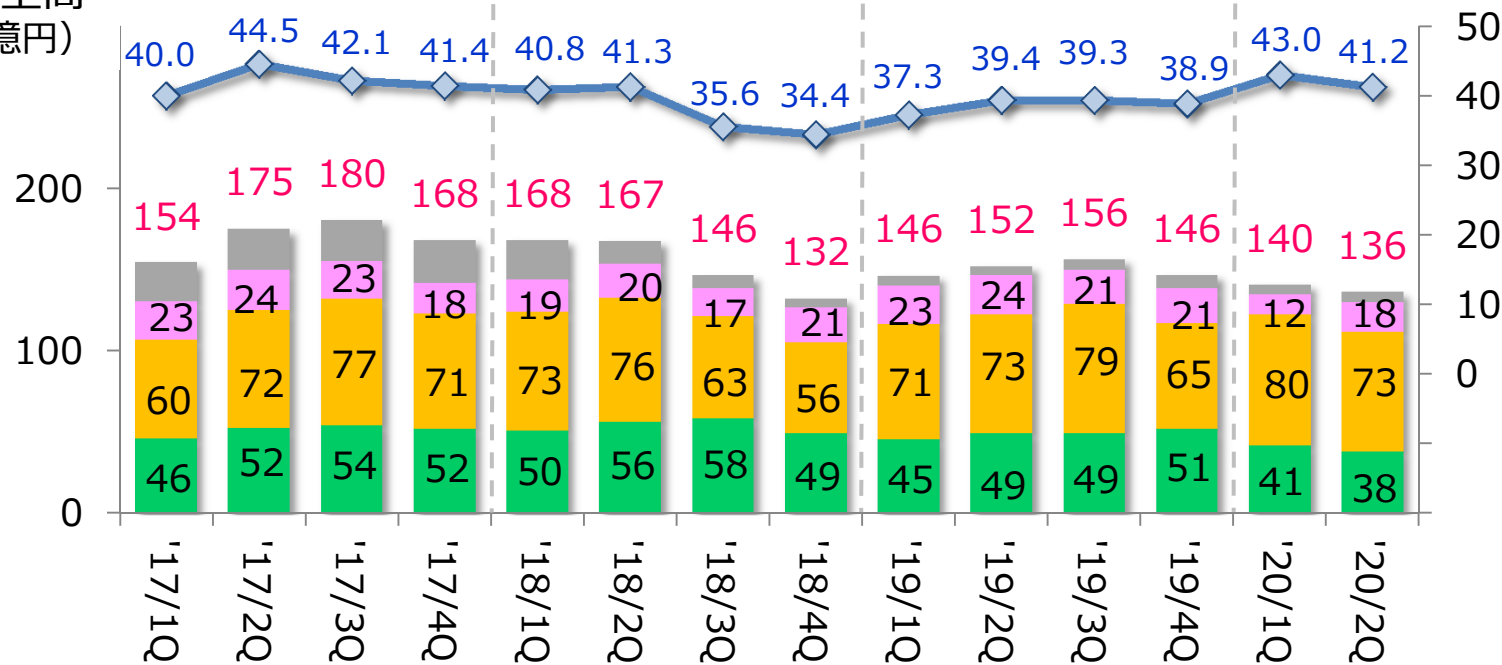
海外売上高の推移（四半期）



為替（期中平均）（円 / \$）



売上高
(億円)



海外売上高比率 (%)

合計

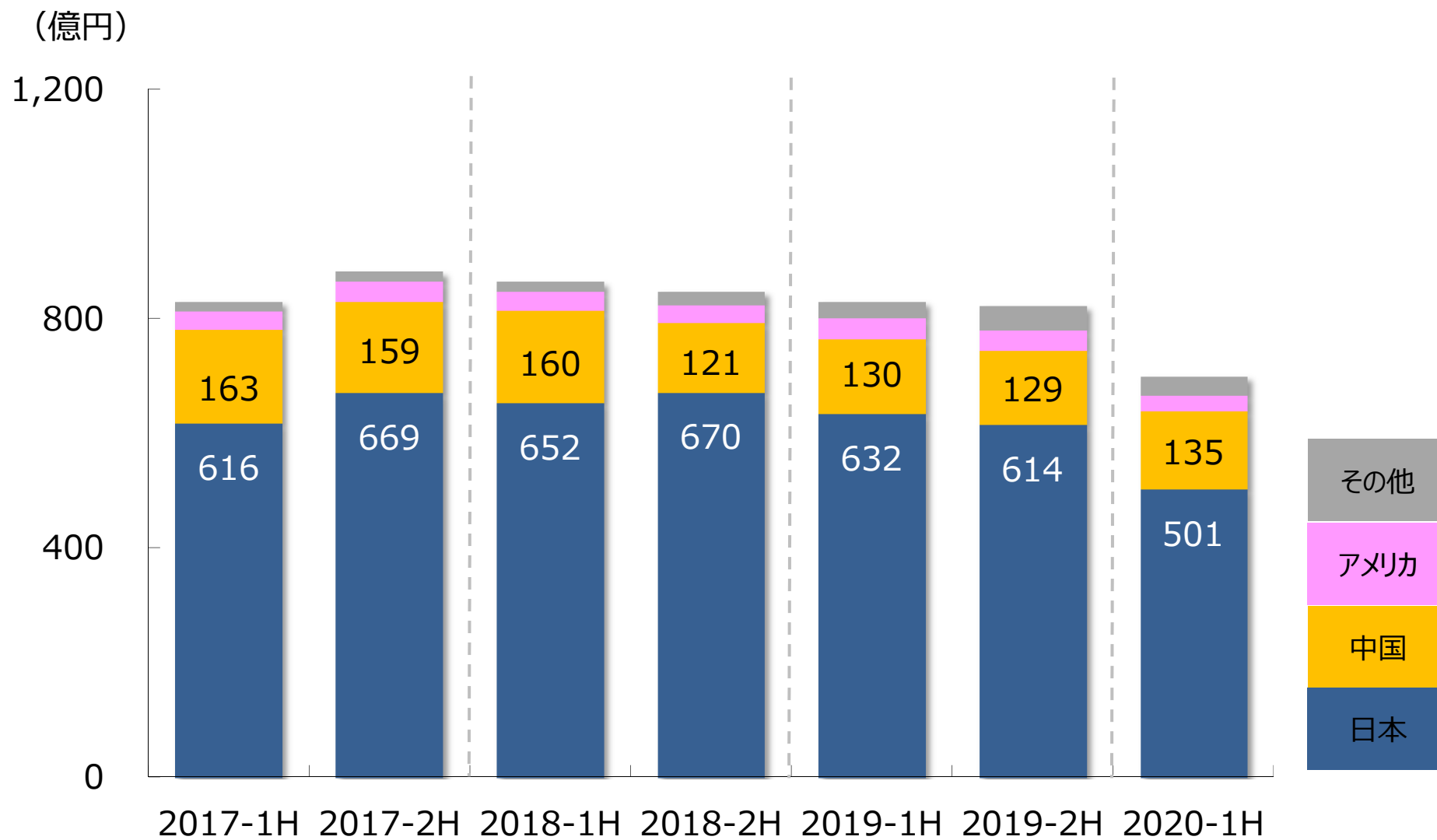
その他

アメリカ

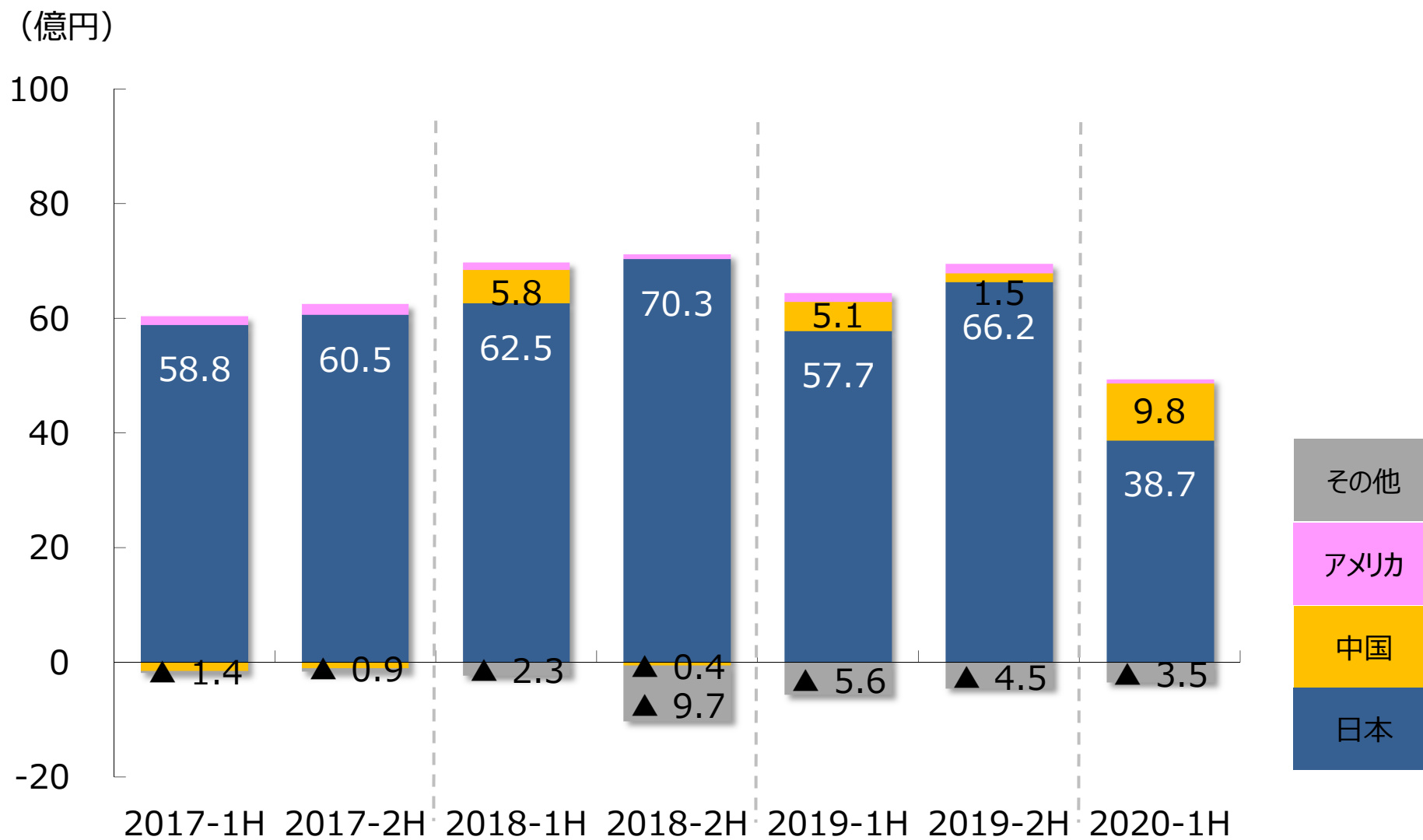
中国

アジア
(中国除く)

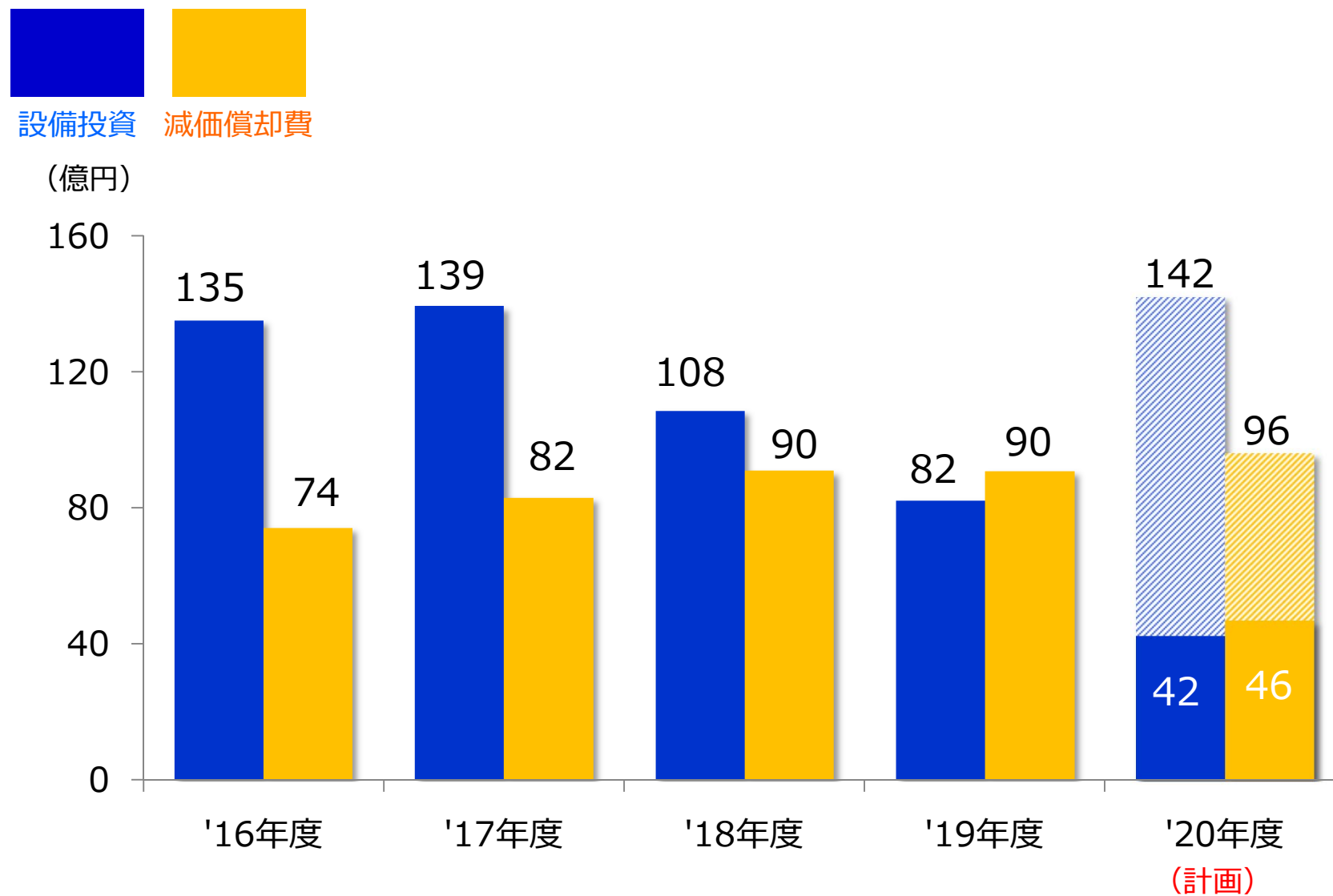
連結所在地別売上高の推移（単純合算）



連結所在地別営業利益の推移（単純合算）



設備投資と減価償却費（連結）



1株あたり配当と配当性向の推移（連結）

合計

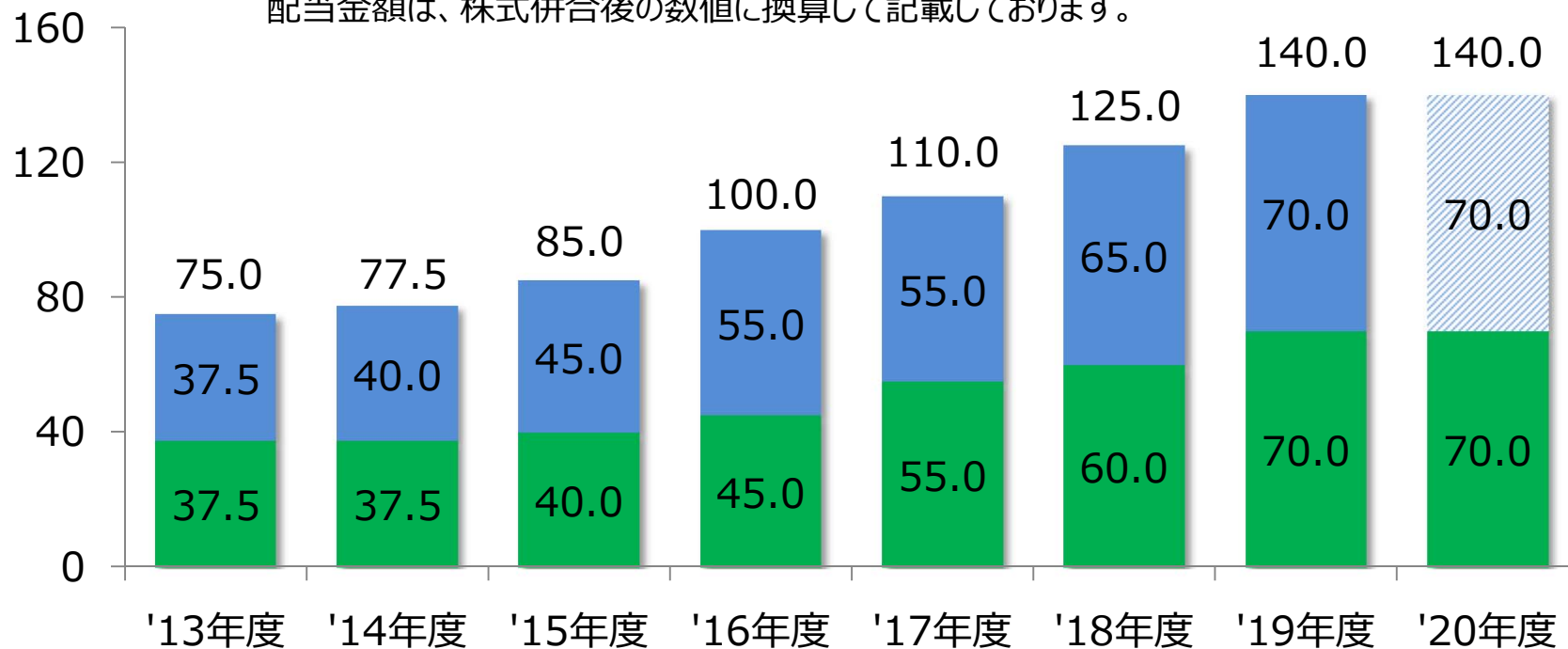


<配当の基本方針>

連結配当性向30%以上をめどに、中長期的な配当水準の向上を目指す

2016年10月1日で普通株式5株につき1株の割合をもって株式併合を実施しています。配当金額は、株式併合後の数値に換算して記載しております。

配当（円 / 株）



配当性向 (%)

年度	配当性向 (%)
'13年度	33.6
'14年度	29.1
'15年度	27.1
'16年度	21.6
'17年度	26.2
'18年度	51.5
'19年度	40.2
'20年度	44.1 (予想)

トピックス（経営統合中止について）



新型コロナウイルス感染症（COVID-19）の世界的な感染拡大
石油および石油製品相場の急落 など



本経営統合の合意の基礎となった両社の業績等
金融、経済、市場その他の事業環境の見通しが不透明に



2020年10月21日

**(株)日本触媒との共同株式移転による経営統合の中止
および経営統合に関する最終契約の合意解約を発表**

◇基本戦略は不変

ソリューションビジネス、高付加価値製品へのシフト、
働き方改革（柔軟で多様な考え方・働き方へのシフト） など

◇両社は引き続き良好な関係を維持

トピックス（韓国産業褒章受章）



2020年11月3日

韓国外国企業協会（KFCA）主催の「外国企業の日」
において、韓国政府が主管する産業褒章を受賞



産業褒章：政府褒章の中で、産業勲章に次ぐ褒章であり、多くの外国企業が存在する韓国において、投資実績規模や先端技術導入など、外国産業への貢献・功績が認められた外国人投資有功者に授与

三洋化成グループは、1987年韓国サンプコ、2008年韓国三洋化成を設立
2018年には、当社主力事業の一つである『アクルーブ』を生産する韓国三洋化成製造を設立（2021年稼働予定）



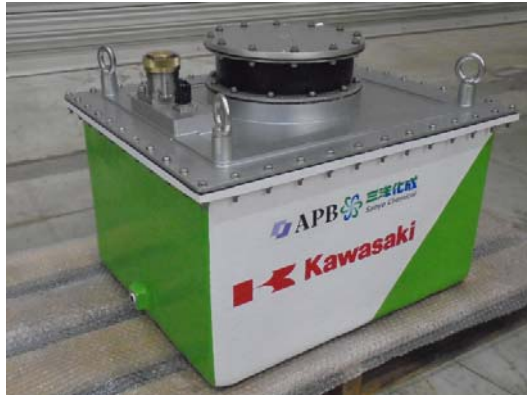
左：産業褒章、右：賞状



オンライン式典に参加する弊社社長の安藤

トピックス（全樹脂電池）

APB、全樹脂電池を川崎重工業（株）製AUVに搭載し実証試験を開始



使用される全樹脂電池（ケース外観） 川崎重工業（株）製AUV外観

APB福井工場

- ・内装工事、装置発注の進行中 → 2021年4月末の完工を目指す
- ・サンプル出荷体制の構築 → 2021年下期を目指す



トピックス (シルクエラスチン)

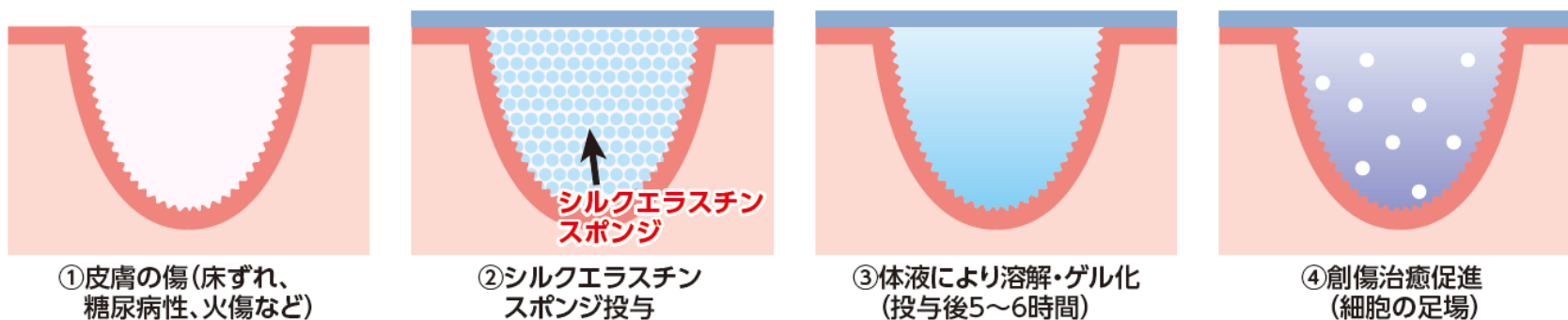


シルクエラスチンを用い半月板損傷根治を目指す AMED産学連携医療イノベーション創出プログラム (ACT-M) に採択



広島大学での記者会見の様子

広島大学での動物実験において、半月板修復の足場（移植基板）としてシルクエラスチンの有効性が確認できたため、今後は、臨床応用に向けてより具体的な研究開発を進めていく



京都大学とは、創傷治癒材として、医師主導治験を完了し、企業治験を準備中

トピックス（ダイバーシティ推進）



性的マイノリティであるLGBTQ等に関する取り組みを評価する「PRIDE指標2020」において、2年連続で最高評価のGoldを受賞



三洋化成の、多様な人材の活躍こそが企業のさらなる発展、社会への貢献に繋がるという信念のもと、従業員の多様性・人格・個性を尊重し、多様な人材が活躍できる企業を目指して環境・体制の整備に努めていることを評価

100人いれば100通りの性がある。みんな違っているのが当たり前。
一人ひとりが大切な存在だと感じられる会社・社会に



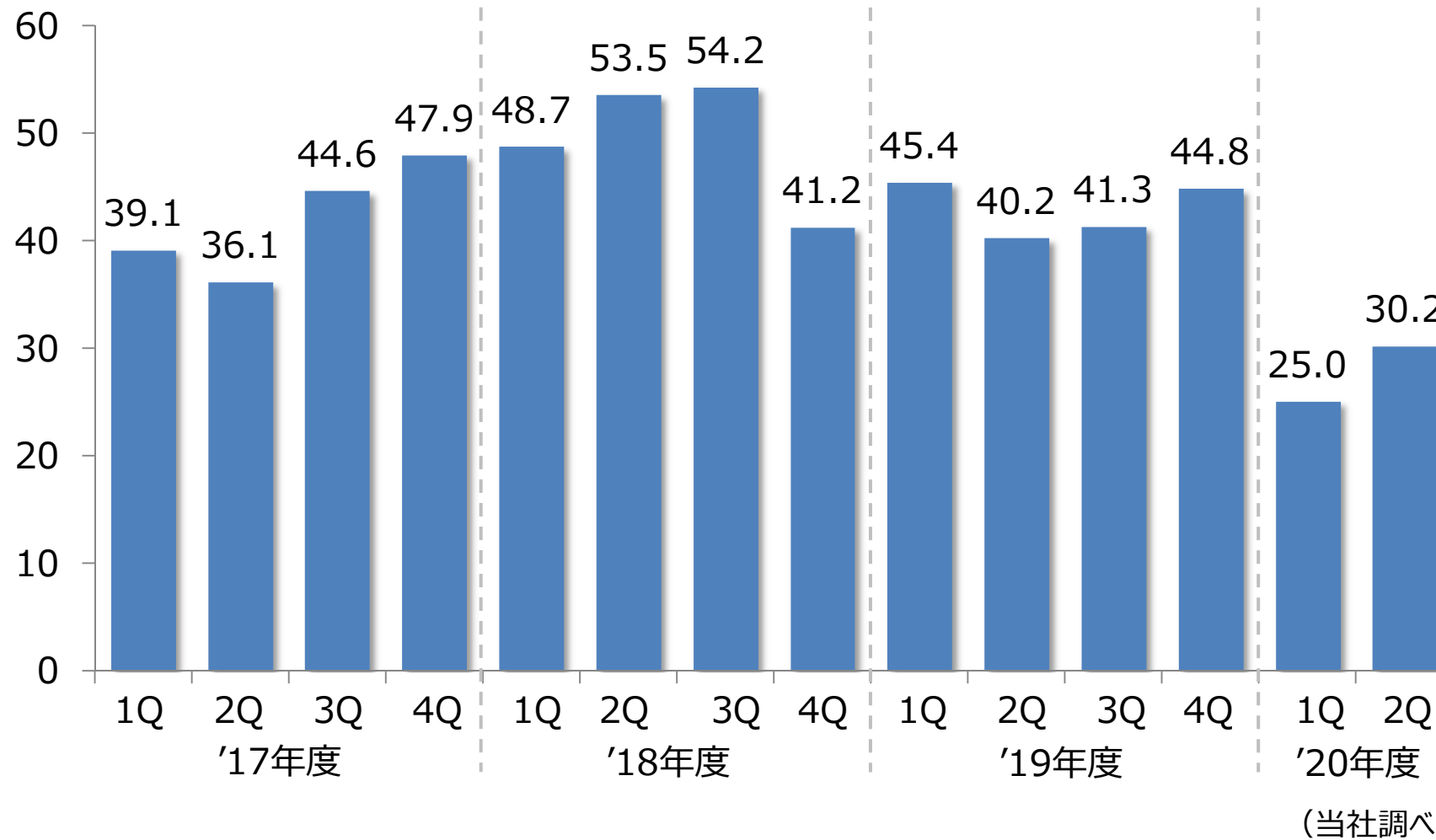
2020年8月、当社グループにLGBTQ当事者でLGBTQに関する啓発活動を行っているYouTuberのかずえちゃんを仲間に迎えました



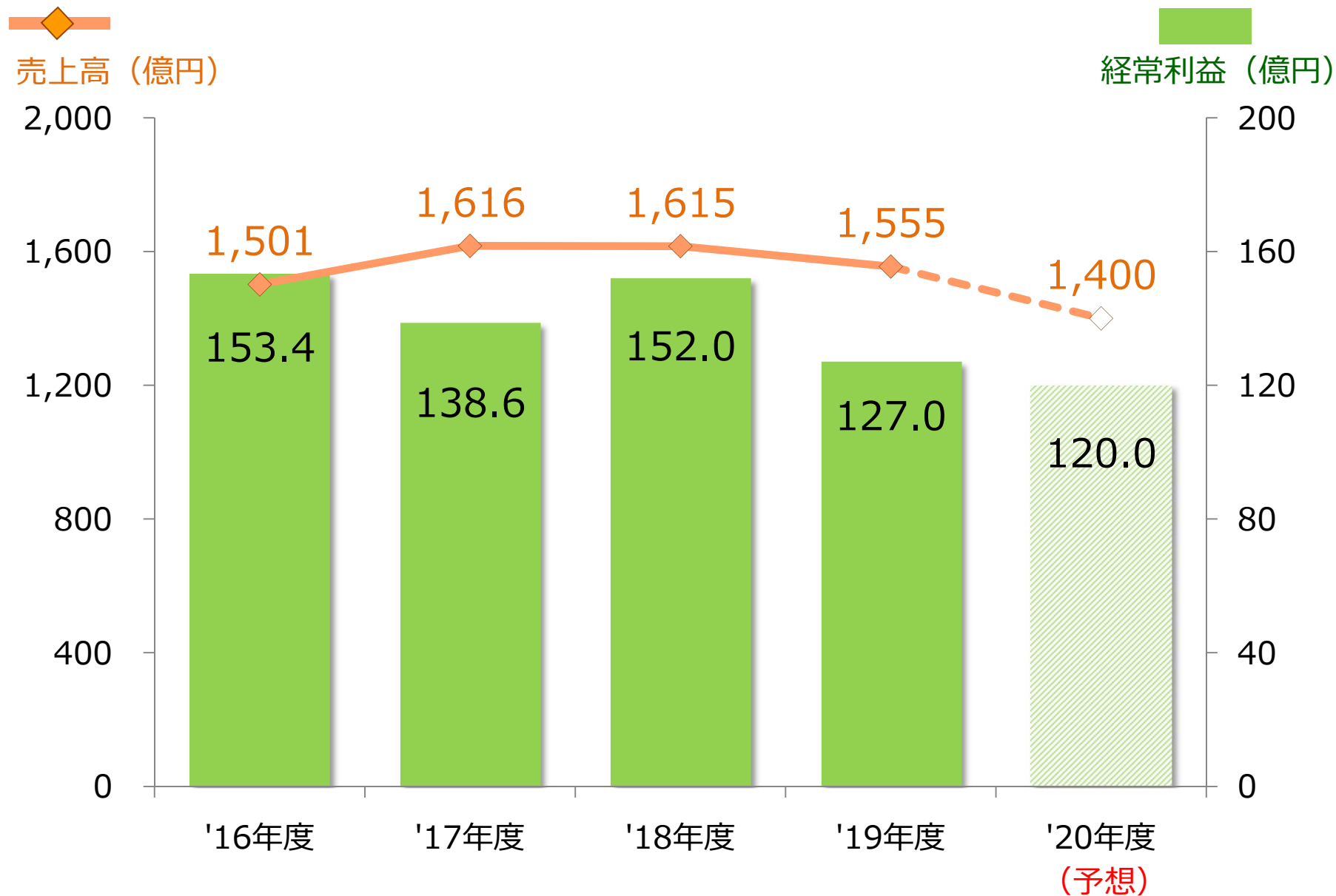
参考資料

国産ナフサ価格の推移

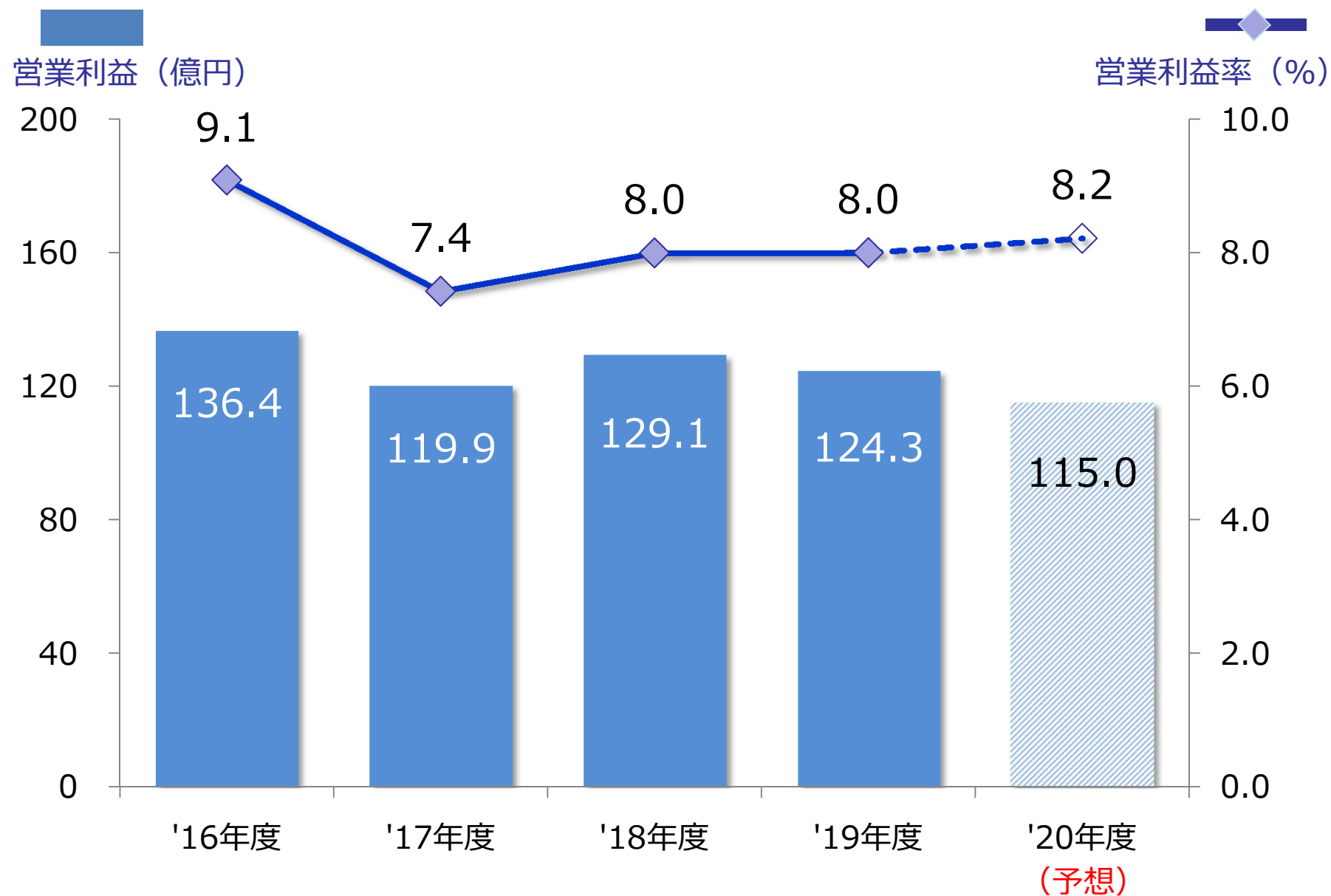
国産ナフサ価格
(千円/kl)



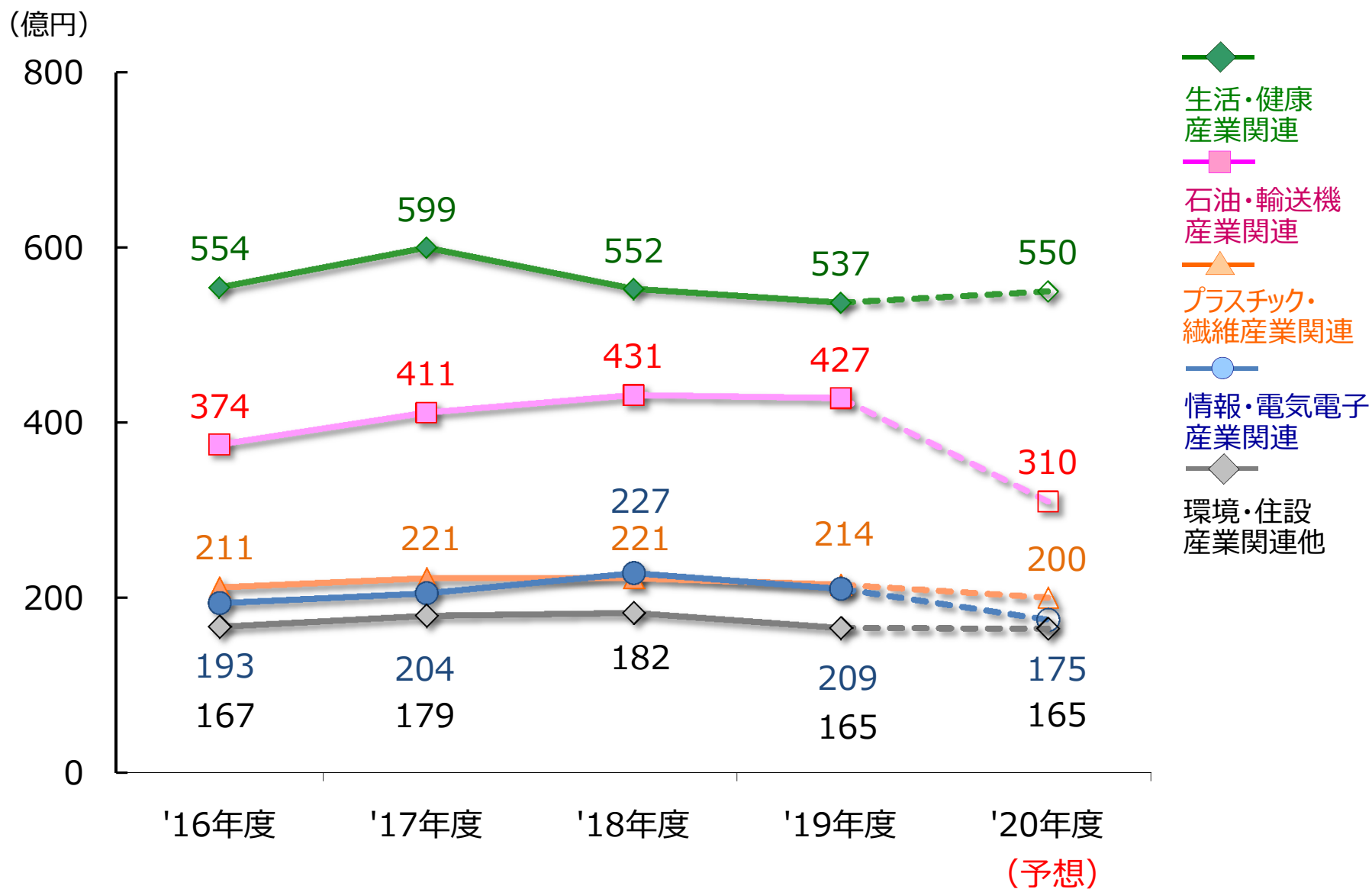
連結業績の推移



連結営業利益（同率）の推移



連結産業分野別売上高の推移



連結産業分野別営業利益の推移



(億円)

60

40

20

0

'16年度

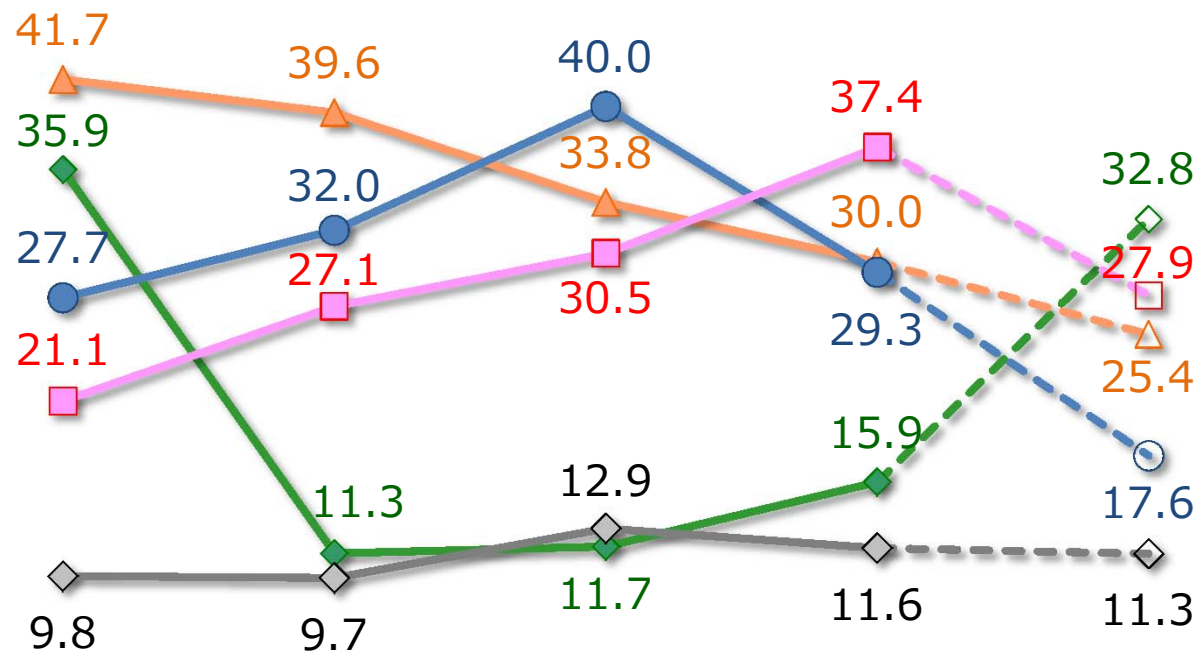
'17年度

'18年度

'19年度

'20年度

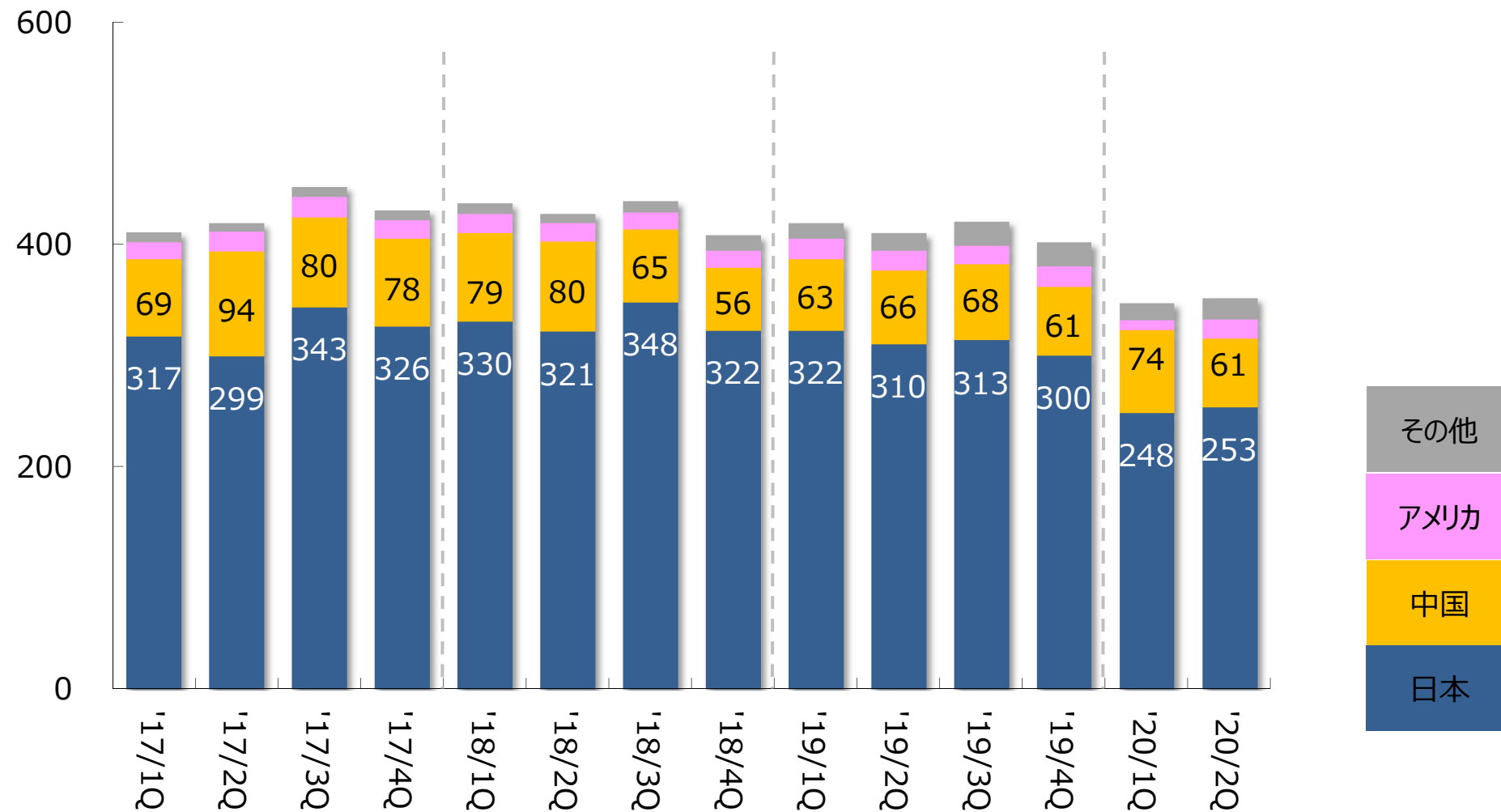
(予想)



- ◆ 生活・健康産業関連
- 石油・輸送機産業関連
- ▲ プラスチック・繊維産業関連
- 情報・電気電子産業関連
- ◇ 環境・住設産業関連他

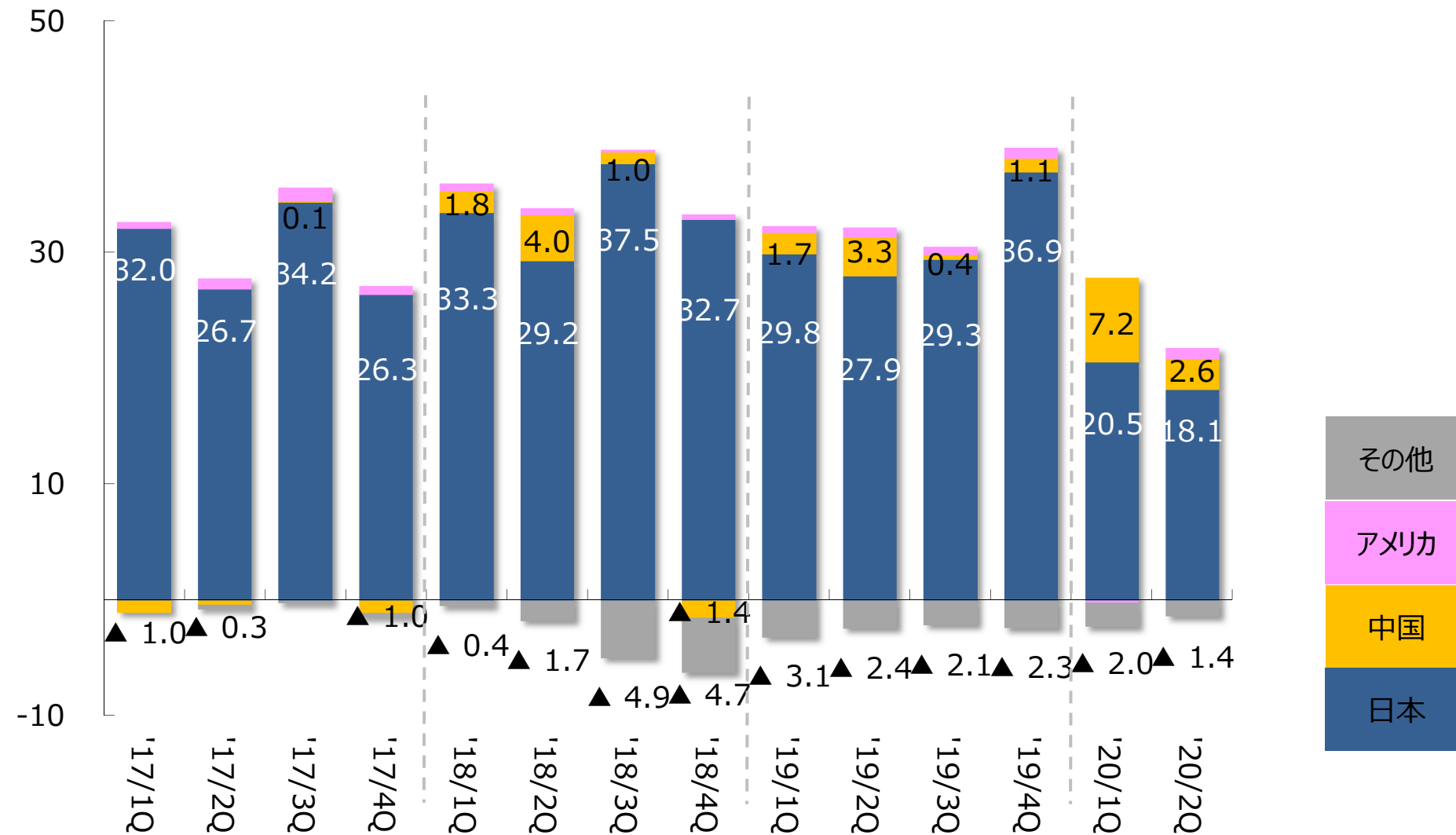
連結所在地別売上高の推移（単純合算）

(億円)



連結所在地別営業利益の推移（単純合算）

(億円)



国内連結子会社（5社）



会社名	略号	議決権所有割合	事業内容
SDPグローバル(株)	SDP	三洋化成工業(株) 100%	高吸水性樹脂の製造販売
サンプロ(株)	SNL	三洋化成工業(株) 100%	紙・パルプ薬剤、塗料用薬剤、各種工業用薬剤等の製造販売
サンケミカル(株)	SCC	三洋化成工業(株) 50% ENEOS(株) 50%	ポリウレタンフォーム用原料等の製造
サンアプロ(株)	SA	三洋化成工業(株) 50% エポック・インターナショナル ホールディング B.V. 50%	エポキシ樹脂硬化促進剤、ウレタン化反応触媒等の製造販売
三洋化成ロジスティクス(株)	三洋ロジ	三洋化成工業(株) 100%	運送業

海外連結子会社（8社）



会社名	所在国	略号	議決権所有割合	事業内容
三洋化成精細化学品 （南通）有限公司	中国	SKN	三洋化成工業(株) 100%	界面活性剤、 ウレタン樹脂等の製造
三大雅精細化学品 （南通）有限公司	中国	SDN	SDPグローバル(株) 100%	高吸水性樹脂の製造販売
三洋化成（上海） 貿易有限公司	中国	SCST	三洋化成工業(株) 100%	界面活性剤、 ウレタン樹脂等の販売
Sanyo Kasei (Thailand) Ltd.	タイ	SKT	三洋化成工業(株) 79% VIV,豊田通商(株)ほか 21%	界面活性剤、ウレタン樹脂 等の製造販売
SANAM Corporation	米国	SANAM	三洋化成工業(株) 100%	米国子会社の統括会社、 潤滑油添加剤、ウレタン ビーズ等の販売
Sanyo Chemical & Resins, LLC	米国	SCR	SANAM Corporation 100%	（工場閉鎖）
Sanyo Chemical Texas Industries, LLC	米国	SCTI	SANAM Corporation 100%	ウレタンビーズの製造
SDP GLOBAL (MALAYSIA) SDN.BHD.	マレー シア	SDPM	SDPグローバル(株) 100%	高吸水性樹脂の製造販売

持分法適用会社（4社）



会社名	略号	議決権所有割合	事業内容
(株)サン・ペトロケミカル	SPCC	三洋化成工業(株) 50% ENEOS(株) 50%	合成ゴム原料の製造
Sunrise Chemical LLC [米国]	SRC	SANAM Corp. 50% JX・ニッポン・ケミカル・テキサス 50%	合成ゴム原料の製造
塩浜ケミカル倉庫(株)	塩ケミ	三洋化成工業(株) 50% ENEOS(株) 50%	倉庫業
(株)サンリビング	SL	三洋化成工業(株) 100%	不動産、保険代理業