

"Performance" Through Chemistry

# 2020年度 決算説明資料

三洋化成  
代表取締役社長 安藤 孝夫



コード：4471

### <注意事項>

この資料に記載している金額は表示単位未満を切り捨てで、その他、比率等は表示単位未満を四捨五入しております。

### <免責事項>

この資料には、2021年5月20日現在の将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測等が含まれています。世界経済・競合状況・為替の変動・原料価格の動向等にかかわるリスクや不確定要因により実際の業績が記載の予測と大幅に異なる可能性があります。

### <IRに関するお問い合わせ>

三洋化成工業株式会社  
経営企画本部 広報部  
E-mail : [pr-group@sanyo-chemical.group](mailto:pr-group@sanyo-chemical.group)

# 会社概要



創 立：1949（昭和24）年11月1日

本 社：京都市東山区

資 本 金：13,051百万円

国内支社・営業所：東京、大阪、名古屋、広島、福岡

国内工場：名古屋、衣浦、鹿島、京都、川崎（サンケミカル）

従業員数：2,096名（連結）[2021年3月31日現在]

事業内容：約3,000種のパフォーマンス・ケミカルス  
（機能化学品）の製造・販売

# 三洋化成グループ



- 連結子会社：12社
- 持分法適用会社：5社

## 国内（6社）

- SDPグローバル(株)
- サンプロコ(株)
- サンケミカル(株)
- サンアプロ(株)
- (株)サン・ペトロケミカル
- APB(株)

## 海外（8社）

-  ● 三洋化成精細化学品（南通）有限公司
- 三大雅精細化学品（南通）有限公司
- 三洋化成（上海）貿易有限公司
-  ● Sanyo Kasei (Thailand) Ltd.
-  ● SANAM Corp.
- Sanyo Chemical Texas Industries, LLC
- Sunrise Chemical LLC
-  ● SDP GLOBAL (MALAYSIA) SDN.BHD.

## 物流・サービス （3社）

- 三洋化成ロジスティクス(株)
- 塩浜ケミカル倉庫(株)
- (株)サンリビング

その他の子会社・関連会社：

韓国三洋化成（株）  
台湾三洋化成股份有限公司  
San Nopco (Korea) Limited

韓国三洋化成製造（株）  
San Nopco (Shanghai) Trading Co., Ltd.  
DaXiang International Trading (Shanghai) Co., Ltd.

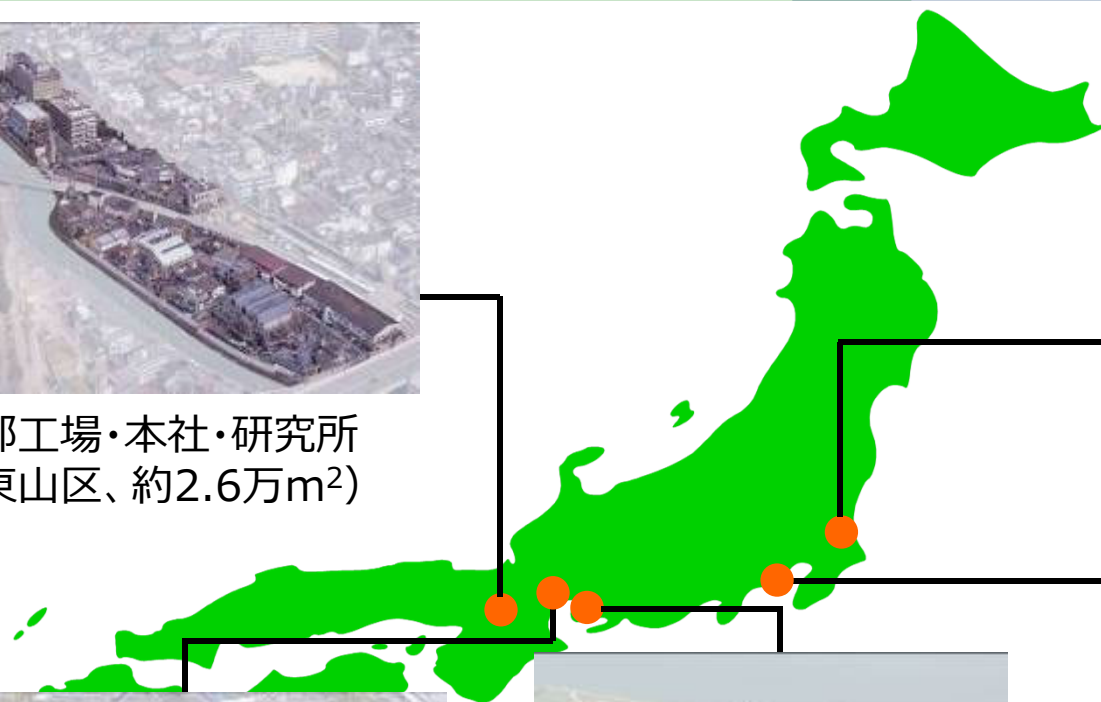
# 国内生産拠点



京都工場・本社・研究所  
(東山区、約2.6万m<sup>2</sup>)



鹿島工場  
(茨城県神栖市、約13.0万m<sup>2</sup>)



名古屋工場  
(愛知県東海市、約10.0万m<sup>2</sup>)




衣浦工場  
(愛知県半田市、約14.0万m<sup>2</sup>)



サンケミカル 川崎工場  
(神奈川県川崎市、約1.1万m<sup>2</sup>)

# 海外生産拠点




 三洋化成精細化学品（南通）有限公司



 三大雅精細化学品（南通）有限公司



 韓国三洋化成製造株式会社



 Sanyo Kasei (Thailand) Ltd.



 SDP GLOBAL(MALAYSIA)SDN.BHD.



 Sanyo Chemical Texas Industries, LLC

# 海外営業拠点



 三洋化成(上海)貿易有限公司  
San Nopco (Shanghai) Trading Co., Ltd.  
DaXiang International Trading (Shanghai) Co., Ltd.



 韓国三洋化成株式会社  
San Nopco (Korea) Limited



 Sanyo Kasei (Thailand) Ltd.



 台湾三洋化成股份有限公司



 SANAM Corp.

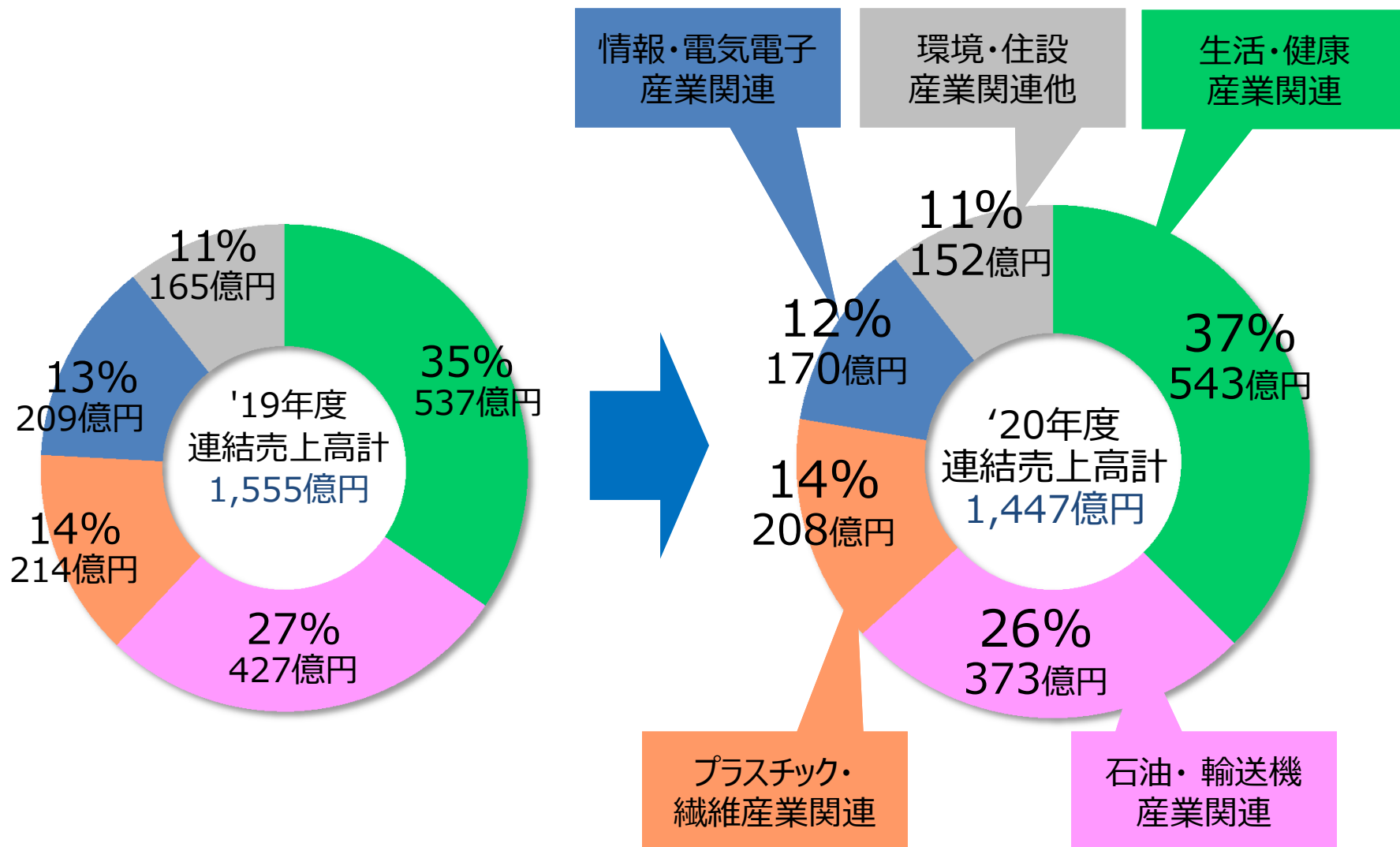
# 産業分野別主要製品



大分類	中分類	主要製品
生活・健康 産業関連	生活産業関連	洗剤・洗浄剤用界面活性剤、ヘアケア製品用界面活性剤、 製紙用薬剤
	健康産業関連	高吸水性樹脂（SAP）、医薬品原料、殺菌消毒剤、外科用止血材、 EIA（酵素免疫測定法）用臨床検査薬、人工腎臓用ポッティング材
石油・輸送機産業関連		自動車内装表皮材用ウレタンビーズ（TUB）、ポリウレタンフォーム用原料 （PPG）、潤滑油添加剤、燃料油添加剤、水溶性切削油、非ハロゲン系洗浄剤、 合成潤滑油ベース、デザインモデル製作用盛り付け樹脂、 自動車塗料用樹脂
プラスチック ・繊維 産業関連	プラスチック 産業関連	永久帯電防止剤、顔料分散剤、樹脂改質剤、塗料用樹脂、消泡剤、 ポリウレタンエラストマー原料、モデル製作用合成木材
	繊維産業関連	繊維製造用薬剤、炭素繊維用薬剤、ガラス繊維用薬剤、 人工皮革・合成皮革用ウレタン樹脂
情報 ・電気電子 産業関連	情報産業関連	重合トナー中間体ポリエステルビーズ（PEB）、トナーバインダー
	電気電子 産業関連	アルミ電解コンデンサ用電解液、電気二重層キャパシタ用電解液、 電子材料用粘着剤、電子部品製造工程用薬剤、UV・EB硬化樹脂
環境・住設産業関連他		廃水処理用高分子凝集剤、カチオンモノマー、家具・断熱材用PPG、 泥水用薬剤、反応性ホットメルト接着剤、建築シーラント用原料、 セメント用薬剤



# 連結産業分野別売上高構成



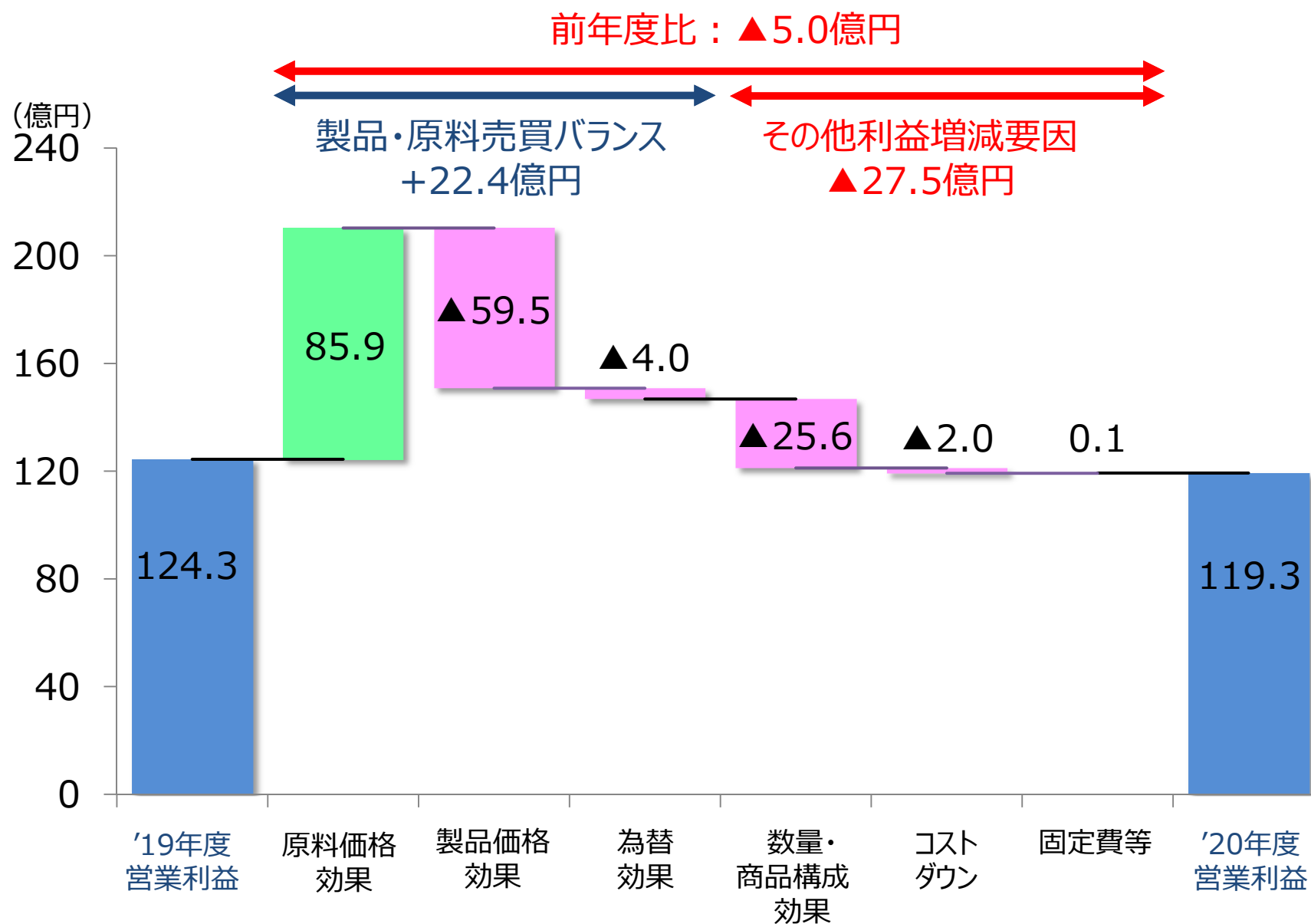
# '20年度4-3月期業績



(億円, %)

連結	'19年度 4-3月期	'20年度 4-3月期	前年度比	
			増減額	増減率
売上高	1,555.0	1,447.5	▲107.4	▲7
営業利益	124.3	119.3	▲5.0	▲4
経常利益	127.0	119.9	▲7.0	▲6
親会社株主に帰属 する当期純利益	76.6	72.8	▲3.8	▲5
包括利益	21.7	152.7	130.9	601

# 連結営業利益の前年度比増減要因



# 連結純利益の前年度比増減要因

(億円)

	'19年度 4-3月期	'20年度 4-3月期	増減額
営業利益	124.3	119.3	▲5.0
持分法投資損益	2.3	▲9.6	▲11.9
為替差損益	▲4.7	6.0	10.8
その他営業外損益	5.0	4.2	▲0.8
経常利益	127.0	119.9	▲7.0
固定資産売却損益、除却損	▲11.8	▲15.9	▲4.0
持分変動利益	—	14.4	14.4
経営統合中止に伴う損失	—	▲8.3	▲8.3
その他の特別損益	▲5.1	▲3.7	1.3
税金等調整前当期純利益	110.0	106.3	▲3.7
法人税等	▲32.5	▲28.9	3.5
非支配株主に帰属する当期純利益	▲0.8	▲4.5	▲3.7
親会社株主に帰属する当期純利益	76.6	72.8	▲3.8

# 連結貸借対照表



(億円)

	2020年 3月31日	2021年 3月31日	増減額	主な増減要因
流動資産	858	893	35	現金及び預金（56）、受取手形及び売掛金・電子記録債権（▲10）
固定資産	930	1,063	133	投資有価証券（90）
資産合計	1,788	1,957	168	
流動負債	427	462	34	短期借入金（10）、未払費用（12）
固定負債	60	65	5	長期借入金（▲14）、繰延税金負債（19）
負債合計	487	527	39	
株主資本	1,214	1,271	56	資本剰余金（19）、純利益（72）、配当金支払（▲30）
その他 包括利益	61	133	72	その他有価証券評価差額金（49）、為替換算調整勘定（13）
非支配株主持分	24	24	0	
純資産合計	1,300	1,429	128	
負債・純資産合計	1,788	1,957	168	

# 連結キャッシュフロー計算書



(億円)

	'19年度 4-3月期	'20年度 4-3月期	増減額	特記事項
営業活動CF	172	223	50	
税金等調整前純利益	110	106	▲3	
減価償却費	91	96	5	
減損損失	—	3	3	
持分法投資損益	▲2	9	11	
運転資金の増減	0	30	29	
法人税等	▲53	▲23	29	
その他	25	0	▲25	
投資活動CF	▲130	▲124	5	固定資産の取得 '19: ▲81 '20: ▲76
フリーCF	42	98	55	
財務活動CF	▲51	▲41	10	借入・返済 '19: ▲22 '20: ▲5
現金及び現金同等物に係る換算差額	▲1	5	6	
現金及び現金同等物の増減額	▲11	61	73	
現金及び現金同等物の期首残高	191	180	▲11	
連結子会社の決算期変更に伴う現金及び現金同等物の増減額	—	▲6	▲6	
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額	—	1	1	
現金及び現金同等物の期末残高	180	236	56	

# '21年度業績予想

＜業績予想の前提条件＞

国産ナフサ価格：46千円／kl、為替レート：108円／ドル

(億円)

連結	通期			第2四半期（4-9月期）		
	'21年度 予想値	'20年度 実績	増減率 (%)	'21年度 予想値	'20年度 実績	増減率 (%)
売上高	1,700.0	1,447.5	17	820.0	659.3	24
営業利益	135.0	119.3	13	60.0	45.9	30
経常利益	135.0	119.9	13	60.0	43.7	37
親会社株主に帰属 する当期純利益	90.0	72.8	24	40.0	23.3	72
ROE	6.4	5.4	+1.0pt			

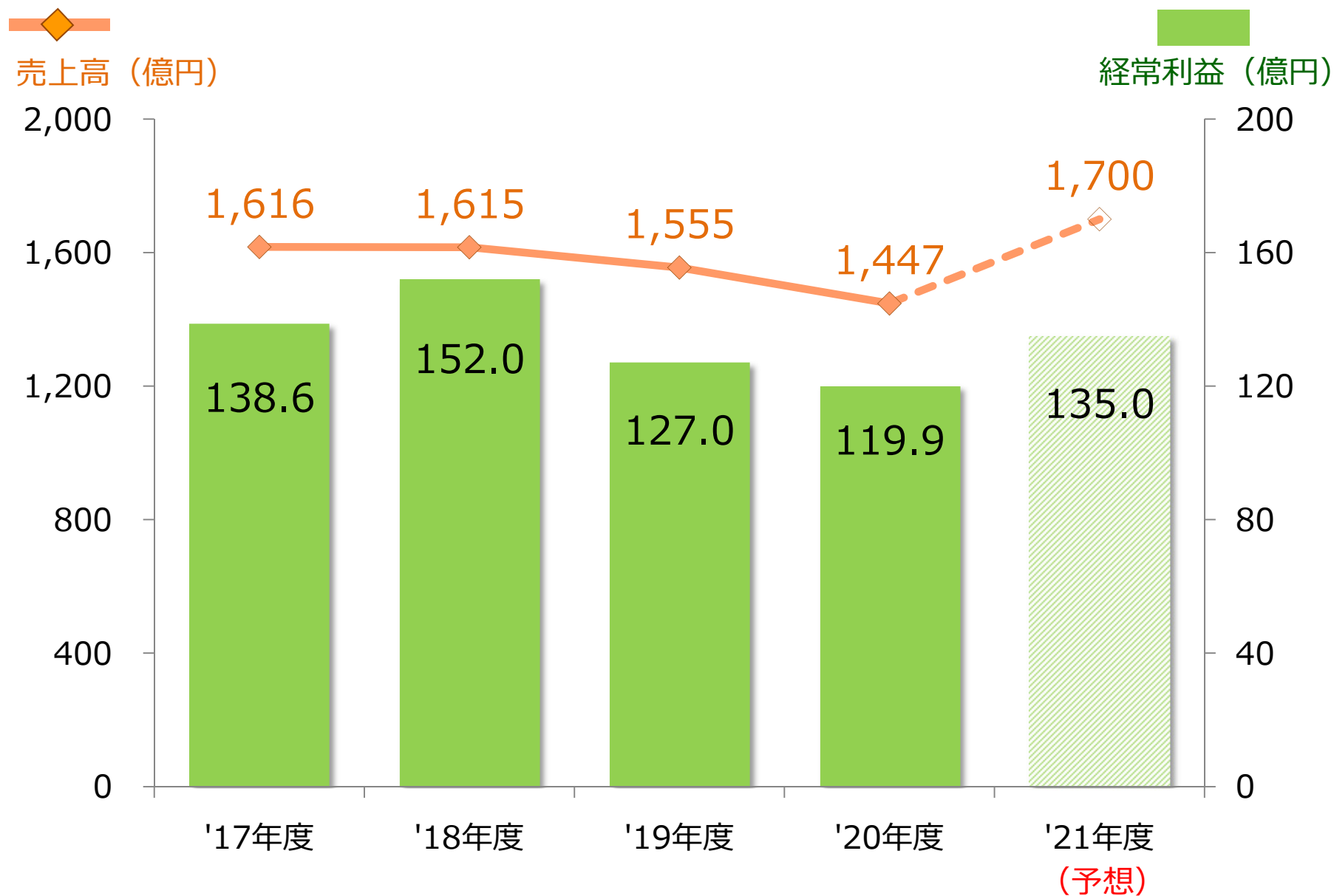
# 主要経営指標



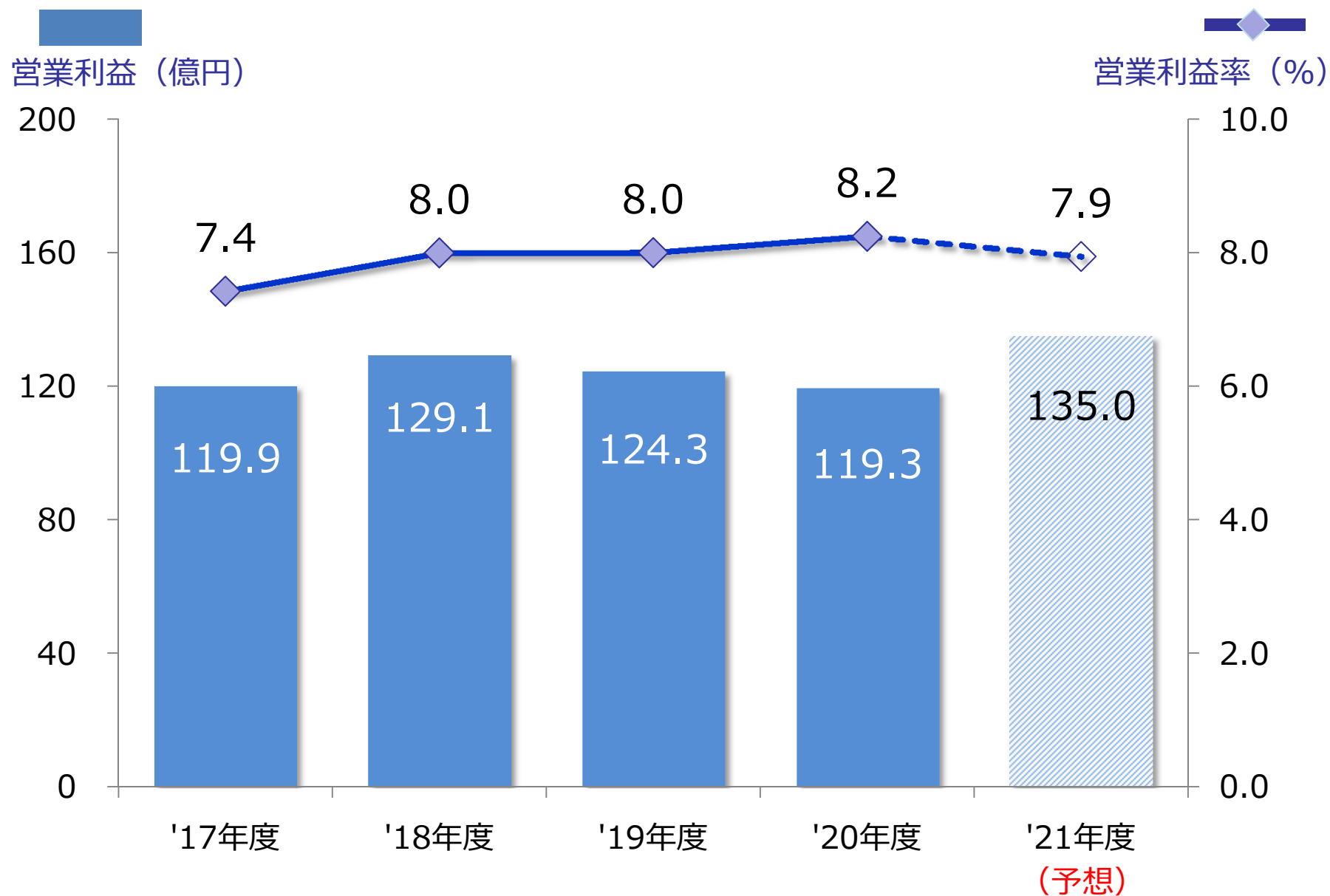
	単位	'19年度	'20年度	前年度比
総資産	億円	1,788	1,957	168
総資産経常利益率	%	6.8	6.4	▲0.4pt
自己資本	億円	1,276	1,404	128
自己資本比率	%	71.4	71.8	+0.4pt
自己資本当期純利益率	%	6.0	5.4	▲0.6pt
有利子負債	億円	96	92	▲3
負債資本倍率 (D/Eレシオ)	倍	0.08	0.07	▲0.01pt



# 連結業績の推移



# 連結営業利益（同率）の推移



# 連結産業分野別業績



(億円)

産業分野	売上高			営業利益		
	'19年度 4-3月期	'20年度 4-3月期	増減額	'19年度 4-3月期	'20年度 4-3月期	増減額
生活・健康産業関連	537.2	543.0	5.7	15.9	31.9	16.0
生活産業関連	133.5	129.7	▲3.8			
健康産業関連	403.7	413.3	9.5			
石油・輸送機産業関連	427.7	373.1	▲54.5	37.4	33.6	▲3.7
プラスチック・繊維産業関連	214.5	208.0	▲6.5	30.0	27.0	▲2.9
プラスチック産業関連	154.9	153.8	▲1.0			
繊維産業関連	59.6	54.1	▲5.4			
情報・電気電子産業関連	209.8	170.9	▲38.8	29.3	14.3	▲14.9
情報産業関連	139.4	93.7	▲45.6			
電気電子産業関連	70.4	77.2	6.7			
環境・住設産業関連他	165.6	152.3	▲13.2	11.6	12.2	0.6
合計	1,550.0	1,447.5	▲107.4	124.3	119.3	▲5.0

# 連結産業分野別売上高の推移

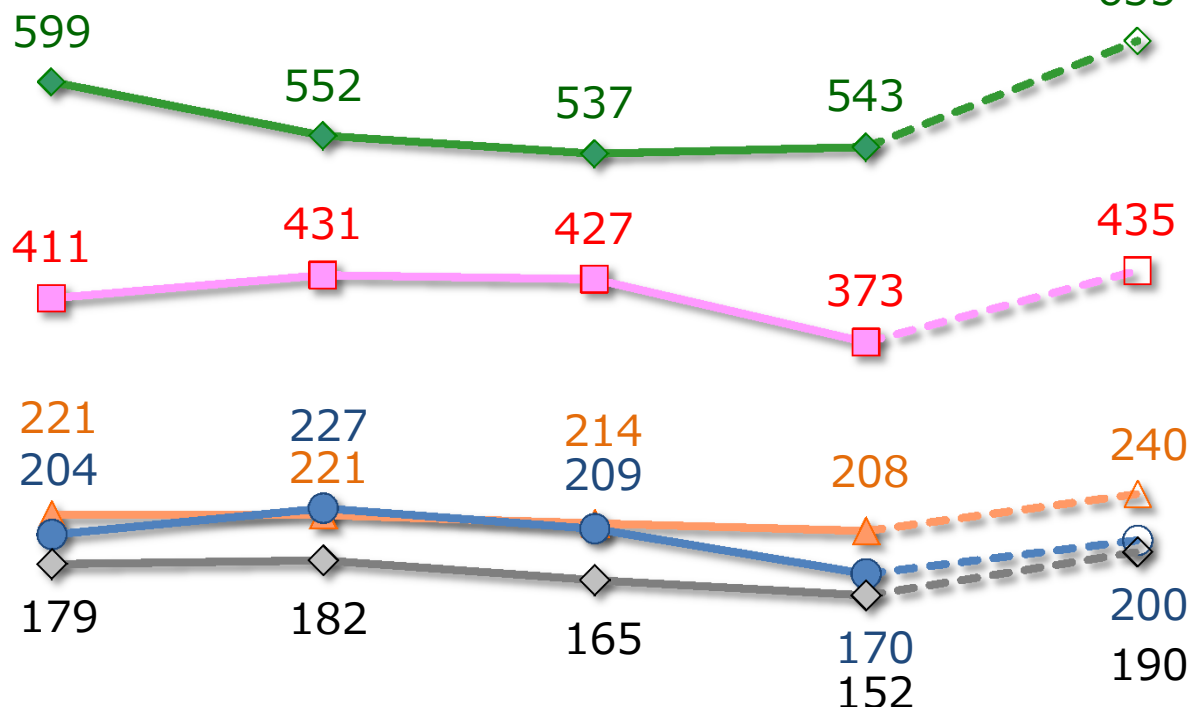


(億円)

800  
600  
400  
200  
0

'17年度 '18年度 '19年度 '20年度 '21年度  
(予想)

- ◆ 生活・健康  
産業関連
- 石油・輸送機  
産業関連
- ▲ プラスチック・  
繊維産業関連
- 情報・電気電子  
産業関連
- ◇ 環境・住設  
産業関連他



# 連結産業分野別営業利益の推移

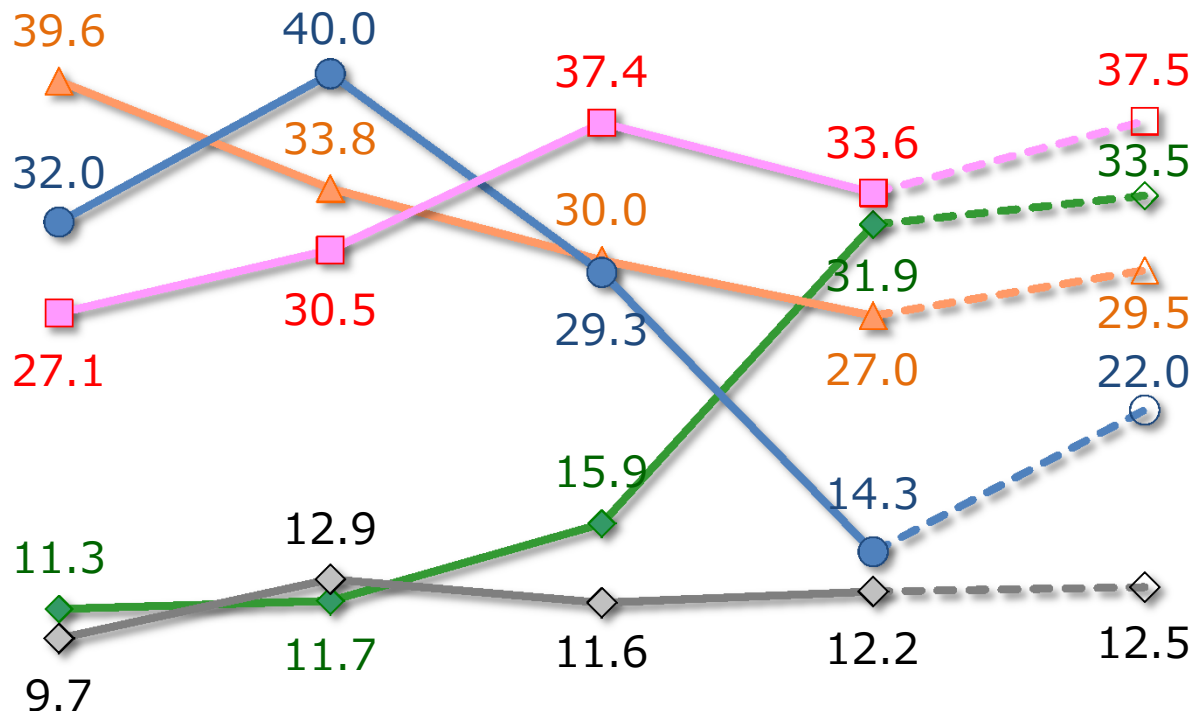


(億円)

50  
40  
30  
20  
10  
0

'17年度 '18年度 '19年度 '20年度 '21年度  
(予想)

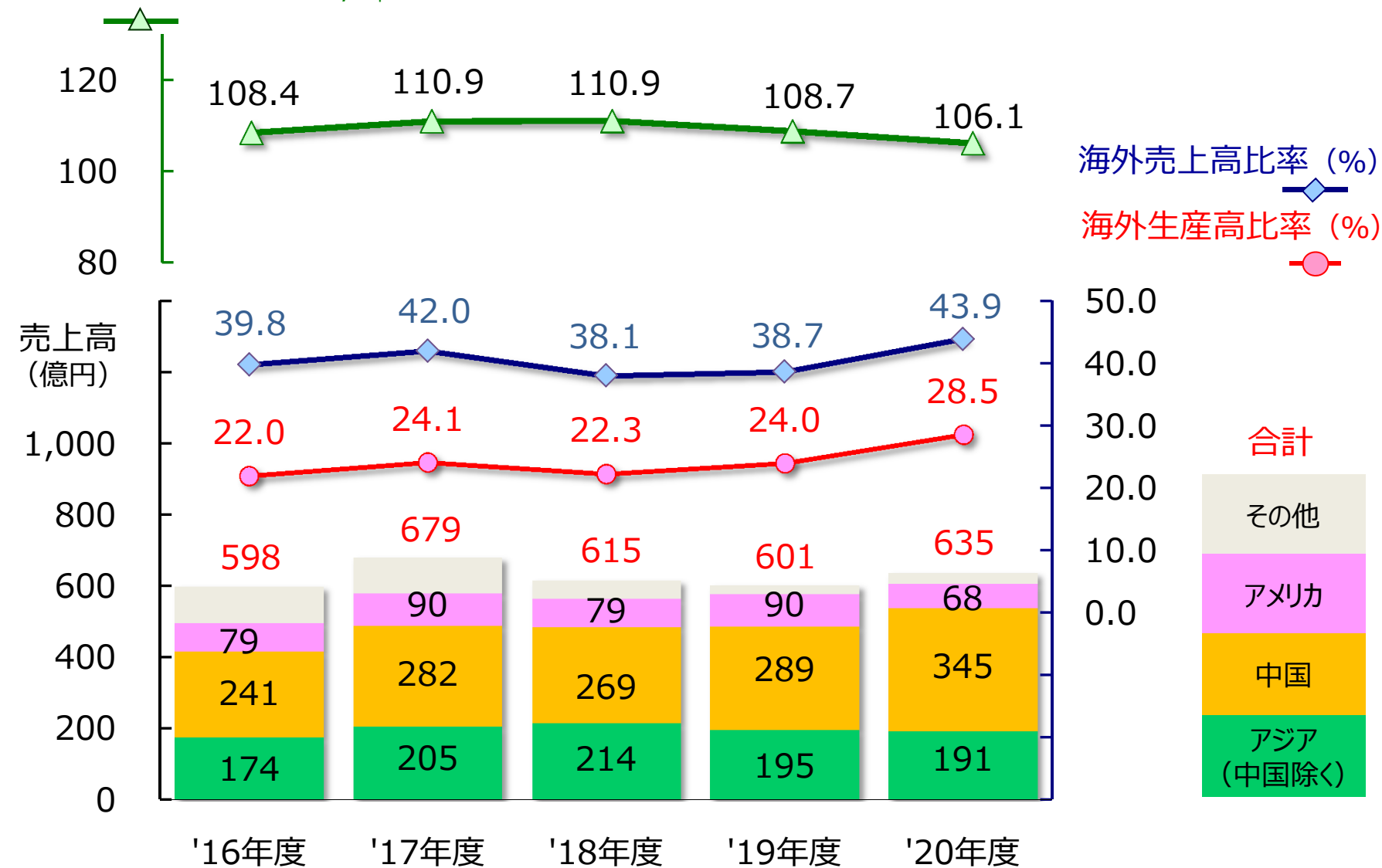
- ◆ 生活・健康  
産業関連
- 石油・輸送機  
産業関連
- ▲ プラスチック・  
繊維産業関連
- 情報・電気電子  
産業関連
- ◇ 環境・住設  
産業関連他



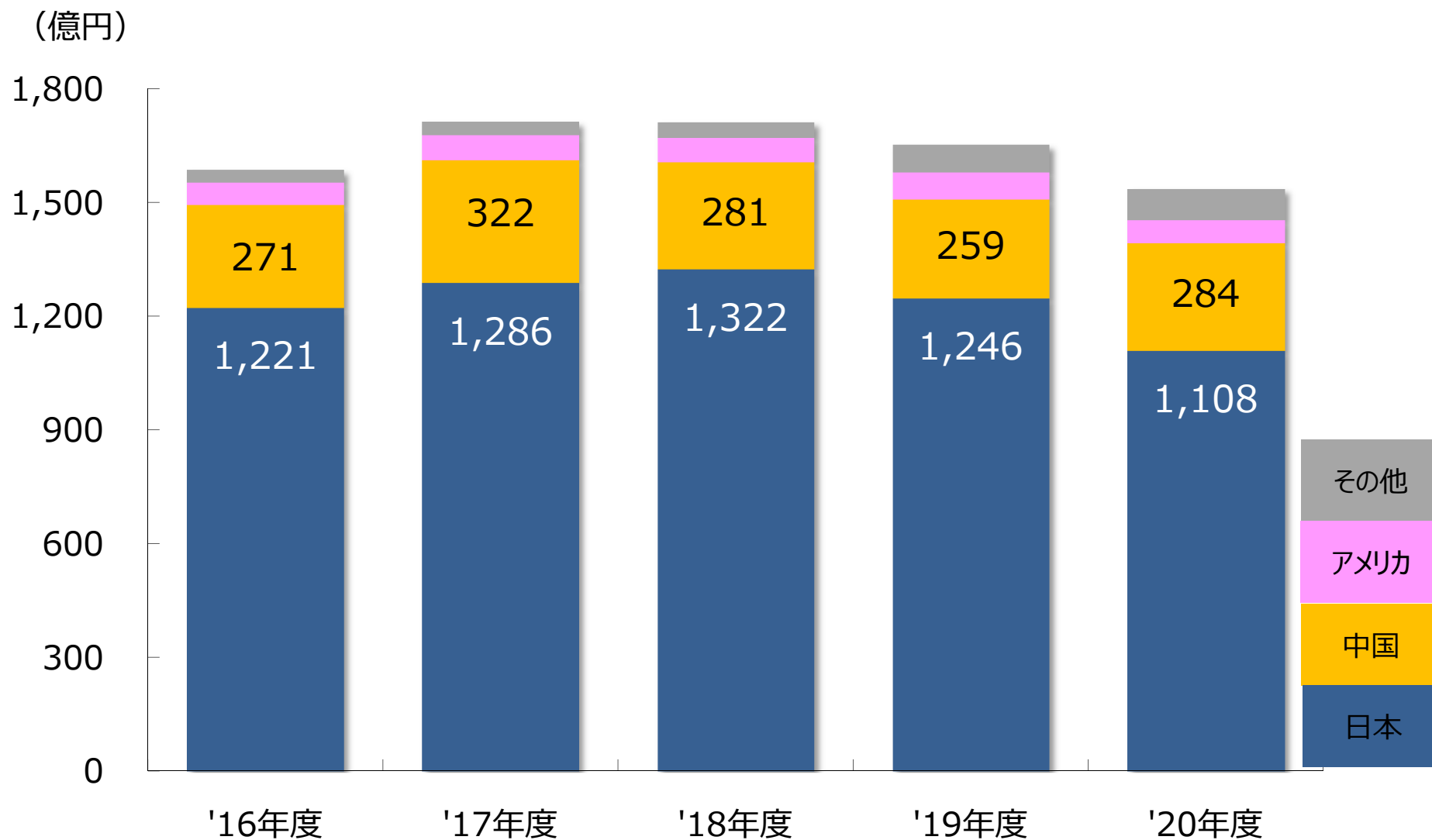
# 海外売上高の推移



為替 (期中平均) (円 / \$)

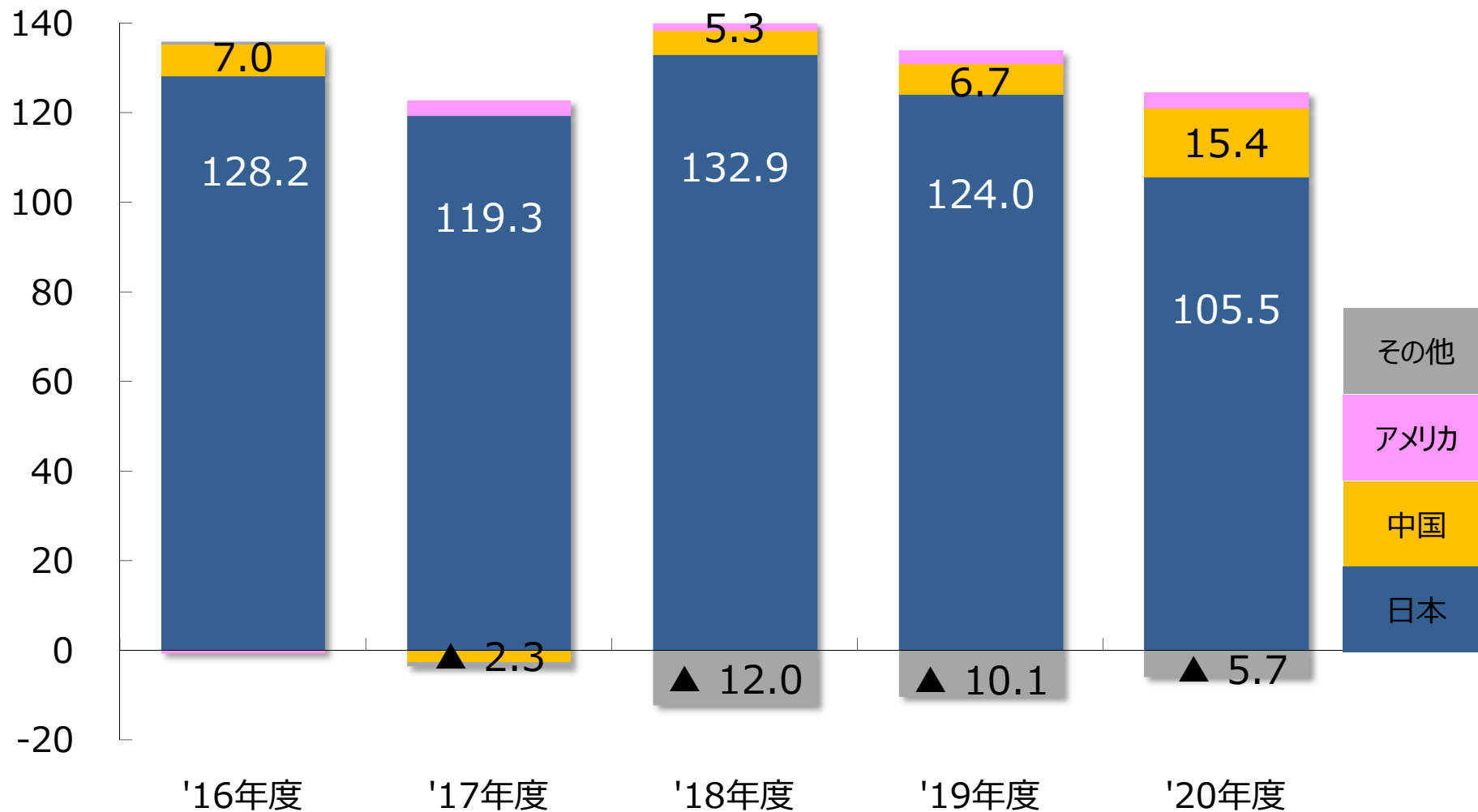


# 連結所在地別売上高の推移（単純合算）



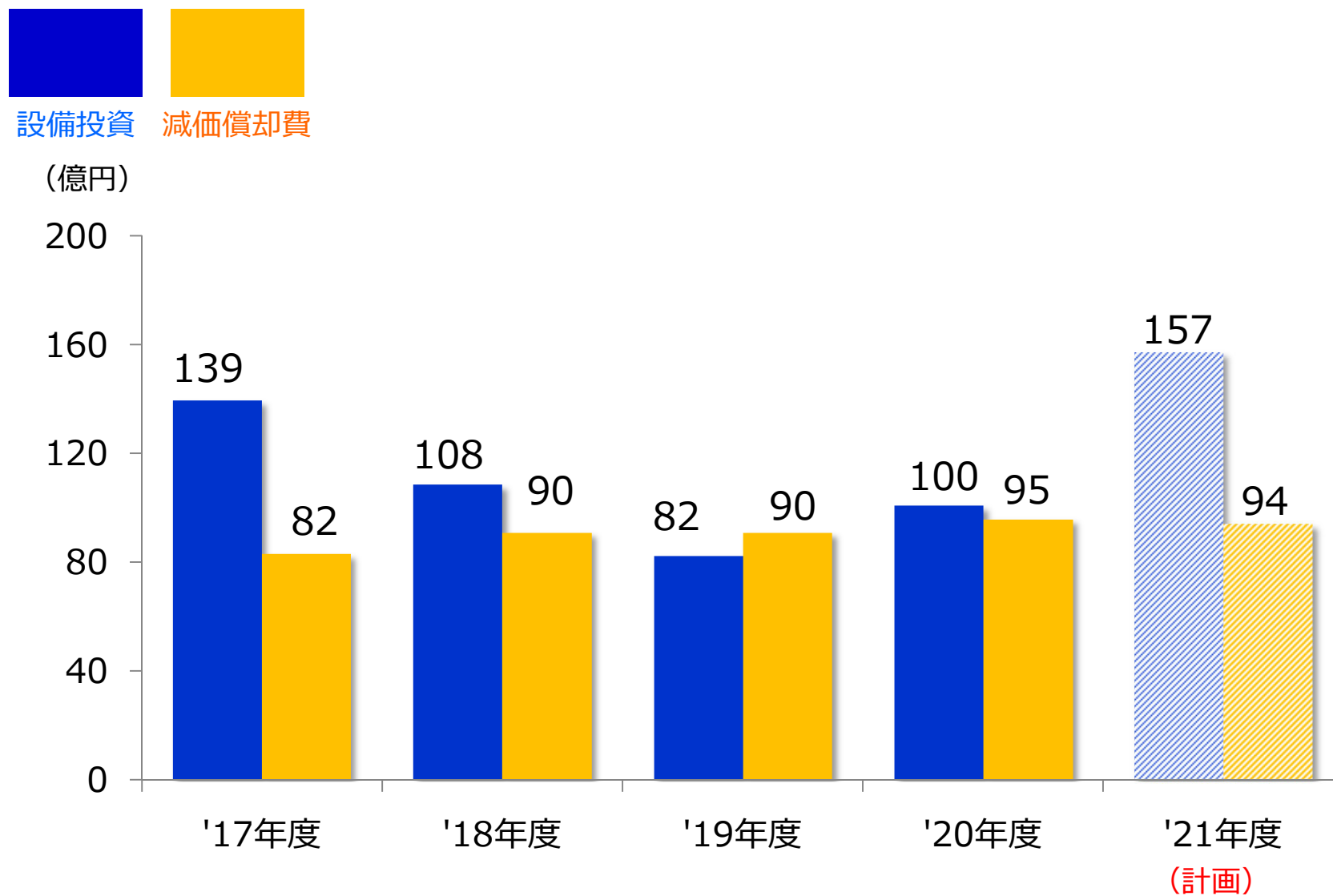
# 連結所在地別営業利益の推移（単純合算）

(億円)





# 設備投資と減価償却費（連結）



# 1株あたり配当と配当性向の推移（連結）

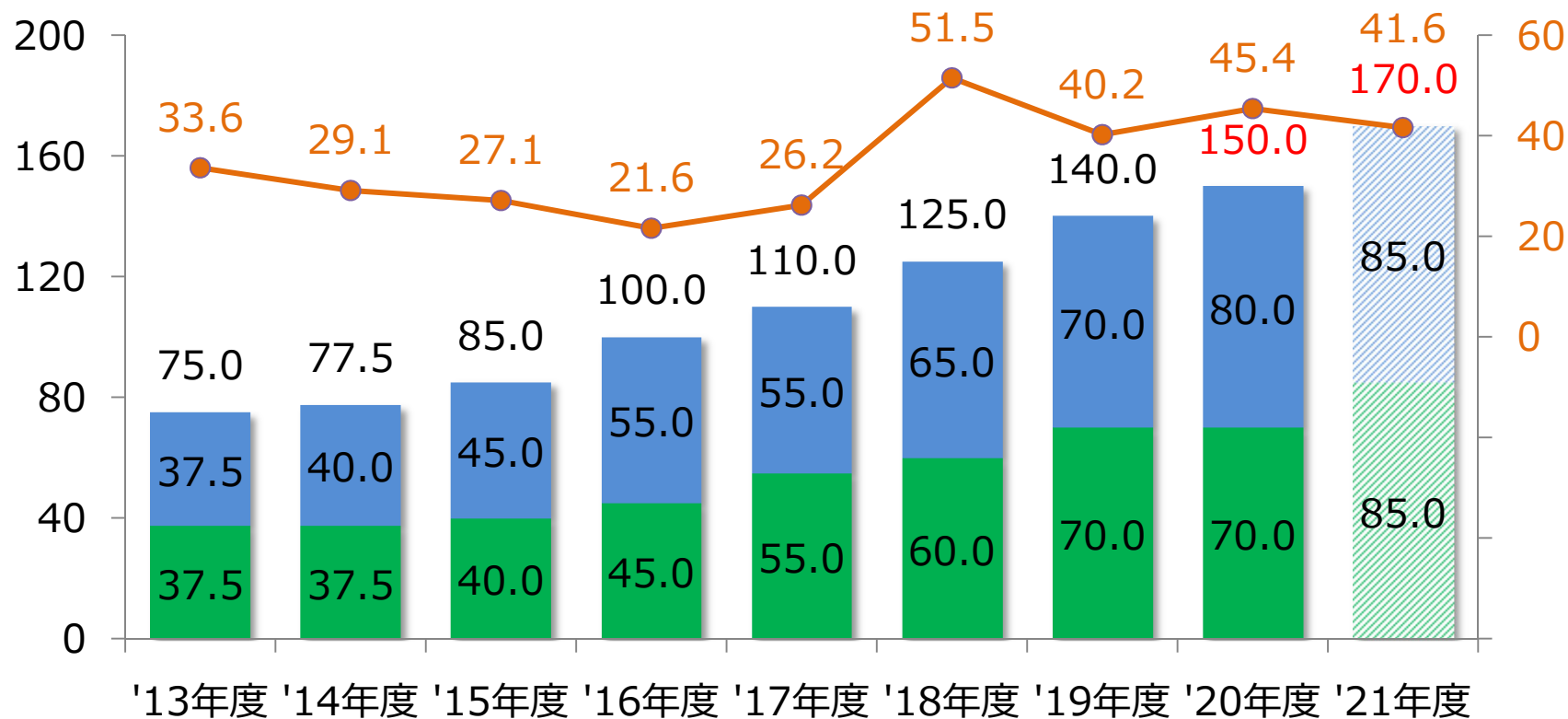
## <配当の基本方針>

連結配当性向30%以上をめどに、中長期的な配当水準の向上を目指す

2016年10月1日で普通株式5株につき1株の割合をもって株式併合を実施しています。配当金額は、株式併合後の数値に換算して記載しております。

合計

配当性向 (%)



# 第10次中期経営計画の振り返り



第10次中期経営計画

## New Sanyo for 2027

変える。  
New Sanyo for 2027

2027年度におけるありたい姿

「全従業員が誇りを持ち、働きがいを感じるユニークでグローバルな高収益企業に成長し、社会に貢献する」の実現

- ◇ 高付加価値製品へのシフト
- ◇ 顧客目線でのスピードアップ
- ◇ 慣習（ムダ・ムリ・ムラ）の排除
- ◇ 柔軟で多様な考え方・働き方へのシフト
- ◇ 風通しの良い風土醸成

# 第10次中期経営計画の振り返り



## New Sanyo for 2027

期 間：2018～2020年度  
スローガン：「変える。」

10年後のありたい姿に向け、  
変える3年間

2027年度（ありたい姿）	
連結売上高	2,500億円
連結営業利益	350億円
連結営業利益率	14%
連結ROE	12%

「変える。」の先へ

第10次は10年後への第一歩

2020年度（目標）	
連結売上高	1,800億円
連結営業利益	180億円
連結営業利益率	10%
連結ROE	10%

全従業員が誇りを持ち、働きがいを感じる  
ユニークでグローバルな高収益企業に成長し、  
社会に貢献

【基本理念】 様々な界面等で活躍する機能化学品を通じて、  
社会に貢献するユニークなグローバル企業

ありたい姿へ

New Sanyo for 2027

2021年度以降

2020年度

2027年度 28

# 第10次中期経営計画の振り返り



全従業員が誇り・働きがいを感じる企業へ

## 多様性の尊重・規制の緩和

健康経営の加速

働き方改革（柔軟・多様）

ダイバーシティ&インクルージョン

女性活躍推進・LGBTQの理解促進

三洋化成の財産  
人の誇り・働きがい



work with Pride



全従業員が誇り・働きがいを感じる企業へ

## 界面制御技術を強みにソリューション提供

### 全樹脂電池の開発

APB（株）福井センター武生工場の開所（5/25）、10月目途に量産体制の構築へ

### バイオ・メディカル事業

シルクエラスチン：創傷治癒材として医師主導治験完了し、企業治験へ（京都大学）  
半月板創傷根治へ広島大学と協業中  
産学連携医療イノベーション創出プログラム基本スキーム（ACT-M）  
に採択

外科用止血シーラント：非生物由来の止血材である『Hydrofit』がCEマーキングを取得  
「新医療機器」「高度管理医療機器（クラスⅣ）」に分類  
（日本発の医療機器がCEマーキングを取得した例はほとんどない）  
日本医療機器産業のプレゼンス向上に

全従業員が誇り・働きがいを感じる企業へ

## 界面制御技術を強みにソリューション提供

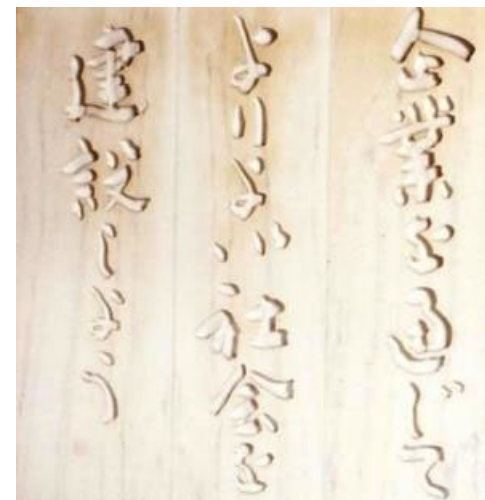
### アライアンス・オープンイノベーション

- |                     |  |
|---------------------|--|
| Delta-Fly Pharma(株) | : 高分子技術を融合し、副作用の少ない新規抗がん剤の開発           |
| (株) TBM             | : 界面制御技術を融合させ、LIMEXの事業拡大支援<br>(環境負荷低減) |
| ティエムファクトリ (株)       | : 優れた断熱材SUFAの事業化促進                     |
| (株) ファーマフーズ         | : 化粧品、医薬品等の開発加速、企業価値向上                 |

### グローバル化の加速

- |                |               |
|----------------|---------------|
| 潤滑油添加剤 (韓国)    | : 2021年6月稼働予定 |
| 永久帯電防止剤 (タイ)   | : 2022年4月稼働予定 |
| 界面活性剤製造設備 (タイ) | : 2023年7月稼働予定 |

## 2021年度は、 次期中計策定に向けた1年



### 社是

『企業を通じてよりよい社会を建設しよう』

全従業員が誇りを持ち、働きがいを感じるユニークでグローバルな企業グループに成長し、持続可能な社会の実現と企業の持続的成長に努める

従業員一人ひとりが“ワクワク”する会社に



持続可能な社会の実現に向け、社会的価値と経済的価値を好循環で創出すべく、

## サステナブル経営委員会を設置

当社らしい強みを追求し、中長期的な企業価値の向上を目指す  
サステナブル経営をさらに推進

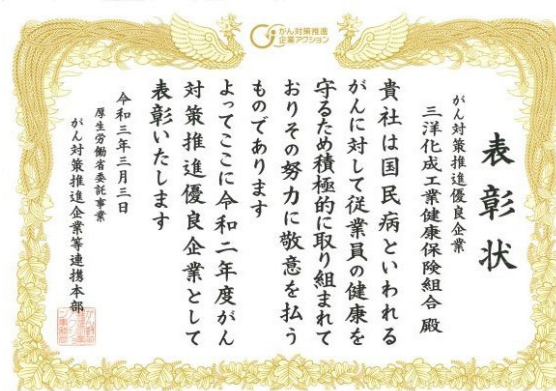
並行して、経営判断・意思決定のスピードをさらに加速すべく、

## 組織再編を実施（営業・研究組織の一体運営）

7事業本部、経営戦略部門（5本部）体制へ  
社長・副社長直轄組織とし、各本部長への権限移譲を促進

## 健康経営宣言

従業員の心身の健康は、会社の一番の財産です。  
三洋化成グループは、健康づくりの取り組みを積極的に支援し、  
心豊かな会社生活の実現を図るとともに、従業員の多様性を尊重し、  
一人ひとりが自主性と創造性を発揮することで自己実現を果たし、  
企業の発展を通じて社会に貢献していきます。

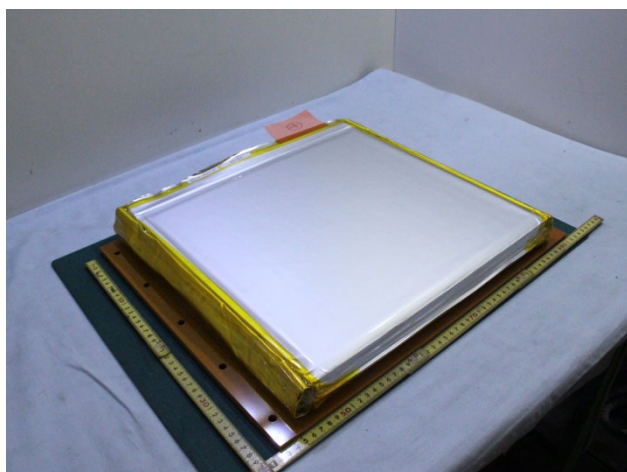


2020年度  
「がん対策推進企業優良企業」  
として厚生労働省から表彰

# 全樹脂電池の進捗状況



## 国連勧告輸送試験UN38.3認証取得



今回認証取得した大型の全樹脂電池  
(3KWh、約15kg、約400mm×400mm×50mm)

Prüfbericht - Produkte Test Report - Products		TÜVRheinland®	
Prüfbericht-Nr.: Test report no.:	60411024 001	Auftrags-Nr.: Order no.:	150228795
Kunden-Referenz-Nr.: Client reference no.:	N/A	Auftragsdatum: Order date:	2020.08.26
Auftraggeber: Client:	APB Corporation 3F PMO Kanda Manseibashi 1-3-9, Kanda Sudacho Chiyoda-ku, Tokyo 101-0041, Japan		
Prüfgegenstand: Test item:	All Polymer Battery		
Bezeichnung / Typ-Nr.: Identification / Type no.:	APB-001		
Auftrags-Inhalt: Order content:	Safety test (for transportation)		
Prüfgrundlage: Test specification:	ST/SGAC.10/11/Rev.7 2019 Manual of Tests and Criteria Seventh revised edition - Part 3 - 38.3 Lithium Batteries Clause 38.3.4.1 T1 Altitude - 38.3.4.5 T5 External short circuit - 38.3.4.7 T7 Overcharge		
Wareneingangdatum: Date of sample receipt:	2020.10.14, 2020.10.23, 2020.11.10		
Prüfmuster-Nr.: Test sample no.:	See TABLE 38.3.4.1 - 38.3.4.5, 38.3.4.7		
Prüfzeitraum: Testing period:	2020.10.16 - 2020.12.14		
Ort der Prüfung: Place of testing:	See Page 2		
Prüflaboratorium: Testing laboratory:	See Page 2		
Prüfergebnis: Test result:	Pass		
geprüft von: tested by: Y.Yao	genehmigt von: authorized by: Y.Yamanaka		
Datum: Date: 2020.12.24	Ausstellung: Issue date: 2020.12.24		
Stellung / Position: Project Engineer	Stellung / Position: Project Engineer		
Sonstiges / Other: This report is a statement of test results.			
Zustand des Prüfgegenstandes bei Anlieferung: Condition of the test item at delivery:		Prüfmuster vollständig und unbeschädigt Test item complete and undamaged	
<small>           * Legend: 1 = sehr gut 2 = gut 3 = befriedigend 4 = ausreichend 5 = mangelhaft            Pass = entspricht o.g. Prüfgrundlage(ng) Fail = entspricht nicht o.g. Prüfgrundlage(ng) NA = nicht anwendbar NT = nicht getestet            * Legend: 1 = very good 2 = good 3 = satisfactory 4 = sufficient 5 = poor            Pass = passed a.m. test specification(s) Fail = failed a.m. test specification(s) NA = not applicable NT = not tested         </small>			
<small>           Dieser Prüfbericht bezieht sich nur auf das o.g. Prüfmuster und darf ohne Genehmigung der Prüfstelle nicht auszugswise vervielfältigt werden. Dieser Bericht berechtigt nicht zur Verwendung eines Prüfzeichens.            This test report only relates to the a. m. test sample. Without permission of the test center this test report is not permitted to be reprinted in extracts. This test report does not entitle to carry any test mark.         </small>			

全樹脂電池は定置用途をターゲットとしており、UN38.3試験をクリアしたことにより  
全樹脂電池の海外定置用途に向けた航空輸送が可能となる  
APB は今回の認証取得を受けて、定置用途およびモビリティ用途向け蓄電池システムへの  
展開を進める

# 代表取締役の異動



2021年6月開催予定の定時株主総会及びその後の取締役会決議を経て以下の通り、代表取締役の異動を決定いたします

## <異動の理由>

従業員一人ひとりが自分らしさを大切にしながら誇りと働きがいを感じることができるよう、多様な価値観を尊重する職場環境づくりを進めてきましたが、新たな経営体制の下で、これまで築いてきた安定的な収益体制と企業風土を進化させ、企業価値のさらなる向上を目指してまいります。

氏名	新役職	現役職
安藤 孝夫	取締役会長	代表取締役社長 執行役員社長
樋口 章憲	代表取締役社長 執行役員社長	代表取締役 執行役員副社長
前田 浩平	代表取締役 執行役員副社長	取締役 専務執行役員

退任する安藤孝夫は、新たに代表権を有さない取締役会長に就任する予定です

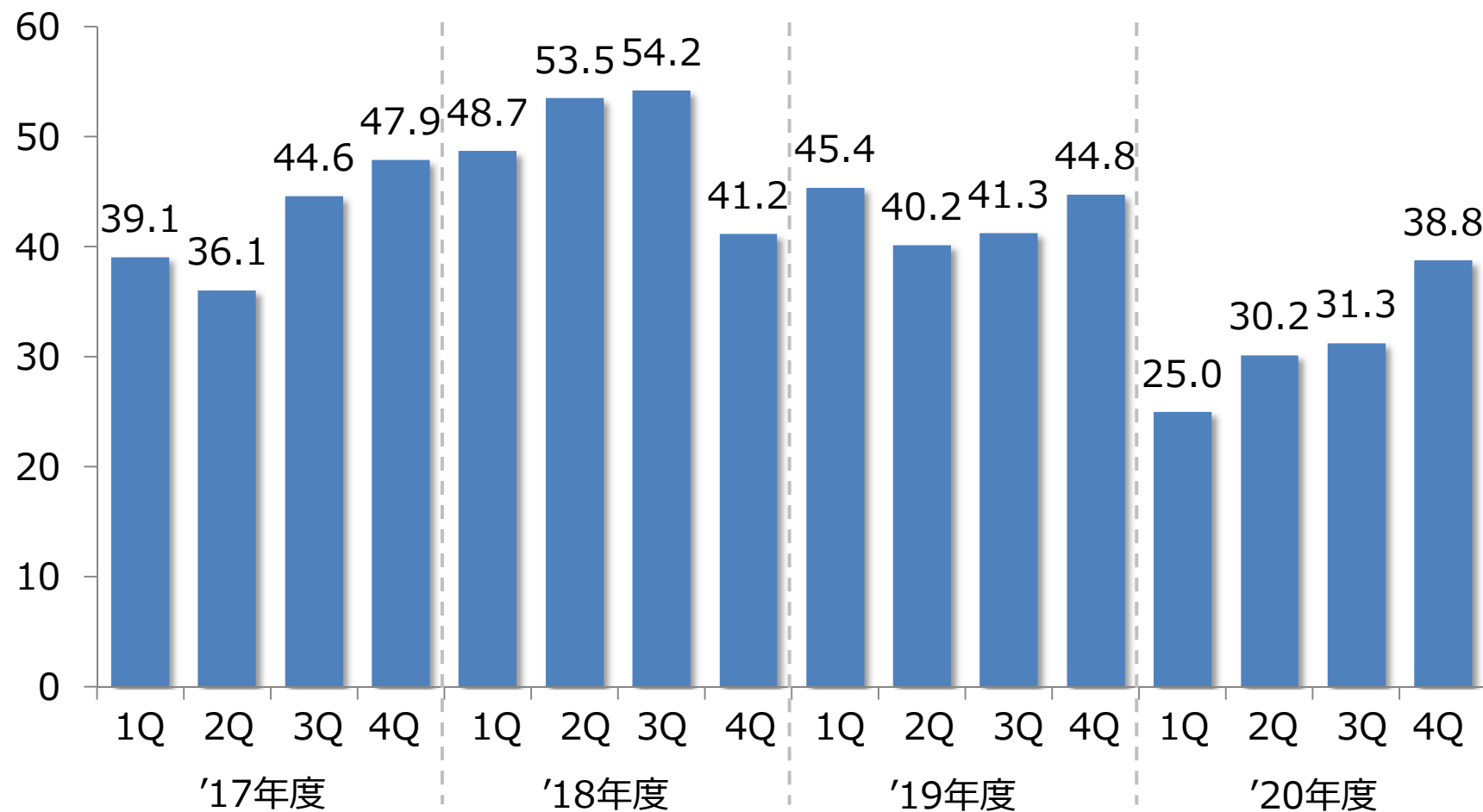


# 参考資料

# 国産ナフサ価格の推移

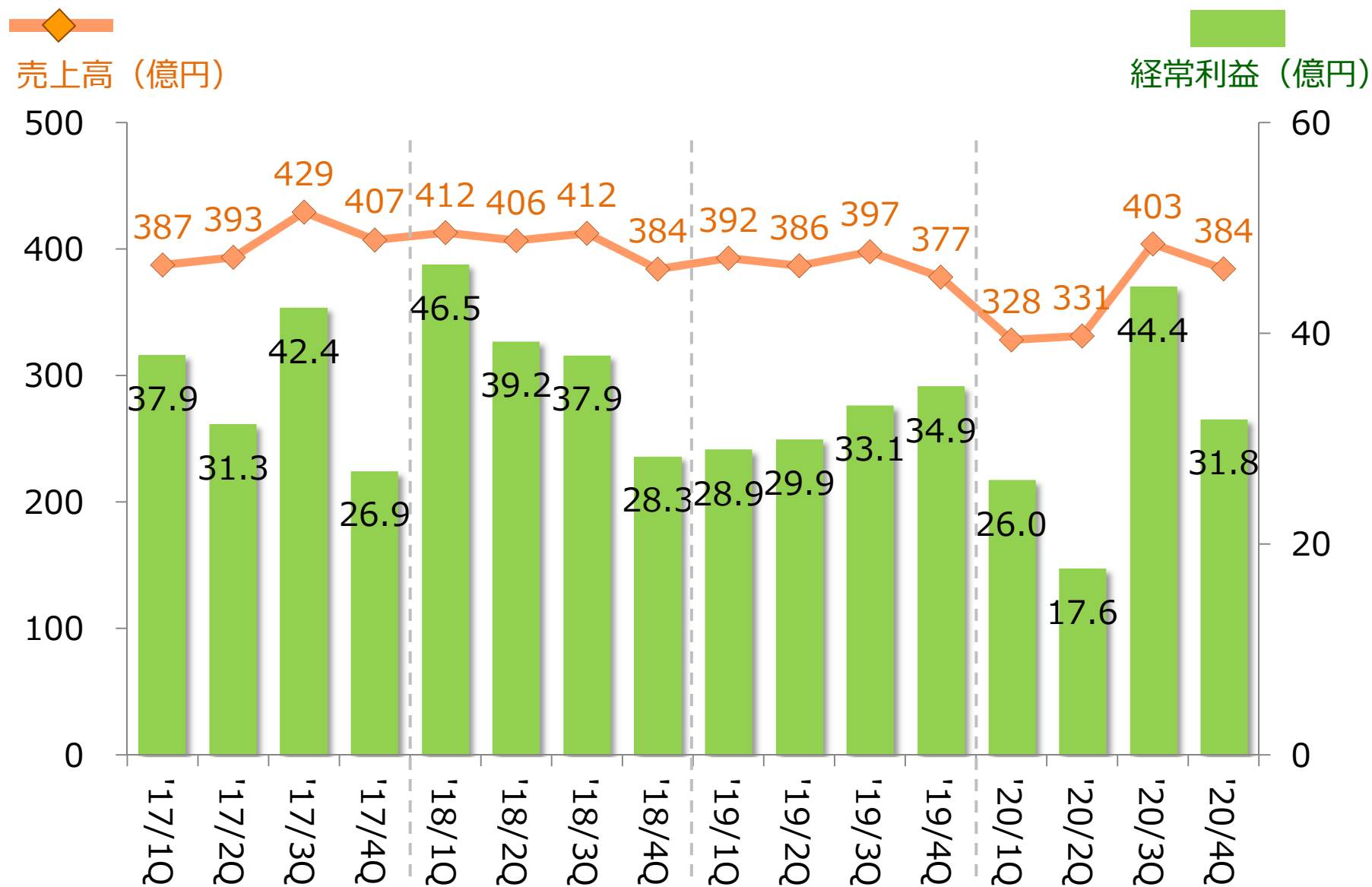


国産ナフサ価格  
(千円/kl)

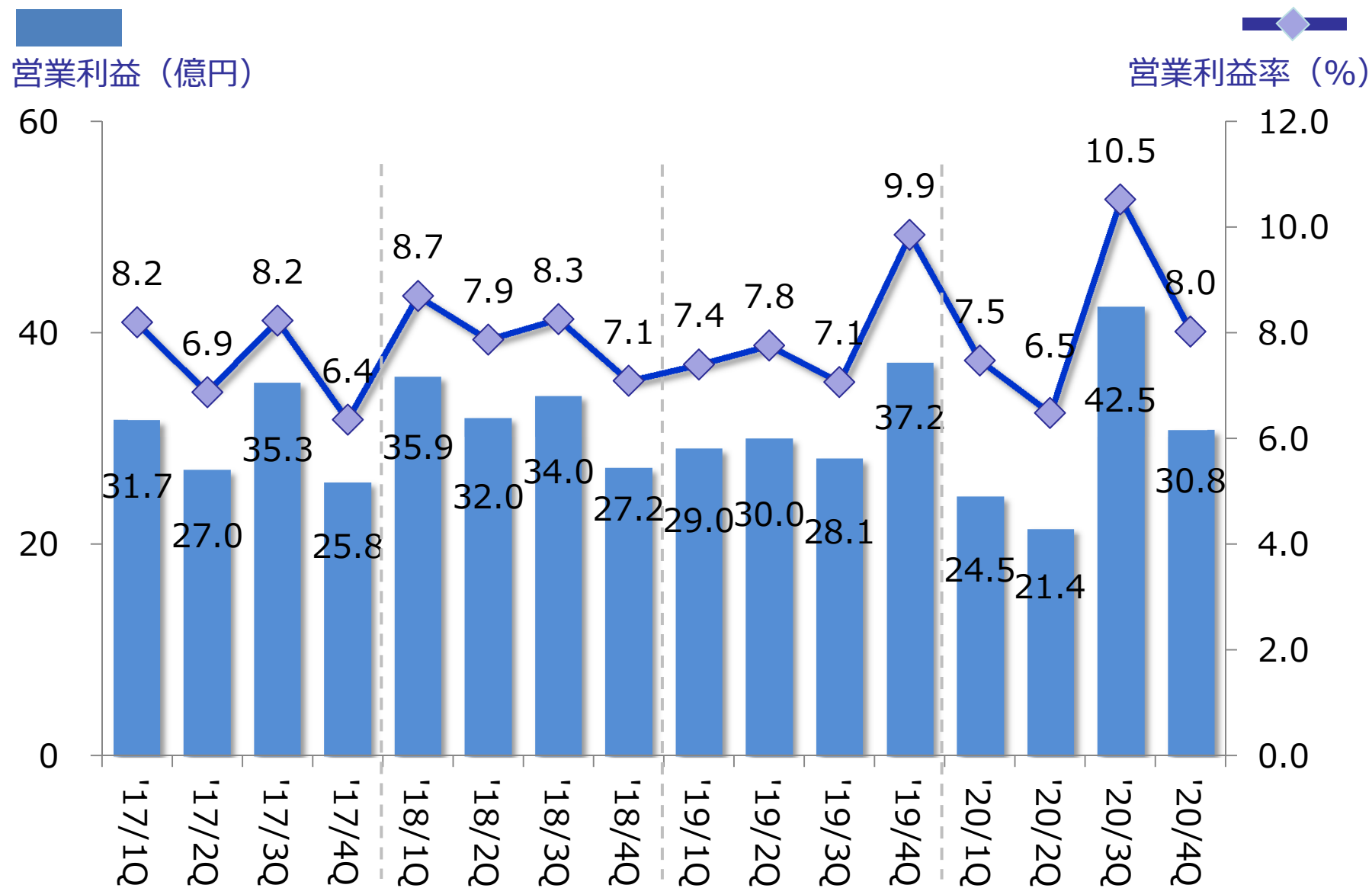


(当社調べ)

# 連結業績の推移（四半期）

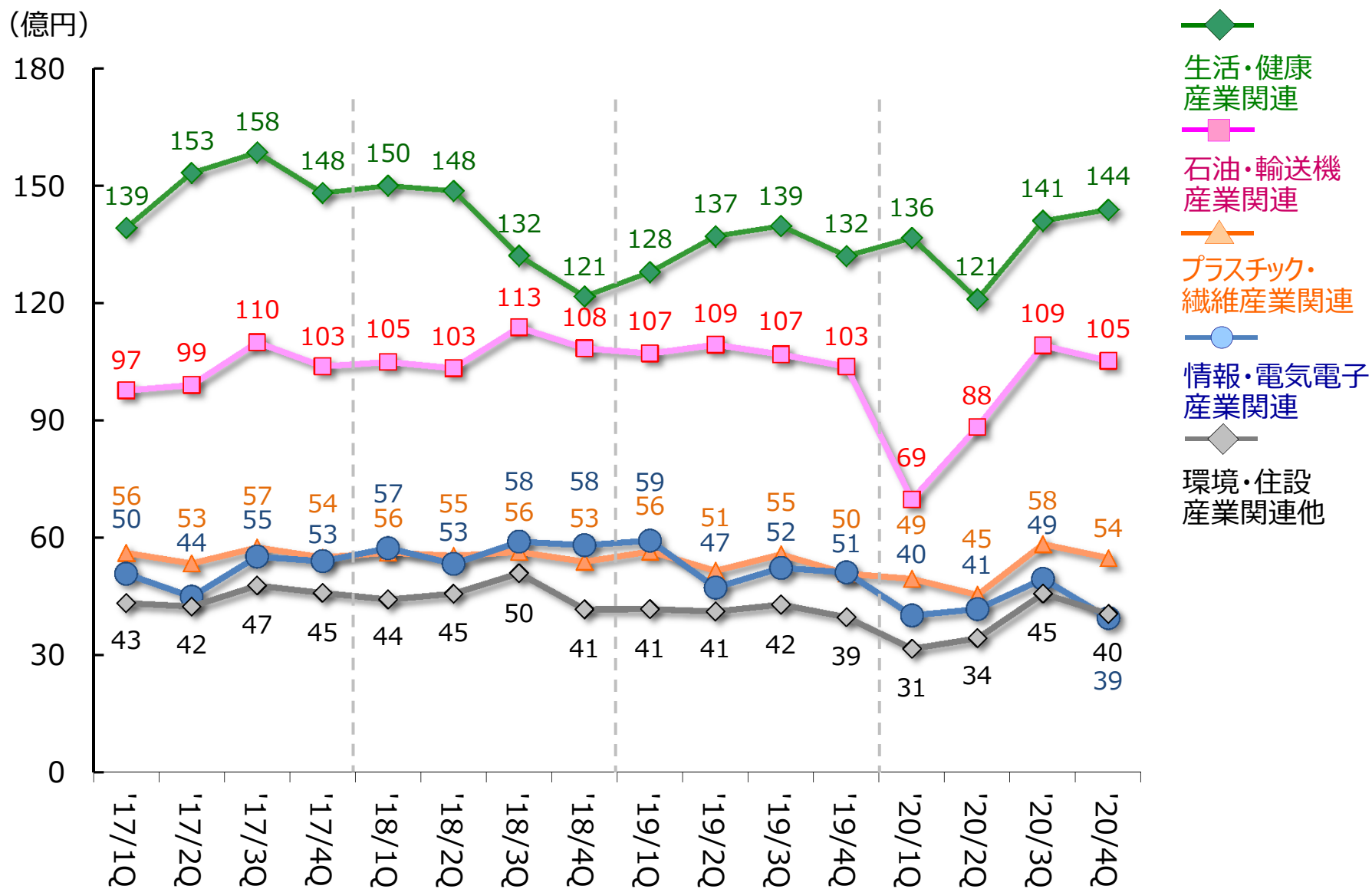


# 連結営業利益（同率）の推移（四半期）

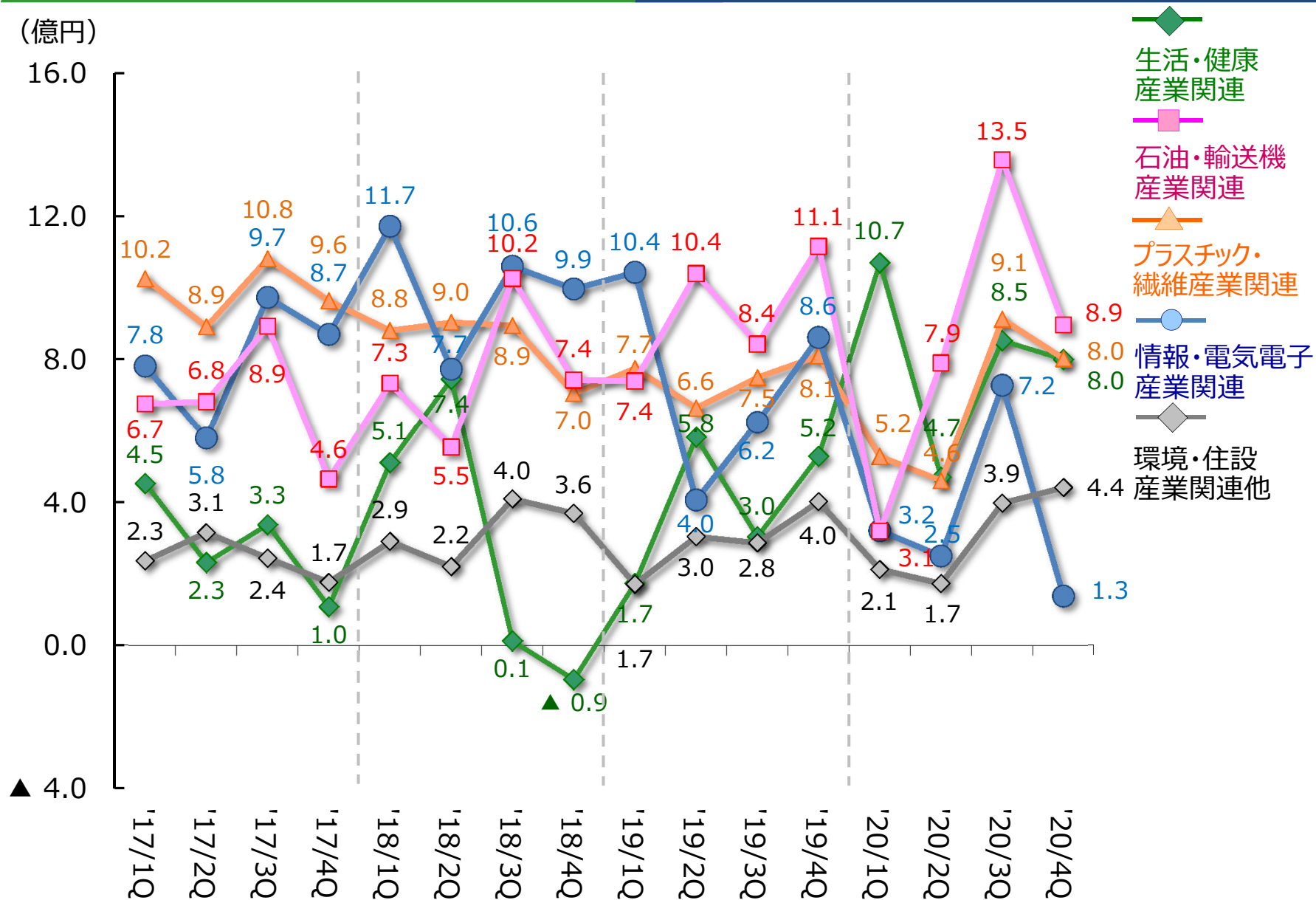




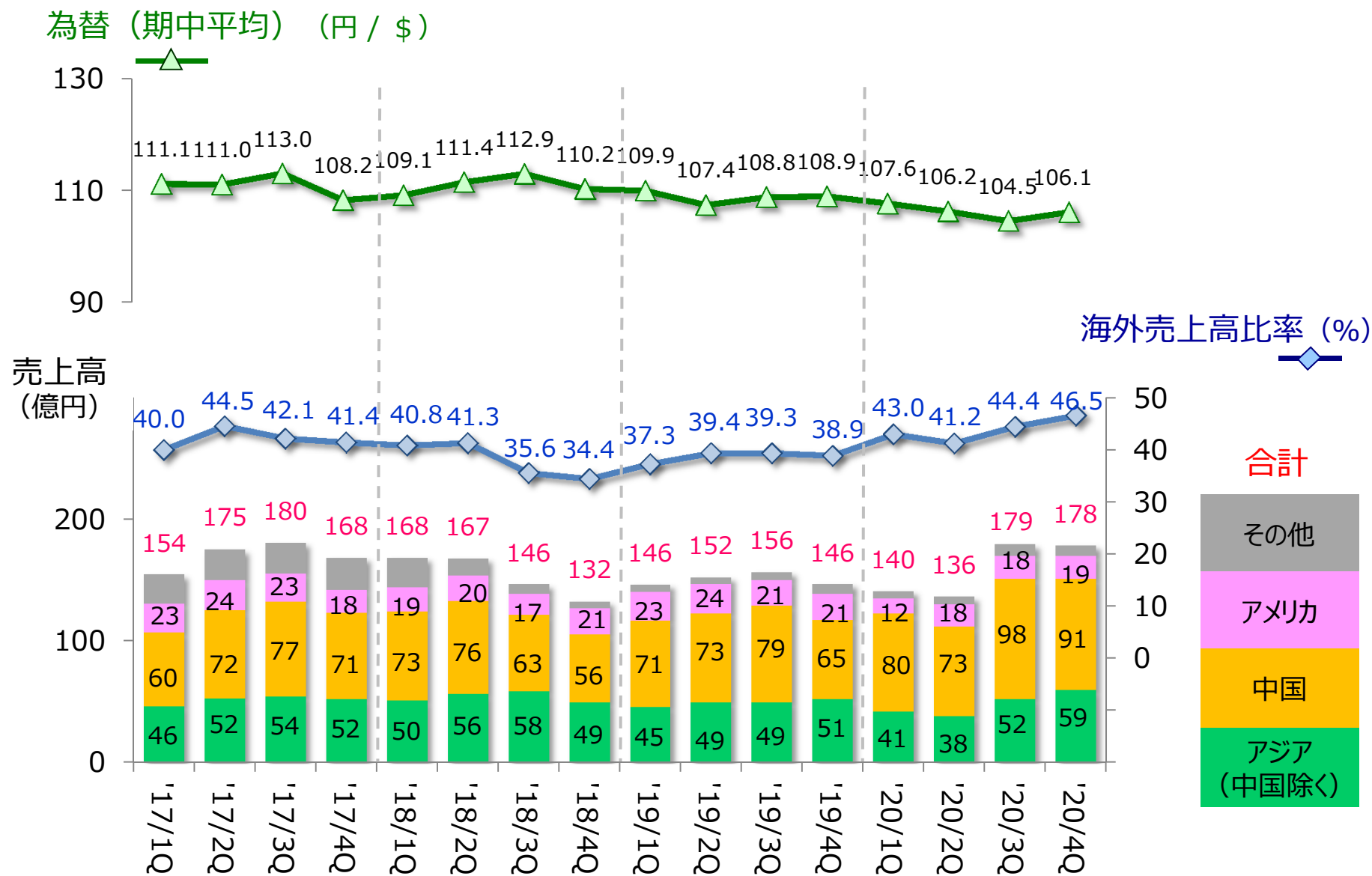
# 連結産業分野別売上高の推移（四半期）



# 連結産業分野別営業利益の推移（四半期）

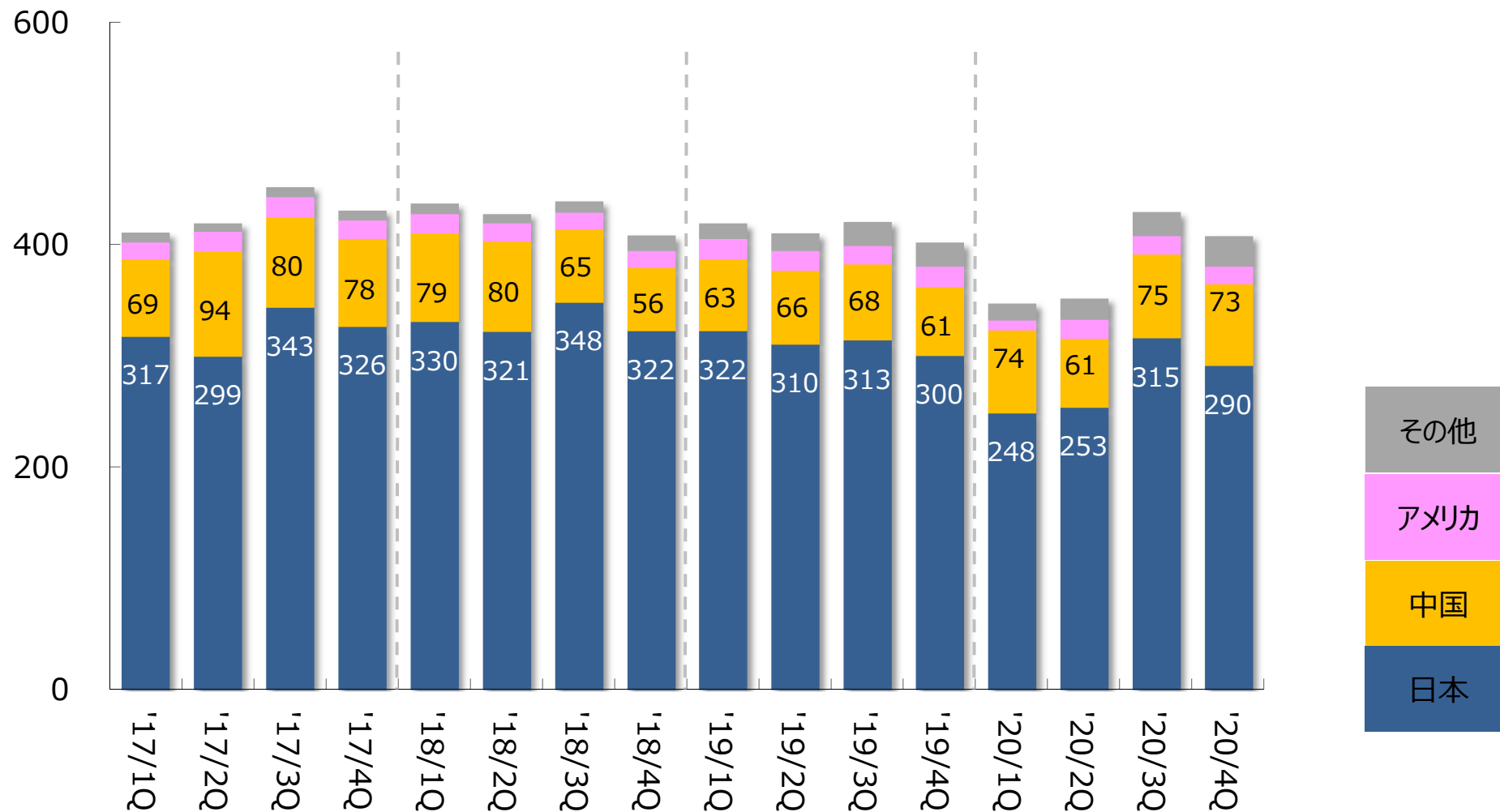


# 海外売上高の推移（四半期）



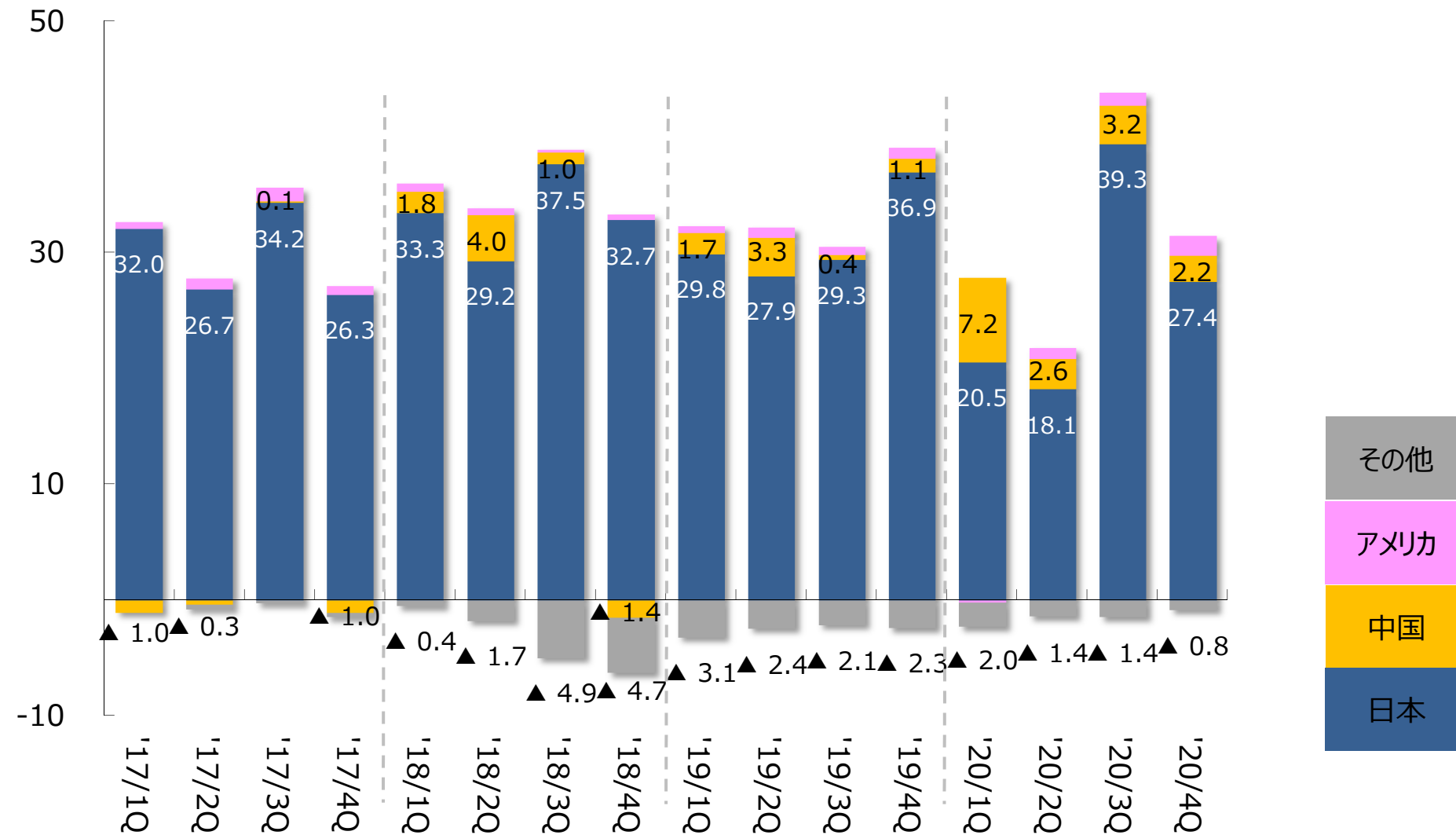
# 連結所在地別売上高の推移（単純合算）

(億円)



# 連結所在地別営業利益の推移（単純合算）

(億円)



# 国内連結子会社（5社）



会社名	略号	議決権所有割合	事業内容
SDPグローバル(株)	SDP	三洋化成工業(株) 100%	高吸水性樹脂の製造販売
サンプロ(株)	SNL	三洋化成工業(株) 100%	紙・パルプ薬剤、塗料用薬剤、各種工業用薬剤等の製造販売
サンケミカル(株)	SCC	三洋化成工業(株) 50% ENEOS(株) 50%	ポリウレタンフォーム用原料等の製造
サンアプロ(株)	SA	三洋化成工業(株) 50% エポック・インターナショナル ホールディング B.V. 50%	エポキシ樹脂硬化促進剤、ウレタン化反応触媒等の製造販売
三洋化成ロジスティクス(株)	三洋ロジ	三洋化成工業(株) 100%	運送業・倉庫業

# 海外連結子会社（7社）



会社名	所在国	略号	議決権所有割合	事業内容
三洋化成精細化学品 (南通) 有限公司	中国	SKN	三洋化成工業(株) 100%	界面活性剤、 ウレタン樹脂等の製造
三大雅精細化学品 (南通) 有限公司	中国	SDN	SDPグローバル(株) 100%	高吸水性樹脂の製造販売
三洋化成(上海) 貿易有限公司	中国	SCST	三洋化成工業(株) 100%	界面活性剤、 ウレタン樹脂等の販売
Sanyo Kasei (Thailand) Ltd.	タイ	SKT	三洋化成工業(株) 79% VIV,豊田通商(株)ほか 21%	界面活性剤、ウレタン樹脂 等の製造販売
SANAM Corporation	米国	SANAM	三洋化成工業(株) 100%	米国子会社の統括会社、 潤滑油添加剤、ウレタン ビーズ等の販売
Sanyo Chemical Texas Industries, LLC	米国	SCTI	SANAM Corporation 100%	ウレタンビーズの製造
SDP GLOBAL (MALAYSIA) SDN.BHD.	マレー シア	SDPM	SDPグローバル(株) 100%	高吸水性樹脂の製造販売

# 持分法適用会社（5社）



会社名	略号	議決権所有割合	事業内容
(株)サン・ペトロケミカル	SPCC	三洋化成工業(株) 50% ENEOS(株) 50%	合成ゴム原料の製造
Sunrise Chemical LLC [米国]	SRC	SANAM Corp. ニッポン・ケミカル・テキサス 50% 50%	合成ゴム原料の製造
APB(株)	APB	三洋化成工業(株) 44% JFEケミカル(株) 16% 他 40%	全樹脂電池の研究・開発、 製造販売
塩浜ケミカル倉庫(株)	塩ケミ	三洋化成工業(株) 50% ENEOS(株) 50%	倉庫業
(株)サンリビング	SL	三洋化成工業(株) 100%	不動産、保険代理業